

**Commission économique pour l'Europe****Conférence des statisticiens européens****Soixante-neuvième réunion plénière**

Genève, 23-25 juin 2021

Point 5 de l'ordre du jour

**Travaux du Groupe de haut niveau sur la modernisation
de la statistique officielle****Rapport du Groupe de haut niveau sur la modernisation
de la statistique officielle****Document établi par le secrétariat***Résumé*

Le présent document récapitule les résultats des travaux réalisés en 2020 par le Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle.

Au cours de l'année 2020, entre autres activités, deux projets prioritaires ont été menés sous les auspices du Groupe de haut niveau : la deuxième phase du projet relatif à l'apprentissage automatique et le projet relatif à la préservation de la confidentialité des données. Le résumé des travaux effectués dans le cadre du projet relatif à l'apprentissage automatique et les recommandations sur la manière de promouvoir l'utilisation de l'apprentissage automatique dans les organismes statistiques sont présentés dans le document 11. Le projet relatif à la préservation de la confidentialité des données sera poursuivi en 2021. Les travaux prévus pour 2021 sont présentés dans le document 10/Add.1.

À la réunion de février 2021, le Bureau de la Conférence des statisticiens européens a passé en revue les résultats des travaux menés en 2020 dans le cadre du Groupe de haut niveau et a formulé des recommandations sur les travaux prévus pour 2021. La Conférence des statisticiens européens est invitée à prendre note des résultats et des plans concernant la suite des travaux dans le domaine de la modernisation de la statistique.

* Nouveau tirage pour raisons techniques (28 avril 2021).



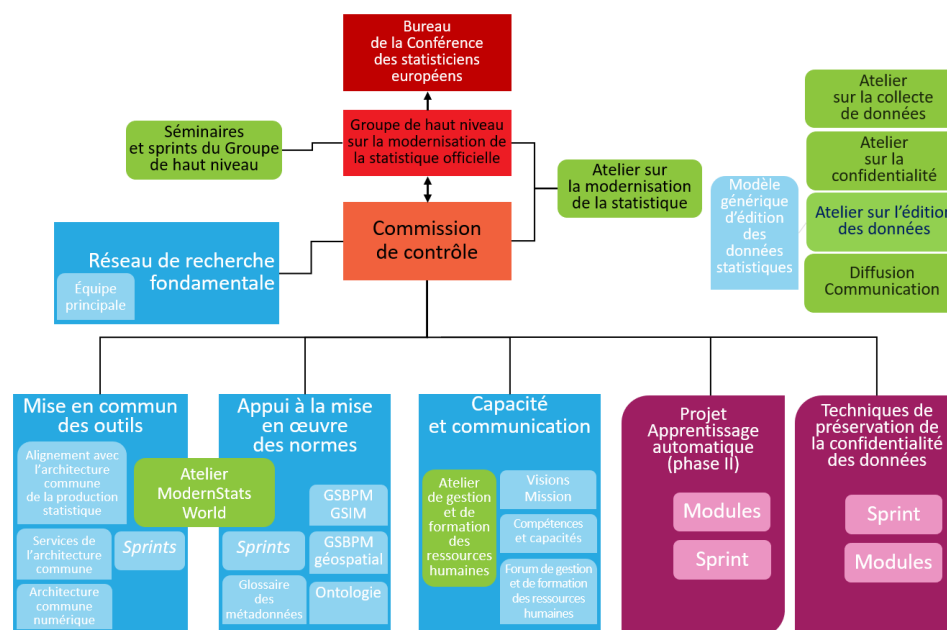
I. Introduction

1. Le présent document récapitule les résultats des travaux menés en 2020 par le Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle.
2. Le Groupe de haut niveau a été créé par la Conférence des statisticiens européens pour promouvoir la modernisation de la statistique officielle. Ses membres sont les statisticiens en chef de 14 organismes qui fixent la vision, la mission et les thèmes prioritaires. La Commission de contrôle du Groupe de haut niveau a été mise en place afin de suivre activement les travaux et les adapter si nécessaire. On trouvera de plus amples informations sur le [site Web public du Groupe de haut niveau](#) (en anglais uniquement).
3. En 2020, le programme de travail du Groupe de haut niveau a porté sur deux projets et rassemblé quatre groupes d'experts (appuyés par des équipes spéciales supplémentaires) dans le cadre de plusieurs réunions et ateliers organisés par des comités directeurs. La figure ci-après donne un aperçu thématique des groupes, du réseau et des projets mobilisés au titre du Groupe de haut niveau ainsi que des ateliers organisés en 2020.
4. Le Groupe de haut niveau a délibéré et convenu de son programme de travail à New York au début de mars 2020, en marge de la Commission de statistique de l'Organisation des Nations Unies. Deux semaines après cette réunion, la pandémie de COVID-19 a commencé à perturber les travaux. En outre, l'unité d'appui du Groupe de haut niveau a continué de se heurter à des problèmes de ressources humaines¹. Malgré tout, une grande partie du programme de travail a pu être exécutée comme prévu. Dans plusieurs cas, des ajustements ont été effectués pour appuyer davantage les mesures prises par les organismes nationaux de statistique pour lutter contre la pandémie.
5. Au total, les groupes d'experts, les équipes spéciales, les comités directeurs et les projets ont réuni 300 membres² de plus de 50 organisations différentes. Plus de 1 200 personnes ont assisté aux réunions et aux ateliers.
6. On trouvera en annexe un résumé et un aperçu schématique de l'incidence de ces crises sur le programme de travail.

