

**О планах сотрудничества на 2021 и**

**Обзор инструментария для  
финансирования городских  
проектов**

**ЕЭК-ООН – Нур-Султан**

Надя Ерёменко  
15 Апреля 2021



# Цели Проекта и Ключевые Этапы в 2020-2021 годах



## Цели:

- (1) Подготовить Обзор «Умного» Устойчивого Города для Нур-Султана основываясь на оценке по Ключевым Показателям Эффективности;
- (2) Подготовить пакет рекомендаций относительно проводимой политики в сфере городского развития, включая план развития и конкретные инвестиционные предложения
- (3) Определить список из 1-2 проектов для инвестирования, которые будут направлены на развитие Нур-Султана, как «умного» и устойчивого города;
- (4) Провести Национальный или региональный семинар с инвесторами

## Этап 1

- Проведение образовательных мероприятий для ознакомления с:
  - Методологией оценки по КПЭ
  - Существующими инновационными методами финансирования городских проектов
  - Принципы разработки Проектной Книги для привлечения инвестиций направленных на устойчивое «умное» развитие Нур-Султана
- Проведение оценки по КПЭ и создание Обзора «Умного» Устойчивого города Нур-Султан;
- Определение потенциальных инвесторов.

## Этап 2

- Предоставление основных выводов оценки с городом Нур-Султан, согласование приоритетных направлений для дальнейшего развития
- Написание Проектной книги для привлечения инвестиций, направленных на устойчивое «умное» развитие Нур-Султана
- Определение 1-2 приоритетных проектов для развития города
- Организация семинара с инвесторами.

# Цели Проекта и Ключевые Этапы в 2020-2021 годах



## Цели:

- (1) Подготовить Обзор «Умного» Устойчивого Города для Нур-Султана основываясь на оценке по Ключевым Показателям Эффективности;
- (2) Подготовить пакет рекомендаций относительно проводимой политики в сфере городского развития, включая план развития и конкретные инвестиционные предложения
- (3) Определить список из 1-2 проектов для инвестирования, которые будут направлены на развитие Нур-Султана, как «умного» и устойчивого города;
- (4) Провести Национальный или региональный семинар с инвесторами

## Этап 1

- Проведение образовательных мероприятий для ознакомления с:
  - Методологией оценки по КПЭ
  - Существующими инновационными методами финансирования городских проектов
  - Принципы разработки Проектной Книги для привлечения инвестиций направленных на устойчивое «умное» развитие Нур-Султана
- Проведение оценки по КПЭ и создание Обзора «Умного» Устойчивого города Нур-Султан;
- Определение потенциальных инвесторов.

## Этап 2

- Предоставление основных выводов оценки с городом Нур-Султан, согласование приоритетных направлений для дальнейшего развития
- Написание Проектной книги для привлечения инвестиций, направленных на устойчивое «умное» развитие Нур-Султана
- Определение 1-2 приоритетных проекта для развития города
- Организация семинара с инвесторами.

# Пандемия COVID-19 потрясла мир в 2020 году. Что добавилось к сотрудничеству в результате?



+ дополнение о социо-экономическом  
восстановлении города к Обзору Города

# Следующие шаги



UNEP

- Определение поддерживающей и исполняющей организационной структуры для написания и воплощения инвестиционной программы – **апрель 2021**
- Написание проектной книги для инвестиций в Нур-Султан при поддержке эксперта ЕЭК-ООН – **Май 2021**
- Презентация черновика проектной книги с предварительными просчётами стоимости проектов и финансовых потоков – не позже **15 июня 2021**
- Семинар с инвесторами – **6 июля 2021** – в рамках Smart City Expo Нур-Султан
- Написание дополнения о социо-экономическом восстановлении к обзору города (после семинара с инвесторами в июле)
  - Проведение серии коротких собеседований экспертом ЕЭК-ООН (Томмасо) для сбора дополнительной информации
  - Первый черновик дополнения
  - Финальный вариант дополнения

# Обзор инструментария для финансирования городских проектов

## ЕЭК-ООН – Нур-Султан

Надя Ерёменко  
15 Апреля 2021



**UNECE**



# 12 Инструментов + 2 организационные схемы



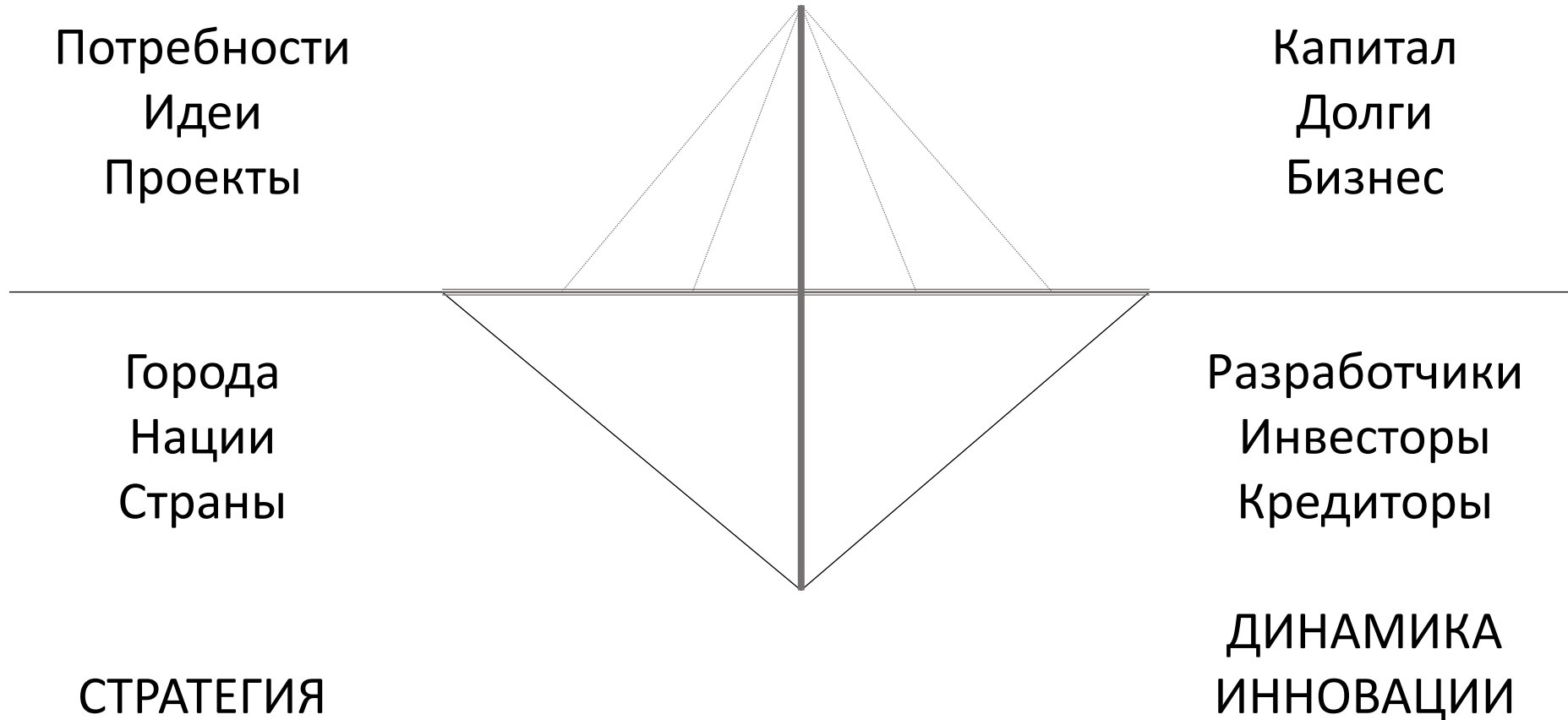
UNEP

1. Использование Структуры ЦУР, как язык для городского развития
  2. Преодоление финансового дефицита используя язык ЦУР для построения «моста» между городскими проектами и существующим инвестиционным капиталом
  3. Формирование видения и формулировка что для этого нужно (проекты)
  4. Разделение проектов по четырем типам проектов городского развития
  5. Генеральный План города 4G (4 поколения)
  6. Кривая «Пила» для картирования приносящих и не приносящих прибыль проектов
  7. Многосторонний и многоуровневый диалог
  8. Подход Круглого Стола
  9. Многоуровневый подход (восходящие и нисходящие инициативы)
  10. Создание Устойчивого Круга Городского Развития
  11. Воротная система
  12. Структура Проектной Книги
- + Восходящая (поддерживающая) и нисходящая (исполняющая) организационная структура