¹ La crise de liquidités que traverse l'ONU s'est poursuivie, de même que le gel des recrutements, de sorte que les deux postes vacants à l'unité d'appui au programme de travail du Groupe de haut niveau n'ont pas été pourvus. En d'autres termes, sur les cinq postes censés appuyer le travail du Groupe de haut niveau, seules trois personnes étaient effectivement disponibles.

² Plusieurs experts ont participé à plusieurs activités. Plus de 250 personnes ont participé à une manifestation unique.

Figure 1
Structure du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle



A. Commission de contrôle

7. La Commission de contrôle a exercé un suivi régulier des travaux et s'est réunie chaque mois, notamment avec les chefs de projet et les présidents de groupe. En consultation avec le secrétariat de la CEE, elle a pris plusieurs mesures pour atténuer les effets de la pandémie de COVID-19 et la pénurie de personnel à la CEE. Malgré les mesures prises, certaines activités ont été retardées, redimensionnées, annulées ou suspendues. La priorité a été donnée, lorsque cela était possible, aux activités menées par les organismes nationaux de statistique pour lutter contre la COVID-19.

8. Les réunions virtuelles mensuelles sont tour à tour consacrées à la modernisation et à la stratégie. Les présidents et les chefs de projet peuvent à tout moment demander l'aide ou l'intervention de la Commission de contrôle. L'idée a été soumise de faire des membres de la Commission de contrôle des experts de certaines activités, dont ils assureraient le suivi de manière plus approfondie. Si elle reste à préciser, cette idée contribue à rapprocher les axes des ateliers et les résultats obtenus par les projets et les groupes de la mission, de la vision et des thèmes prioritaires retenus par le Groupe de haut niveau. La Commission de contrôle est également chargée d'organiser, en collaboration avec le secrétariat de la CEE, l'atelier de modernisation du Groupe de haut niveau (voir la page consacrée à l'[actualité de la modernisation](#), disponible en anglais uniquement).

II. Projets

9. Pour 2020, deux projets avaient été retenus : la deuxième année du projet relatif à l'apprentissage automatique et un projet de préservation de la confidentialité des données.

A. Projet relatif à l'apprentissage automatique

10. On trouvera ci-après un résumé succinct du projet relatif à l'apprentissage automatique. Des renseignements plus complets figurent dans le document ECE/CES/2021/11.

11. Le projet relatif à l'apprentissage automatique a été dirigé par M. Claude Julien, consultant de la Commission économique pour l'Europe (CEE), avec l'appui du secrétariat. Plusieurs parties au projet ont piloté les modules et les sous-groupes. Le projet a rassemblé 40 participants et 80 collaborateurs et abonnés. Les participants se réunissaient en ligne une fois par mois et les sous-groupes se sont rencontrés à intervalles réguliers. Une session « Sprint » de 12 séances en ligne s'est tenue du 31 mars au 16 avril. Du 13 au 15 octobre, des séances sur l'apprentissage automatique ont été organisées afin de mettre en commun et d'examiner les travaux effectués dans tous les secteurs avec les participants, les collaborateurs et d'autres collègues intéressés. Ces travaux ont été présentés dans le cadre de plusieurs conférences internationales, ce qui a permis au Groupe de faire connaître son action à un public plus large. Les 16 et 17 novembre, les résultats des deux années du projet ont été présentés à plus de 200 participants, à l'occasion du webinaire sur l'apprentissage automatique tenu dans le cadre de l'atelier de modernisation du Groupe de haut niveau.

12. Le projet a été subdivisé en trois modules de travail :

- a) Études pilotes sur :
 - Le codage et la classification ;
 - La préparation et l'imputation ;
 - L'imagerie ;
- b) Cadre de qualité pour les algorithmes statistiques ;
- c) Problèmes d'intégration rencontrés dans le cadre de l'apprentissage automatique.

13. La valeur ajoutée de l'apprentissage automatique a été démontrée par des études pilotes. Les organisations participantes ont amélioré leur capacité à utiliser l'apprentissage automatique. La mise en commun des résultats devrait permettre de renforcer les capacités d'un plus grand nombre d'organisations. L'apprentissage automatique devrait être considéré comme une solution potentielle aux besoins opérationnels : plutôt que de faire parler de lui, il doit apporter de la valeur ajoutée. Les organisations devraient avoir accès à un centre d'expertise leur permettant d'évaluer et d'appuyer le développement de l'apprentissage automatique, de s'approprier clairement la mise en place et la maintenance des outils déployés et d'assumer pleinement leurs responsabilités dans ce domaine.