# Инструмент 1 \_ Структура ЦУР, как язык для городского развития

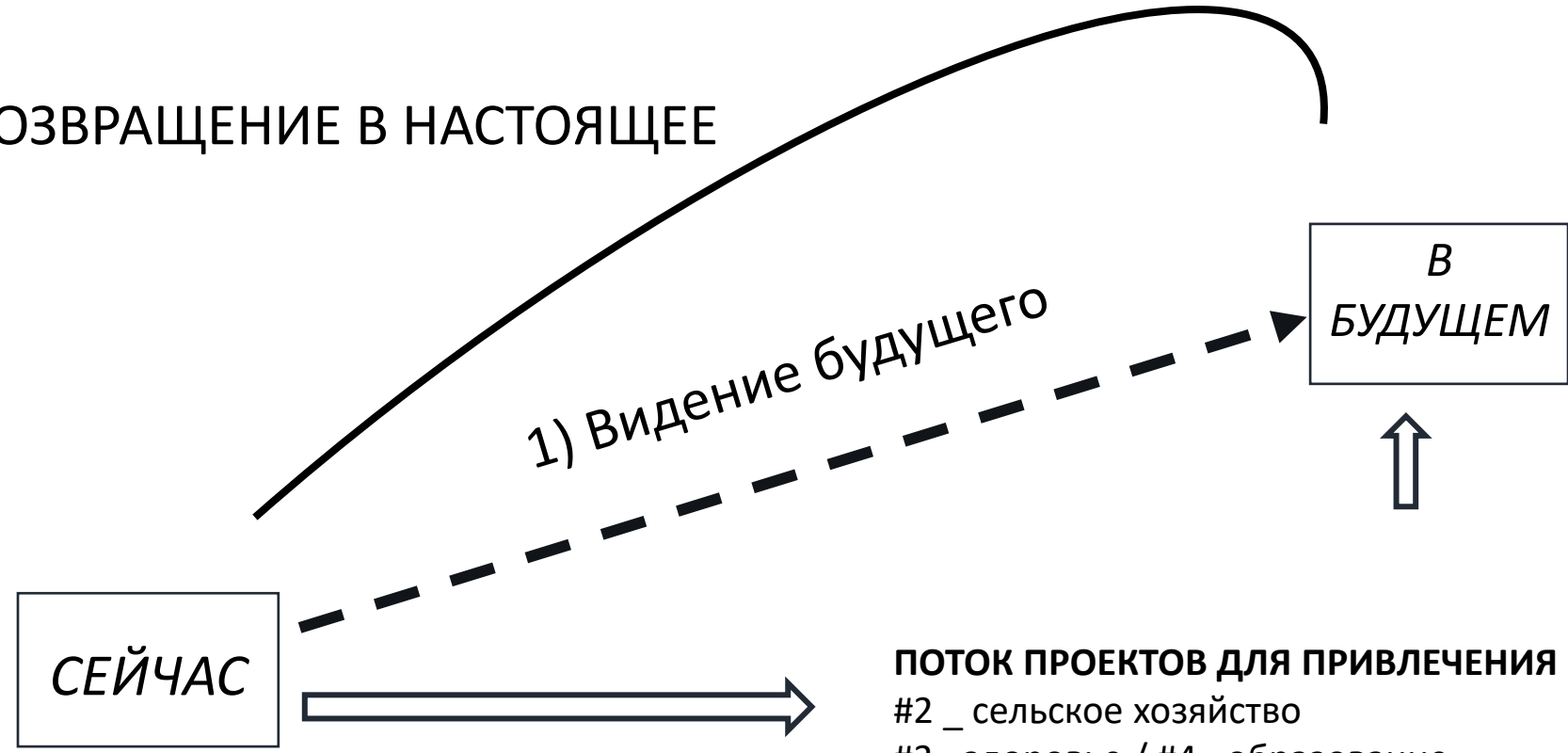








### 2) ВОЗВРАЩЕНИЕ В НАСТОЯЩЕЕ



### 3) ОПРЕДЕЛИТЕ ПРИОРИТЕТЫ

Вплощайте стратегии достижения ЦУР

#### ПОТОК ПРОЕКТОВ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ

- #2 \_ сельское хозяйство
- #3\_ здоровье / #4 \_ образование
- #6 \_ вода / #7 \_ энергия
- #9 \_ мобильность
- #11\_ города \_ недвижимость
- #12 \_ индустрия

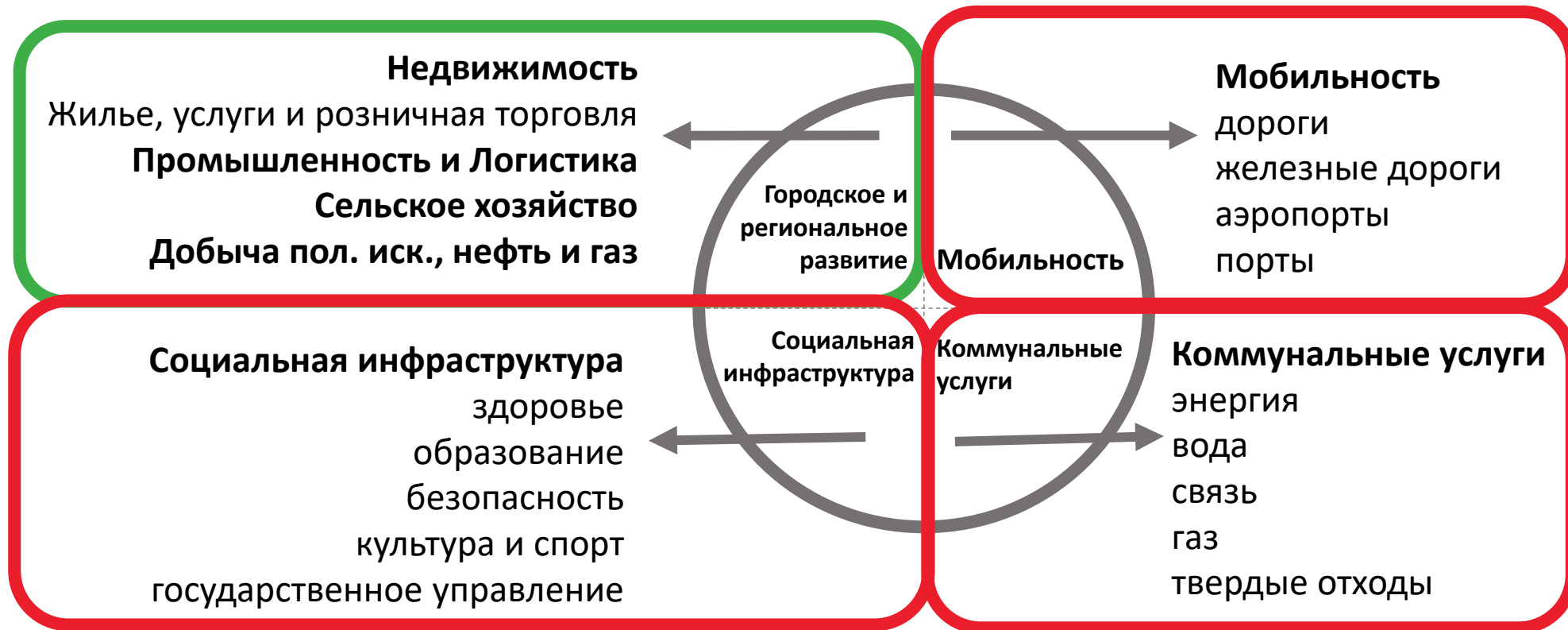
# Инструмент 4 \_ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



# Инструмент 4 \_ Четыре Типа Проектов Городского Развития («пицца 4 сезона»)



## Пицца 4 Сезона

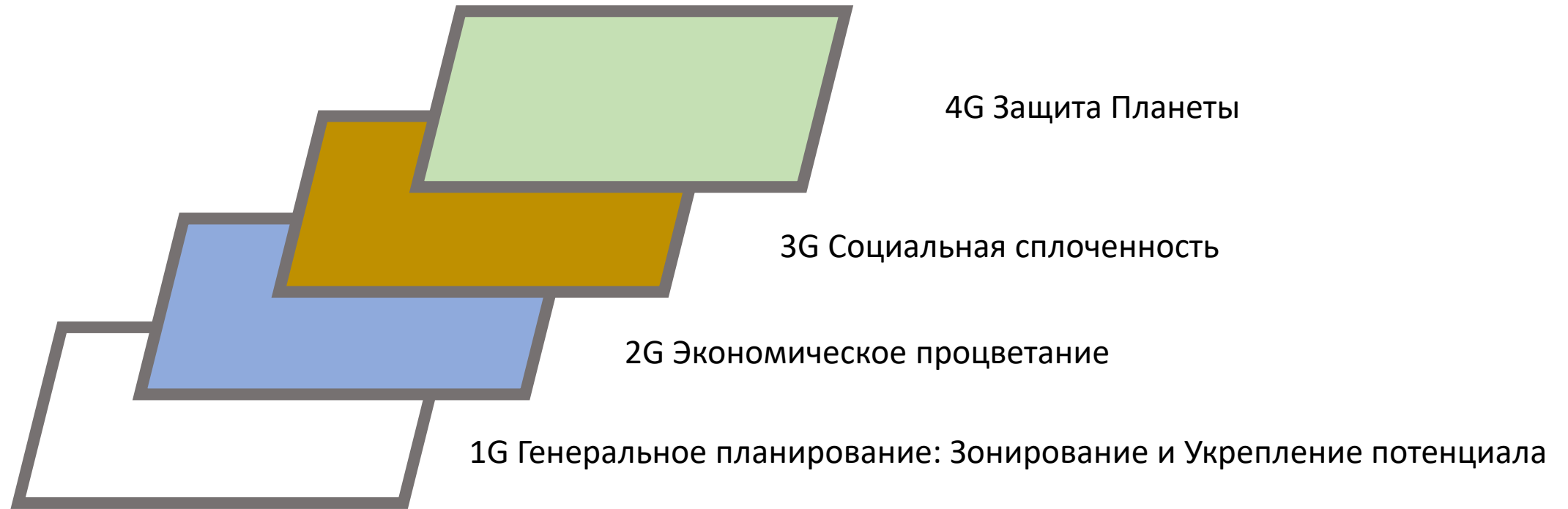


**Потенциально Прибыльные Проекты**  
**Потенциально Неприбыльные Проекты**



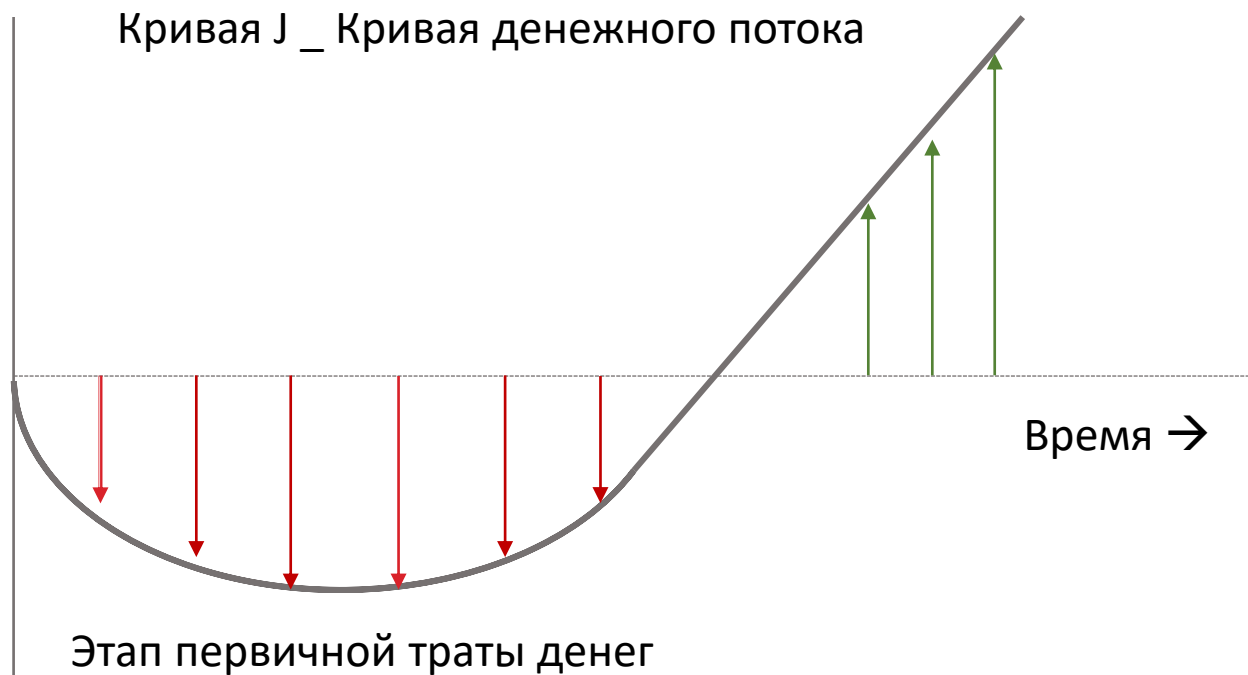
THE GLOBAL GOALS  
For Sustainable Development