14. Un cadre de qualité pour les algorithmes statistiques a été créé afin de guider les organismes de statistique officielle dans le choix des algorithmes à utiliser en phase de production. On peut avoir recours aux algorithmes à la fois dans les méthodes statistiques traditionnelles et modernes. L'exactitude, l'actualité, l'efficacité, l'explicabilité et la reproductibilité sont des aspects importants de ce cadre qui vise à compléter les dispositifs existants en matière de qualité. En ce qui concerne l'intégration de l'apprentissage automatique dans la production statistique, des travaux supplémentaires sont nécessaires. Les problèmes et les pratiques ont été répertoriés et passés en revue.

15. Tous les rapports de projet et les documents pertinents peuvent être consultés sur la [plateforme wiki publique consacrée à l'apprentissage automatique](#) (en anglais uniquement).

16. Le caractère interdisciplinaire de l'apprentissage automatique et la nécessité d'acquérir des compétences particulières ont été reconnus et un large consensus est apparu sur l'utilité d'un partage des connaissances, par la mobilisation des communautés internes de pratique et des organisations internationales. Il a donc été proposé de poursuivre les travaux en cours et de créer, aux fins de suivi du projet, une communauté d'organismes de statistique officielle spécialisée dans l'apprentissage automatique. Le campus universitaire de la science des données de l'Office national de statistique du Royaume-Uni (ONS) s'est proposé de soutenir cette initiative qui a conduit à la création du Groupe sur l'apprentissage automatique 2021, qui associe l'ONS, la CEE et le Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle.

B. Projet de préservation de la confidentialité des données

17. Le projet de préservation de la confidentialité des données a subi de plein fouet les effets des crises. La session « Sprint », qui devait se tenir (en présentiel) en mars et permettre de définir la portée du projet et le lancer, a été annulée. Les travaux ont également été entravés par le fait qu'aucun chef de projet n'a été missionné au titre des contributions en nature par les organismes nationaux de statistique avant le mois de juillet, en grande partie à cause des priorités liées à la pandémie. En raison du sous-effectif, la CEE n'a pas été en mesure d'assumer temporairement cette fonction. À partir du 1^{er} juillet, Statistique Pays-Bas a nommé Dennis Ramondt chef de projet à temps partiel. Aucun spécialiste expérimenté n'a été trouvé en 2020 pour codiriger le projet.

18. La Commission de contrôle a décidé que le périmètre du projet serait élargi graduellement et accueillerait progressivement de nouveaux participants. En août 2020, le groupe comptait 20 membres issus de cinq organismes (Institut national italien de statistique, Statistique Canada, Statistique Pays-Bas, ONS et Eurostat). Les travaux du second semestre 2020 ont consisté, pour l'essentiel, à délimiter la portée de la proposition et à établir, selon un modèle convenu, des cas d'utilisation statistiques permettant aux participants d'appliquer des techniques de préservation de la confidentialité des données. Cette phase servira de base à la création de scénarios de référence pour l'évaluation des différentes techniques.

III. Groupes

19. En 2020, le Groupe de haut niveau était structuré en quatre groupes : le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes, le Groupe de la mise en commun des outils, le Groupe des capacités et de la communication et le Réseau de recherche fondamentale. Autrefois appelés « groupes de modernisation », ces ensembles sont désormais désignés par l'appellation « groupes d'experts » pour s'aligner sur la convention utilisée dans d'autres domaines d'activité de la Conférence des statisticiens européens.

A. Réseau de recherche fondamentale

20. Le Réseau de recherche fondamentale est le laboratoire d'idées du Groupe de haut niveau. Ce groupe d'experts a été créé afin de produire et d'évaluer de nouvelles idées et de déterminer leur potentiel s'agissant de la modernisation de la statistique. Il est dirigé par Barteld Braaksma, responsable de l'innovation de Statistique Pays-Bas, et appuyé par la CEE. Le groupe principal d'experts comptait une quinzaine de membres qui se sont réunis au moins une fois par mois. En outre, des séances de présentation ont été organisées, sous la forme de minisprints au cours desquels des membres et des personnes extérieures pouvaient soumettre brièvement une idée ou un projet de modernisation à l'examen du groupe. Cette manière de procéder a permis de repérer de nouveaux sujets. Des équipes spéciales ont en outre été créées avec des experts afin de suivre des questions particulières.

21. Faisant suite à l'atelier de modernisation de l'année précédente, le Réseau de recherche fondamentale a décidé de créer quatre équipes spéciales :

a) L'équipe des agents conversationnels : sous la direction de l'OCDE, Statistique Pays-Bas et Statistique Canada ont établi ensemble une analyse des avantages et des inconvénients de StatsBot, en tentant de valider le principe d'un StatsBot évolutif. Les résultats ont été présentés lors du webinaire sur le sujet et dans un rapport de projet. En outre, une proposition de projet a été établie et soumise au Groupe de haut niveau ;

b) L'équipe d'appui local à la prise de décisions fondée sur les données : cette équipe est restée en grande partie inactive, n'ayant pu mobiliser d'autres organismes en dehors de l'office de statistique de Serbie. Le Réseau de recherche fondamentale et la Commission de contrôle continuent de tenter de convaincre d'autres pays de rejoindre le sous-groupe, l'idée d'une telle équipe s'étant révélée particulièrement efficace dans le dispositif de lutte contre la pandémie de COVID-19 ;