CAPEX (\$)   
 Капитальные   
 затраты

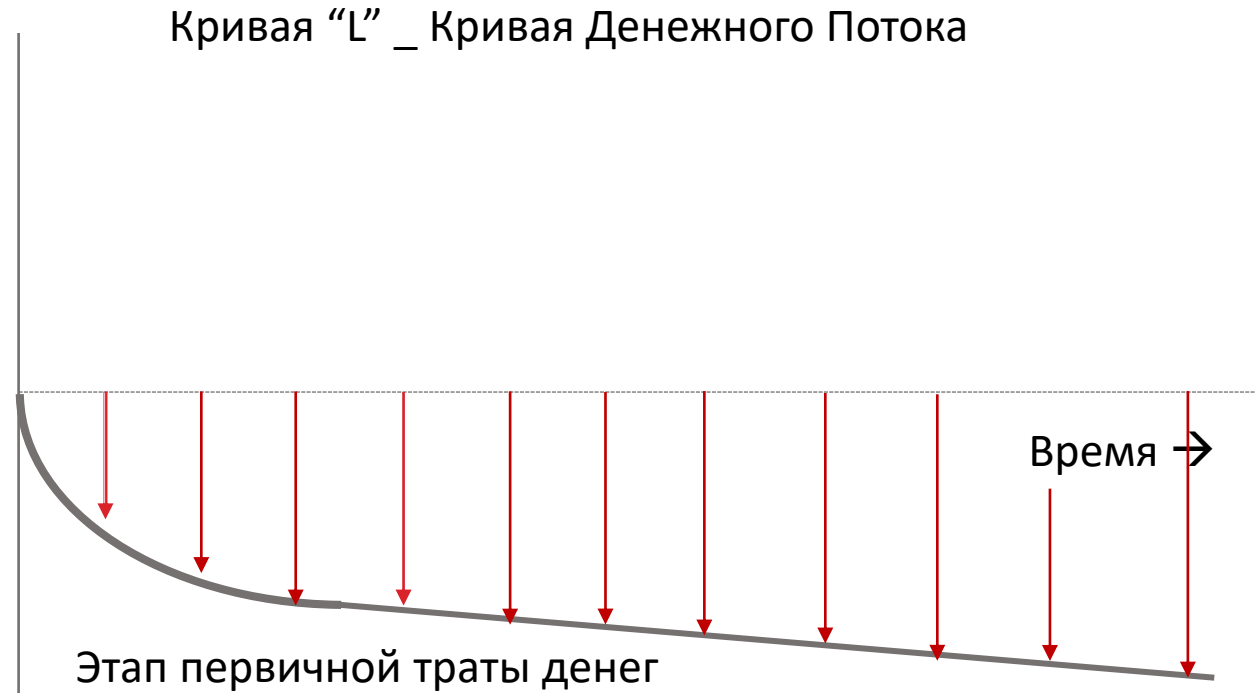


**Прибыль-приносящие проекты**

После Этапа первичной траты денег приносят   
 положительный денежный поток



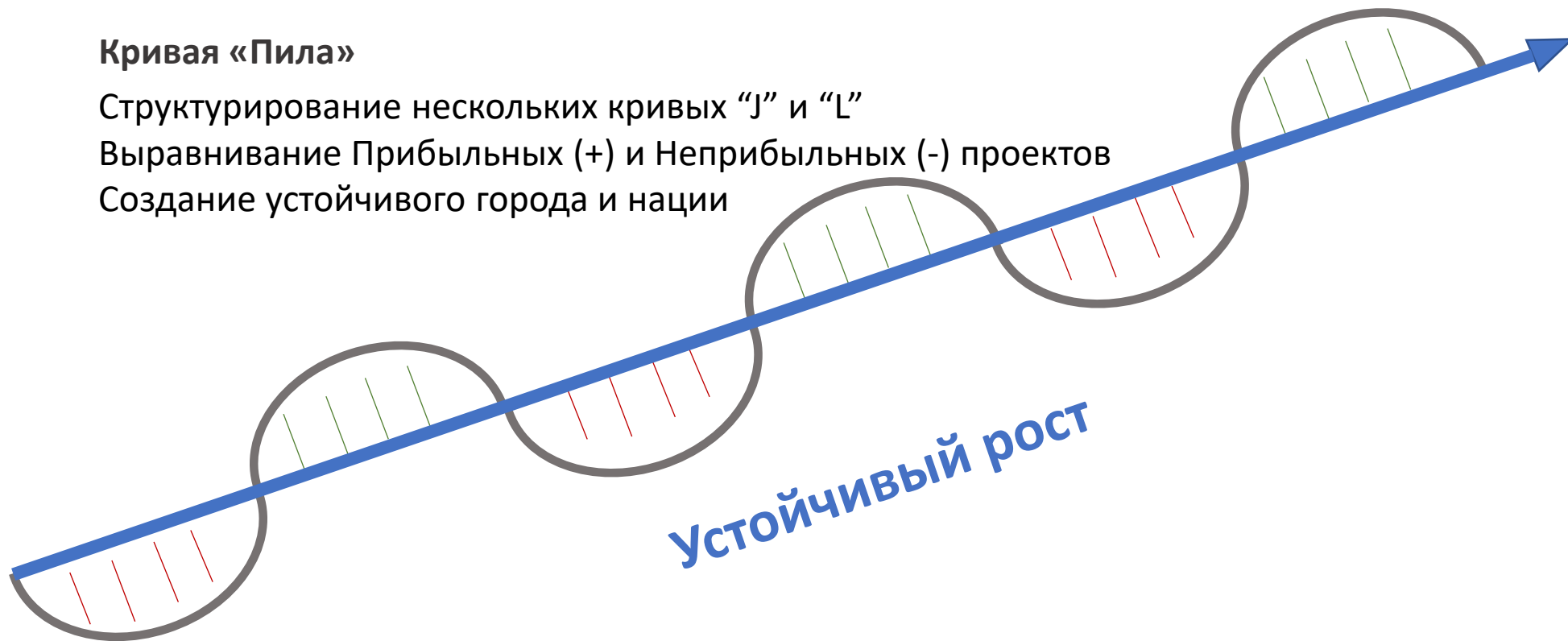
CAPEX (\$)   
 Капитальные   
 затраты



**Не приносящие прибыль проекты**  
После первичной траты денег не приносят   
 положительного Денежного Потoka

### Кривая «Пила»

Структурирование нескольких кривых “J” и “L”  
Выравнивание Прибыльных (+) и Неприбыльных (-) проектов  
Создание устойчивого города и нации





# Инструмент 7 \_ Организационные инновации, вдохновленные многосторонним диалогом



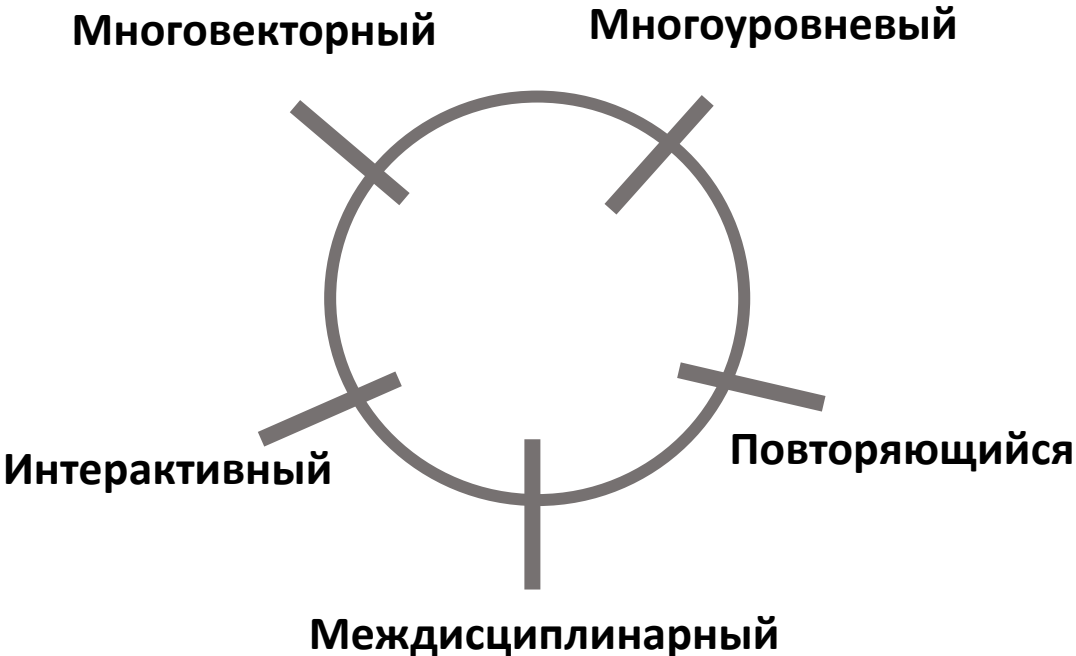
**Ясная Оперативная Структура  
с Прозрачными Правилами  
Привлекает Надежных Партнеров**