c) L'équipe des laboratoires de sciences de données : cette équipe a été renommée « Communautés durables pour les initiatives du Groupe de haut niveau ». Le Réseau de recherche fondamentale a établi une note de cadrage dans laquelle il propose d'utiliser le projet d'apprentissage automatique et le sous-groupe des ensembles de données synthétiques, à titre expérimental, pour créer des communautés d'experts spécialisées dans les nouvelles méthodes et techniques de modernisation de la statistique officielle. Pour faciliter cette démarche, une équipe d'appui doit être mise en place avec des experts de la communication et de la gestion de l'information. L'ONS a aimablement proposé de prendre en charge l'apprentissage automatique, le temps qu'une communauté chargée des données synthétiques (point suivant) soit créée ;

d) L'équipe des ensembles de données synthétiques : cette équipe s'est rapidement étoffée et le groupe d'experts qui avait été créé compte désormais 30 membres issus de 13 organisations. Deux sous-groupes ont été mis en place : i) un sous-groupe chargé des méthodes et des outils ; et ii) un sous-groupe chargé de la communication et des mesures d'utilité. Statistique Canada a mandaté un chef de projet et la CEE apporte un appui complémentaire, ce qui a permis d'accroître, dans une large mesure, l'efficacité et le succès de ce groupe. Le groupe a préparé et soumis au Groupe de haut niveau, pour examen, une proposition de projet en vue du programme de travail 2021.

22. Plusieurs sujets ont été retenus pour 2021, dans le cadre de séances de présentation et d'autres discussions (voir le document 9/Add.1). La Commission de contrôle du Groupe de haut niveau supervise les travaux et peut demander à ce que des sujets susceptibles de contribuer à la modernisation de la statistique soient explorés. Le groupe se tient prêt à évaluer les propositions d'activité et de projet soumises par la communauté statistique (voir les [informations générales](#) publiques, disponibles en anglais uniquement).

B. Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes

23. Le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes est chargé de soutenir, d'intégrer et de poursuivre le développement des modèles et des normes de modernisation entamé par le Groupe de haut niveau. Il a été présidé par Marina Signore, de l'Institut national italien de statistique, et bénéficié de l'appui du secrétariat de la CEE. Outre les réunions plénières mensuelles du groupe d'experts, cinq équipes spéciales se sont réunies fréquemment. Plus de 50 experts ont participé aux différentes activités du groupe. En 2020, celui-ci a mené les principales activités et obtenu les principaux résultats ci-après :

a) Mise en relation du modèle générique du processus de production statistique et du modèle générique d'informations statistiques : ces modèles, qui enregistrent toutes les informations nécessaires, ont été utilisés pour cartographier 20 sous-processus. De nouveaux schémas cartographiques présentant les flux d'information ont été produits. En 2021, le groupe mettra la dernière main à la cartographie et aux flux d'informations et continuera de collaborer avec l'équipe spéciale chargée du modèle générique d'informations statistiques, dans le cadre d'une mise à jour mineure ;

b) Informations géospatiales pour le modèle générique du processus de production statistique : cinq cas d'utilisation ont été recensés. En 2020, l'accent a été mis sur l'utilisation d'informations géospatiales pour produire des statistiques géospatiales et conforter la production de statistiques. En outre, le lien entre les informations géospatiales et les sous-processus de cinq des huit phases du modèle générique du processus de production statistique a été établi. Le groupe prévoit d'achever ses travaux en 2021 ;

c) Glossaire de métadonnées : les travaux ont été terminés en mai 2020. Le glossaire est disponible sur le site principal du Groupe de haut niveau (<https://statswiki.unece.org/x/4ADrDw>). Il contient une série de définitions et d'explications des principaux termes utilisés dans les modèles de la série ModernStats (Modèle générique d'activité des organismes statistiques (GAMSO), Modèle générique du processus de production statistique (GSBPM), Modèle générique d'informations statistiques (GSIM) et Architecture commune de la production statistique (CSPA)). S'agissant du modèle générique d'informations statistiques, qui dispose déjà de son propre glossaire, l'équipe chargée du glossaire des métadonnées a passé en revue les termes et proposé des modifications ;

d) Mise à jour du modèle générique d'informations statistiques : le document de communication est achevé. Le groupe continuera de s'employer à mettre à jour et clarifier les points ambigus et à corriger les erreurs. Les résultats des activités susmentionnées et les enseignements tirés de l'application du modèle générique d'informations statistiques contribuent à cette démarche ;

e) Ontologie de base de la statistique officielle : les travaux sur l'ontologie ont été gelés en raison de la pandémie de COVID-19 ;

f) Atelier « ModernStats World » : l'atelier a été organisé conjointement avec le groupe de la mise en commun des outils. En raison de la pandémie de COVID-19, il a été transformé en atelier en ligne, ce qui a permis à un plus large public d'y assister (140 participants de 40 organisations). L'accent a été mis sur le partage des données d'expérience tirées de l'utilisation des modèles de modernisation. Le travail mené par le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes et l'Architecture commune de la production statistique a été présenté et les pays ont fait part de leur expérience de l'utilisation des modèles. Les présentations, les documents et le rapport de la réunion peuvent être consultés sur le [site Web de la réunion](#) (en anglais uniquement).