**Надежные Партнеры  
Действующие в рамках Прозрачных Правил  
вносят свой вклад  
в Ясность Оперативной Структуры**



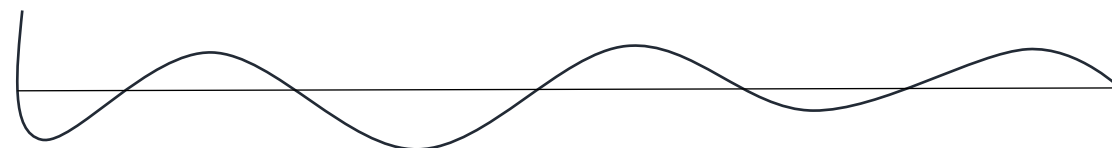
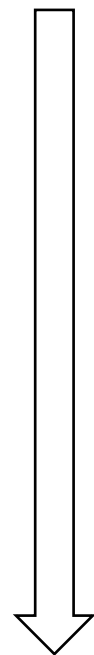


# Подход Круглого Стола





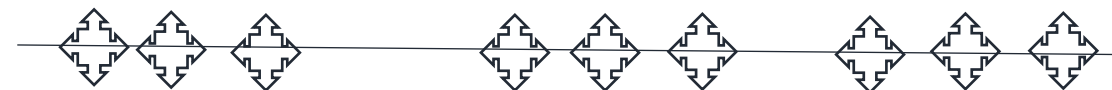
Сверху  
Вниз



Политика развития



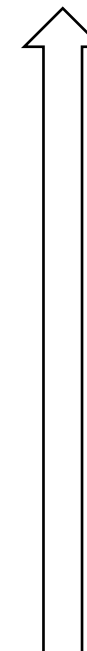
Инвестиционные программы



Преобразующие проекты



THE GLOBAL GOALS  
For Sustainable Development



Снизу  
Вверх

# Инструмент 10 \_ Создание Устойчивого Круга Городского Развития



# Инструмент 11 \_ Воротная система



# Инструмент 12 \_ Проектная Книга



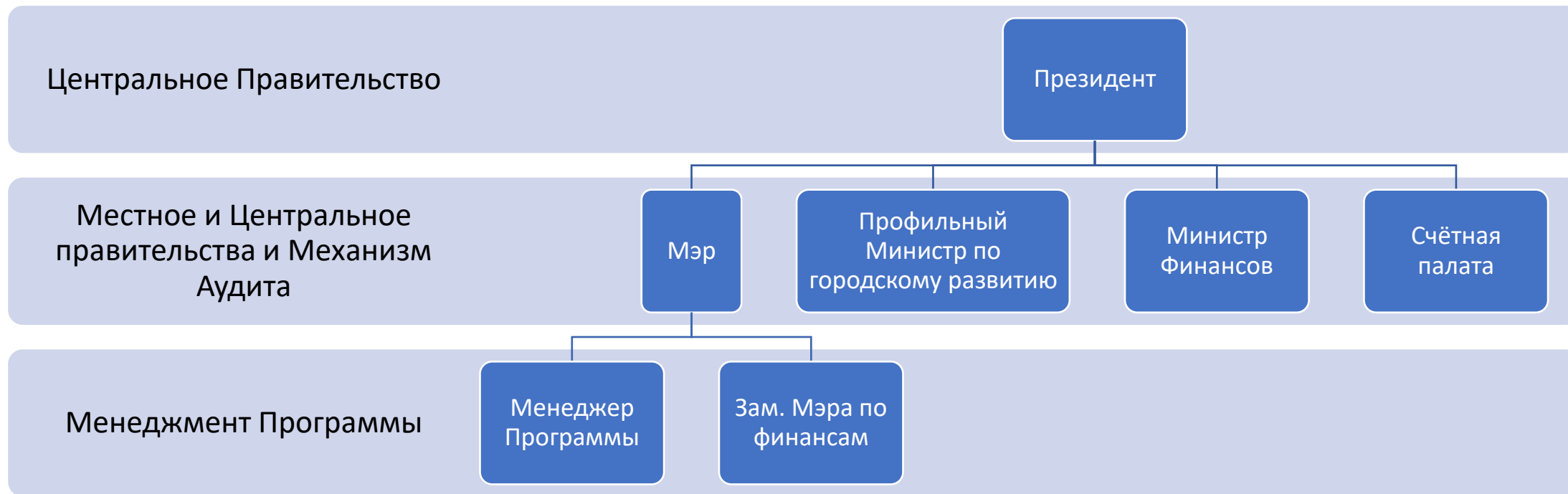
## Проектная книга состоит из шести основных частей