C. Groupe de la mise en commun des outils

24. Le Groupe soutient la poursuite du développement de l'Architecture commune de la production statistique et son application. En 2020, il a été en grande partie inactif. En général, le Groupe mène ses travaux dans le cadre de sessions sprints en présentiel, ce que la pandémie de COVID-19 n'a pas permis. Les travaux prévus au titre du projet ESSnet de prestation de services statistiques partagés n'ont pas non plus avancé, compte tenu des effets de la crise. À partir de 2021, l'Architecture commune de la production statistique fera partie du Groupe de l'appui à la mise en œuvre des normes. Les résultats du Groupe de la mise en commun des outils sont présentés dans l'[espace Web de l'Architecture commune de la production statistique](#) (en anglais uniquement). Les activités réalisées en 2020 peuvent être résumées comme suit :

a) Finalisation et mise à disposition, sur son site wiki public, de la version 2.0 de l'[Architecture commune de la production statistique](#) (en anglais uniquement) ;

b) Tenue de l'atelier ModernStats World 2020, préparé en coopération avec le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes (voir ci-dessus).

D. Groupe des capacités et de la communication

25. Le Groupe des capacités et de la communication est né après que la fonction de communication a été confiée au Groupe d'experts sur le développement de la résilience organisationnelle. Il est chargé des aspects liés à la gestion et à la formation des ressources humaines, ainsi qu'à la communication des organismes de statistique.

26. Les travaux du Groupe des capacités et de la communication ont pratiquement été à l'arrêt. Dans la plupart des offices de statistique, les services de ressources humaines et de communication ont été fortement mobilisés dans la lutte contre la COVID-19. Chaque mois, le groupe a continué de se réunir pour évaluer si une équipe spéciale pouvait commencer ses activités. En juillet, l'équipe spéciale sur l'exercice déontologique des fonctions de direction a (re)démarré ses travaux, mais avec quelques membres seulement. L'équipe spéciale chargée du suivi du cadre de communication stratégique s'est d'abord attachée à recueillir des exemples de mesures prises par les organismes nationaux de statistique pour lutter contre la pandémie, avant de s'employer à actualiser et à renforcer les moyens affectés à la gestion de la communication de crise. En raison de la pénurie de personnel à la CEE et de la pandémie, l'atelier sur la gestion et la formation des ressources humaines a été dans un premier temps annulé, avant d'être finalement remplacé par une manifestation en ligne consacrée à la lutte contre la COVID-19. Les activités menées en 2020 peuvent être résumées comme suit :

a) Exercice déontologique des fonctions de direction : les travaux ont été poursuivis. Un court sondage destiné à recueillir des informations sur les politiques de gestion de la

déontologie mises en place par les pays a été préparé et l'équipe travaillera sur une enquête en 2021 ;

b) Cadre de communication stratégique : une [plateforme numérique](#) (en anglais uniquement) a été créée et enrichie d'exemples de mesures de communication liées à la lutte contre la COVID-19. Les différents résultats des projets du cadre de communication stratégique menés en 2018 et en 2019 sont en cours d'intégration et seront présentés dans une publication des Nations Unies au début de 2021 ;

c) Atelier sur la gestion et la formation des ressources humaines pour organismes de statistique : l'atelier habituel a été transformé en atelier en ligne sur les mesures à prendre contre la COVID-19 dans le domaine de la gestion et de la formation des ressources humaines. Il a réuni des organismes de statistique qui ont débattu de la manière dont ils géraient une situation de crise sans précédent et ont échangé leurs pratiques et données d'expérience utiles. Les présentations et les documents peuvent être consultés sur le [site Web de la réunion](#) (en anglais uniquement).

IV. Réunions et ateliers

27. Au moins 10 réunions, ateliers et sprints en présentiel étaient initialement prévus en 2020³. Cependant, en raison de la pandémie de Covid-19, certains ateliers ont été transformés en manifestations en ligne (atelier sur l'édition des données, atelier « ModernStats World » et atelier du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle). Les autres ateliers (atelier sur la diffusion et la communication des statistiques, atelier sur la gestion et la formation des ressources humaines et atelier sur la collecte de données statistiques) ont été remplacés par des manifestations en ligne consacrées à la lutte contre la pandémie de COVID-19, car ils couvraient des domaines où les effets de la pandémie étaient particulièrement présents.

28. En définitive, 12 manifestations de plus grande ampleur, auxquelles ont assisté plus de 1 200 personnes, ont été organisées en 2020 malgré le manque de personnel. Elles sont indiquées ci-après, par ordre chronologique :

a) Réunion du Groupe de haut niveau (1^{er} mars, New York) : comme à l'accoutumée, les membres du Groupe de haut niveau se sont réunis avant la Commission de statistique à New York. Cette année, en raison de la crise de liquidités que traverse l'ONU, la réunion a dû être ramenée à une demi-journée. Les résultats de 2019 et le programme de travail pour 2020 ont été examinés et approuvés. La mission et la vision n'ont pas eu besoin d'être mises à jour, les thèmes prioritaires restant d'actualité. La Commission de contrôle s'est vu confier de nouvelles attributions afin de piloter et d'orienter les travaux menés en 2020 dans le cadre du Groupe de haut niveau ;

b) Session « sprint » consacrée à l'apprentissage automatique (31 mars-16 avril, manifestation en ligne) : l'office de statistique de Pologne avait prévu d'accueillir cette session, qui s'est finalement tenue en ligne en raison de la pandémie. L'objectif principal était de promouvoir la production des rapports thématiques, sur la base des rapports tirés d'une étude pilote (module 1 du projet relatif à l'apprentissage automatique). La qualité et l'intégration de l'apprentissage automatique dans la statistique officielle ont également été évaluées et plusieurs études pilotes récentes ont été présentées. Au total, 12 sessions en ligne ont eu lieu. La plupart des exposés et des autres documents présentés lors de la session sprint peuvent être consultés sur le [site de l'apprentissage en ligne pour organismes de statistique officielle](#) (en anglais uniquement) ;

c) Atelier sur l'édition de données statistiques (31 août-4 septembre, manifestation en ligne) : l'atelier prévu initialement a été reporté et transformé en manifestation virtuelle. Du fait qu'il s'est tenu en ligne, les discussions de groupe ont été limitées et on a eu recours à d'autres méthodes pour déterminer les travaux futurs dans ce domaine. Plus de 200 personnes ont pu participer à la manifestation en ligne, au lieu de 60 à 70 personnes habituellement.

³ Les organismes de statistique nationaux de la Pologne, du Portugal, de la Serbie et de l'Allemagne ont déjà entamé les préparatifs en vue d'accueillir l'une de ces manifestations.

La réunion a porté sur les méthodes (d'apprentissage automatique et de séries chronologiques, et méthodes nouvelles), les données (recensement 2021, données administratives, données géospatiales, mégadonnées et autres données), les logiciels (logiciels libres et démonstrations de logiciels), la qualité (évaluation des indicateurs et de la qualité des données), les méthodes d'imputation (apprentissage automatique et méthodes nouvelles) et les processus (édition dans une configuration orientée processus, normalisation et processus axés sur les métadonnées). Les articles, exposés et résultats peuvent être consultés sur le site de la réunion ([atelier SDE 2020](#), en anglais uniquement) ;

d) Atelier sur les mesures prises face à la COVID-19 dans le domaine de la diffusion et de la communication des données statistiques (7-9 septembre, manifestation en ligne) : l'atelier a porté sur la mise en commun des données tirées de l'expérience en matière de communication, dans le contexte de la pandémie. Les sujets suivants ont été abordés : la communication d'urgence et l'innovation dans la communication ; la communication de nouveaux produits développés pendant la crise ; la communication interne pendant la pandémie. Il y a eu 21 présentations (dont 7 lors de la journée commune avec l'atelier sur la gestion et la formation des ressources humaines), au cours desquelles les participants ont échangé des données d'expérience sur la pandémie. Dominik Rozkrut, membre du Groupe de haut niveau et Président de l'office de statistique de Pologne, a fait un exposé. Plus de 110 collègues ont participé à l'atelier, où des débats en groupe restreint ont permis de mettre en commun les données d'expérience et de tirer des enseignements. Les résultats peuvent être consultés sur [le site Web de la réunion](#) (en anglais uniquement) ;

e) Atelier sur les mesures prises face à la pandémie de COVID-19 dans le domaine de la gestion et de la formation des ressources humaines (9-11 septembre, manifestation en ligne) : lors de cet atelier, 20 exposés (dont 7 lors de la journée commune) ont été présentés devant des organismes de statistique qui ont débattu de la manière dont ils géraient une situation de crise sans précédent et ont mis en commun leurs pratiques et données d'expérience utiles. Plus de 90 collègues ont participé à l'atelier, où des débats en groupe restreint ont permis de mettre en commun les données d'expérience et de tirer des enseignements. Les exposés et les autres documents peuvent être consultés sur [le site Web de la réunion](#) (en anglais uniquement). Une session extraordinaire pour les pays d'Europe de l'Est, du Caucase et d'Asie centrale, au cours de laquelle une interprétation en russe a été assurée, a été organisée et financée conjointement avec l'AELE ;

f) Collecte de données et effets, difficultés et perspectives de la pandémie de COVID-19 (5-9 octobre, manifestation en ligne) : cette manifestation en ligne a été suivie par 129 participants. Vingt-cinq exposés et débats en groupe restreint ont permis aux participants de débattre de l'incidence de la pandémie sur les activités et les pratiques de collecte de données, des difficultés rencontrées dans ce domaine, mais également des perspectives offertes par la pandémie concernant l'adoption de nouvelles méthodes, de nouvelles sources de données et de nouvelles fonctions par les organismes nationaux de statistique. Les exposés, les documents et les résultats peuvent être consultés sur [le site Web de la réunion](#) (en anglais uniquement) ;