- 1** ГДЕ/Контекст  
Страна, нация, город, население, правительство, государственные органы, государственные предприятия, патологии, амбиции, видение 2030 года, ВВП, GINI, ИРЧП
- 2** ЧТО/Продукт  
Описание инфраструктуры, целей, государственных услуг, которые будут предоставляться активом в системе
- 3** СКОЛЬКО / Бюджет  
Глобальная инвестиционная стоимость, CAPEX, OPEX, срок окупаемости, Финансирование и финансирование, IRR (внутренняя норма доходности), NPV (чистая текущая стоимость), Коэффициент собственного капитала/долга, Ценность за деньги, Ценность для людей, Ценность для планеты
- 4** КАК/Преобразование и влияние  
Процесс преобразования и создания ценности, влияние на людей и планету
- 5** КОГДА/Основные этапы  
Основные даты реализации, история проектов, будущие даты, влияющие на проект (выборы), международные обязательства по ЦУР и др.
- 6** КТО/ Организация  
Основные заинтересованные стороны в процессе принятия решений, оказания влияния, осуществления процесса реализации





# Восходящая (поддерживающая) Организационная Диаграмма для Проектной Программы



**КРИТИЧНО разработать и иметь имена на схеме организации**

# Нисходящая (Исполняющая) Организационная Диаграмма для Проектной Программы



**КРИТИЧНО разработать и иметь имена на схеме организации**



# Организационная Диаграмма для Проектной Программы

**КРИТИЧНО** разработать и иметь имена на схеме организации



# Поток Проектной Выручки (прибыльные и неприбыльные проекты)

Капитальные затраты – начато

Операционные затраты и каналы поступления доходов - необходимо разработать

Портфель разрабатываемых проектов	Капитальные затраты	Операционные затраты	Поток выручки
<b>Мобильность</b> Транспортные проекты, включая дороги, велосипедные дорожки, парковки, автобусные остановки и станции, железную дорогу и вокзалы			
<b>ЖКХ</b> Станции, заводы и сети, включая электроснабжение, централизованное теплоснабжение, Wi-Fi, водоснабжение, сточные воды, твердые отходы.			
<b>Социальная инфраструктура</b> Образование, здравоохранение, полиция, пожарные части, социальное жилье			
<b>Недвижимость</b> Жилье, розница, услуги, логистика и промышленность			



# Предлагаемые следующие шаги

1. Разработать организационную структуру (восходящую и нисходящую)
2. Разработать график для воротной системы согласно Инструменту 11
3. Разработать интегрированный подход с планами деятельности для каждой группы
4. Начать разработку макро-бюджета по программе и микро-бюджетов по проектам
5. Описать воздействия на людей и планету, используя ЦУР



# ВОПРОСЫ?



# City Profile Nur-Sultan, Kazakhstan

## Update on COVID-19 recovery chapter

UNECE Committee on  
Urban Development  
Housing and Land Management

Tommaso Bassetti, Urban Policy Consultant  
MPhil Urban Planning, University of Cambridge  
[tommasobassetti@un.org](mailto:tommasobassetti@un.org)



# City Profile Nur-Sultan - completed

UNECE



- Completed in 2020, developed as part of the “Strengthening capacities of selected CIS countries to implement urban-related SDGs”.
- Very good profile, multiple exchanges, we want to continue the cooperation with Nur-Sultan.

## Key points:

- Low levels of unemployment → 4.7%
- Economic growth driven by oil, gas and construction boom.
- High-levels of population growth forecasted → major influx from rural areas will be concentrated in Nur-Sultan over next decades.
- Good access to key infrastructure (e.g., potable water, sanitation).
- Testing ground for innovative technologies in Kazakhstan

## Smart Sustainable Cities Profile NUR-SULTAN, KAZAKHSTAN



# City Profile Nur-Sultan - recommendations



- **Improve solid waste management.**
- **Improve public building sustainability, by applying certification measures and ICT.**
- **Promote an integrated approach to urban and spatial planning.**
- **Improve access to decent-quality, affordable housing for all.**
- **Improve urban governance for sustainable development, and the access and availability of urban data.**

# COVID-19 recovery update



To ensure the relevance of this policy document, we are adding a chapter on COVID-19 recovery, including insights into the socio-economic impacts of the pandemic and **key areas that are relevant for the recovery.**

## How?

- Expert interviews with selected stakeholders from local government (urban social/economic expertise), academia, private sector, NGOs etc.
- 3-5 semi-structured interviews



# COVID-19 recovery update | examples of questions



What sectors of the local urban economy have been majorly hit by the pandemic?

Do you have data on the social and economic consequences of the pandemic at the urban level? (e.g. loss of businesses' revenues, unemployment levels, ability to operate public transport etc. If so, can you link us to some key documents and articles we should be aware of?

What short-term actions have been put in place by your city (also through national government or international support) to limit the socio-economic impacts of the COVID-19 pandemic? (e.g. support for city residents, SMEs, health, education system, cultural sector etc.).

What strategic pillars should the city focus on in the medium-long term in order to build back a smarter and more sustainable city? (e.g. access to basic infrastructure, affordable housing, public green spaces, active mobility options, sustainable public transport, digitalisation, health, education, governance structures etc.).



# Thank you for your attention!

Contact:

Tommaso Bassetti

**UNECE**

[tommasobassetti@un.org](mailto:tommasobassetti@un.org)