g) Sessions sur l'apprentissage automatique (13-15 octobre, manifestation en ligne) : au cours de cette manifestation de trois jours, environ 25 exposés ont été présentés concernant quatre grands thèmes (résultats du projet, mises à jour des études, nouvelles applications dans la statistique officielle, préparatifs pour la poursuite en 2021, sous la forme d'une communauté, du projet relatif à l'apprentissage automatique). Les sessions étaient ouvertes à tous les participants, collaborateurs et autres personnes intéressées. Environ 70 experts ont participé aux sessions. L'essentiel de la documentation présentée est mis à disposition et peut être consulté sur [le site Web de l'apprentissage automatique pour organismes de statistique officielle](#) (en anglais uniquement) ;

h) Atelier « ModernStats World » (27-30 octobre, manifestation en ligne) : cet atelier a été organisé conjointement par le Groupe d'appui à la mise en œuvre des normes et le Groupe de la mise en commun des outils. Il s'est tenu en ligne, dans le cadre d'un programme redimensionné, le nombre des activités interactives ayant été revu à la baisse. Les nouveaux résultats étant moins nombreux, davantage de temps a pu être consacré à la présentation des modèles (en particulier le modèle générique du processus de production statistique) à un public plus large ([atelier 2020](#), en anglais uniquement) ;

i) Atelier sur la confidentialité différentielle (30 octobre, manifestation en ligne) : ce court atelier a été organisé par le groupe des ensembles de données synthétiques du Réseau de recherche fondamentale. Les participants ont examiné et comparé la façon dont ils voyaient la confidentialité différentielle et les liens avec les données synthétiques. Les conclusions seront intégrées dans les travaux du groupe ;

j) Webinaire sur l'apprentissage automatique (16 et 17 novembre, manifestation en ligne) : ce webinaire avait pour but de diffuser les résultats du projet à un public plus large. Plus de 200 personnes ont assisté à cette manifestation au cours de laquelle les résultats du projet ont été présentés, au moyen de rapports d'étude, de codes et de données partagés, d'analyses de la valeur ajoutée, de pratiques recommandées en matière d'apprentissage automatique, d'éléments du cadre de qualité et d'exemples de pratiques organisationnelles à même de résoudre les problèmes d'intégration. Les présentations et les autres documents peuvent être consultés sur les pages du webinaire du [site Web public de l'apprentissage automatique pour organismes de statistique officielle](#) (en anglais uniquement) ;

k) Atelier du Groupe de haut niveau sur la modernisation de la statistique officielle (18 et 19 novembre, manifestation en ligne) : cet atelier s'est tenu en ligne, dans le cadre d'un programme redimensionné. Plusieurs sujets ayant été reportés à 2021, le nombre de nouveaux thèmes qui pourront être pris en charge en 2021 sera moins élevé. Beaucoup plus de temps a pu être alloué à la présentation des résultats et à l'examen des propositions de projet et d'activité. Quatre séries de groupes d'étude (en ligne) ont été organisées simultanément dans des salles virtuelles où les participants ont examiné les avantages et la portée possible des propositions et des activités. En marge de ces débats, des webinaires ont été organisés pour mettre en commun les résultats du projet d'apprentissage automatique et de l'activité Statsbots du Réseau de recherche fondamentale. Les exposés, documents, rapports d'activité et propositions de projet peuvent être consultés sur [le site Web de la réunion](#) (en anglais uniquement) ;

l) Webinaire Statsbot (20 novembre, manifestation en ligne) : ce webinaire a été consacré à la communication des résultats du sous-groupe StatsBot du Réseau de recherche fondamentale. Des représentants de l'OCDE, qui pilote l'activité, et les parties contractantes ont présenté deux démonstrations de validité et les enseignements tirés de l'expérience. Les recherches menées auprès des utilisateurs à des fins de création de valeur et d'innovation ont constitué l'autre axe majeur du webinaire. Plus de 50 participants se sont joints aux discussions. Les documents et présentations peuvent être consultés sur [les pages du webinaire](#) (en anglais uniquement).

29. Certains ateliers de type « sprint » (sur la préservation de la confidentialité des données et sur l'apprentissage automatique), qui étaient prévus, ont dû être annulés. La session de Varsovie consacrée à l'apprentissage automatique a quant à elle été transformée en manifestation en ligne. Plusieurs autres manifestations liées à l'apprentissage automatique ont également été ajoutées (sessions et webinaire). Le groupe du Réseau de recherche fondamentale a en outre organisé plusieurs séances de présentation, un atelier sur la confidentialité différentielle et un webinaire sur l'activité Statsbot. À plusieurs reprises, les résultats et les activités des différents groupes et projets ont été présentés lors d'ateliers du Groupe de haut niveau ou lors de réunions externes. Par exemple, les résultats du projet d'apprentissage automatique ont été présentés lors de diverses manifestations internationales consacrées à cette question, en dehors de l'atelier de la CEE sur l'édition des données statistiques.

V. Autres activités

30. Les travaux du Groupe de haut niveau ont été facilités par un grand nombre de sites wiki et de pages Web. Au total, le secrétariat administre et actualise plus de 50 sites wiki à accès public ou restreint, créés à des fins collaboratives ou pour diffuser les résultats des activités du Groupe de haut niveau. En outre, les travaux du Groupe de haut niveau ont été présentés à plusieurs reprises lors de manifestations nationales ou internationales. Par ailleurs, des articles de presse et divers rapports sur ces travaux ont été établis au sein de l'ONU. Le secrétariat a également répondu à diverses demandes de publications, d'échange

d'informations, de présentation de travaux ou de demandes d'assistance émanant de collègues de la région de la CEE et d'ailleurs.

31. Les travaux ont été coordonnés au sein de la Division statistique de la CEE et avec d'autres organisations internationales qui œuvrent à la modernisation de la statistique officielle (par exemple Eurostat, la Banque centrale européenne, l'OCDE, le Département des affaires économiques et sociales de l'ONU, la Banque mondiale). La coordination a été assurée et des liens ont été établis avec des initiatives menées à l'échelle internationale dans des domaines similaires, par exemple le groupe de travail mondial sur les mégadonnées, le projet ESSnet sur l'exploration et l'exploitation des mégadonnées, le projet ESSnet sur la prestation de services statistiques partagés (I3S), le projet MAKSWELL de l'UE et l'Initiative des Nations Unies sur la gestion de l'information géospatiale à l'échelle mondiale.

32. Les présidents, les chefs de projet et les autres membres de groupe ont à maintes reprises représenté le Groupe de haut niveau et coordonné les travaux menés en son sein avec d'autres initiatives à l'échelle nationale ou internationale. Plusieurs collègues et offices de statistique se sont également employés à fournir une assistance technique à d'autres pays désireux d'appliquer les modèles de modernisation ou d'autres lignes directrices, cadres et recommandations établis dans le cadre du Groupe de haut niveau.

33. On trouvera des informations complémentaires sur [le portail en ligne principal du Groupe de haut niveau](#) (en anglais uniquement) ou auprès du [secrétariat de la CEE](#).

Annexe

[Anglais seulement]

Summary of status of activities under the High-Level Group on Modernization of Statistics

A. Key impact of the Covid-19 pandemic and staffing issues on the HLG-MOS work programme:

Limited impact:

- The Machine Learning project
- Blue Skies Thinking network
- Supporting Standards group
- Data Editing and ModernStats World workshop

Major reduction of activities:

- Input Privacy-Preservation project
- Sharing Tools Group

Major reduction and refocus on Covid-19 response:

- Capabilities and Communication Group
- Dissemination and Communication, HRMT, Data Collection workshops.

Table (English only)

Detailed summary overview of impact

Status of HLG-MOS Activities 2020		
Activité	Status	Note
<i>Modernisation Groups</i>		
Executive Board	++	Monthly meetings as scheduled
Blue Skies Thinking Network	+	Monthly meetings as scheduled
Identification of new topics	++	Identification of new topics finished
Synthetic Data Sets	++	Expanded into 30+ expert group. Will continue as project
Chatbots	++	Proof of Concept finished
Data Science Labs/Expert Communities	+	Note produced. ML pilot will start with support from ONS. Synthetic Data now project.
Data-driven decision-making support at local level	-	Statistics Serbia waiting for countries to collaborate
Supporting Standards	+	
Linking GSBPM and GSIM (conti.)	+	Significant progress was made but continues in 2021 (with additional output)
Core Ontology for Official Statistics (conti.)	--	not started/continued
Metadata Glossary (conti.)	++	Finished June 2020
Geospatial: Home	+	Most work was done, the remaining work is planned to finish by April 2021
GSIM	-	Start delayed to July 2020. Work will continue in 2021
Organisation ModernStats World workshop	++	Finished with adjusted programme

Sharing Tools	--	Inactive but subgroup setup under Supporting Standards Group
CSPA 2.0	+	Finalized by 2 January
Digitising of CSPA document & Promotion	--	Hors service
Adding Services to the CSPA Catalogue	--	Hors service
Communicating the Restated CSPA Concept	--	Hors service
Organisation ModernStats World workshop	++	Finished with adjusted programme
Capabilities and Communication Group		
Culture Change and Internal Communications Strategy	--	Inactive due to Covid pandemic
Competencies Training and Development	--	Inactive due to Covid pandemic
Future of work in the context of Modernisation of the workplace	--	Inactive due to Covid pandemic
Social Media Strategy and other follow up on the Strategic Communication Framework	-	Started in July, focus first on crisis communication management
Ethical leadership		Started in July will continue in 2021
HRMT workshop organization	++	Workshop cancelled but replaced with virtual Covid-19 response workshop

Projects

Machine Learning Project	++	All outputs delivered
Sprints (2x)	++	Moved to virtual (and one replaced by ML sessions)
Input-Privacy Preservation Project	-	Start postponed to July; will slowly expand the scope and participation
Sprints (2x)	--	Cancelled

Workshops

Data Editing Workshop	++	Postponed and changed to virtual event of original workshop
Data Collection Workshop	+	Cancelled, replaced by Covid-19 response workshop
Dissemination and Communication WS	+	Cancelled, replaced by Covid-19 response workshop
<i>Confidentiality Workshop</i>	2021	24-month cycle next planned for 2021
HRMT WS	+	Cancelled, replaced by Covid-19 response workshop
ModernStats World Workshop	++	Modified original workshop
Modernisation Workshop (November)	++	Planned to be virtual; more presentation of results, less on future work
Finished ++		Postponed/Strong impact -
On Track/limited impact +		Cancelled - -