

**GEEE-7/2020/INF.4**

**Руководство и передовой опыт для микро-,  
малых и средних предприятий по поставке  
энергоэффективной продукции и  
производству оборудования для  
возобновляемой энергетики**

Консультант: Андрей Додонов

Август 2020

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Резюме

Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН) является одним из партнёров, реализующих проект Счета Развития ООН “Глобальная инициатива по восстановлению ММСП сектора после COVID-19”. Общая цель проекта заключается в укреплении потенциала и устойчивости микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в развивающихся странах и странах с переходной экономикой для смягчения экономических и социальных последствий глобального кризиса COVID-19.

Выполняя одну из задач в рамках этого проекта, ЕЭК ООН разрабатывает руководящие принципы и собирает передовой опыт для ММСП в области поставки энергоэффективных продуктов и производства оборудования для возобновляемой энергетики (которые можно кратко назвать “ММСП чистой энергии”) после кризиса COVID-19.

Серьезный кризис в области здравоохранения, вызванный COVID-19, вынудил правительства всего мира принять радикальные меры, такие как административное закрытие бизнеса, карантин, а также ограничения мобильности и социальных контактов, чтобы сдержать распространение вируса, что привело к застою в мировой экономике. Бизнес переживает спад доходов, а финансовые обязательства перед поставщиками, сотрудниками, кредиторами и инвесторами истощают резервы ликвидности фирм. Изменение ожидаемой прибыли значительно ослабило прогнозируемый коэффициент покрытия процентов и коэффициенты рентабельности для этих компаний. Также вызывает опасение единовременное воздействие пандемии на большое число отраслей вместе с падением продаж производителей промежуточных товаров и услуг, даже если к ним не применялись ограничительные меры. Многие компании наряду с цепочками поставок также сталкиваются с дефицитом ликвидности, увеличением потерь коммерческого кредита, что еще больше усугубляет потерю денежного потока.

Ниже приведены основные выводы анализа, проведенного в рамках отчёта:

- Наличие различных программ финансирования, которые были использованы для финансовой стабилизации ММСП или стартапов. Эти программы финансирования помогают обеспечить финансовую безопасность ММСП, работающих в секторе возобновляемой энергетики и энергоэффективности в такое изменчивое время. Необходимо больше таких инициатив со стороны финансовых фондов по поддержке уязвимых ММСП, которые потеряли источник финансирования своего бизнеса во время пандемии.
- Многие ММСП уже приспособились к новым условиям труда в удалённом режиме и социальном дистанцировании. Таким образом, очевидно, что для выживания в условиях пандемии необходимо соблюдать нормы социального дистанцирования во время работы. Работа из дома является опцией, которая может быть применима для ММСП.
- Отсрочка несущественных и неприоритетных проектов также является способом смягчения кризиса. Поскольку в центре мирового внимания находится борьба с вирусом и поиск технологий, которые помогут в этой борьбе, очевидно, что

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

некоторые источники финансирования могут быть временно недоступны для проектов, которые не имеют отношения к этой цели. Таким образом, ММСП могут откладывать проекты, которые не ставят под угрозу их выживание. Средства, имеющиеся в настоящее время у ММСП, могут быть использованы для разработки и реализации только тех проектов, которые оказывают прямое и непосредственное влияние на жизнеобеспечение компании.

- Виртуальная (онлайн) деятельность для ММСП сейчас становится наиболее важной. Оставаясь активными в социальных сетях и через сообщения в блогах на веб-сайте, ММСП могут оставаться на связи с инвесторами и клиентами даже в условиях социальных норм дистанцирования. Эти сообщения в блогах или действия, которые организация предпринимает через социальные сети или интернет, также вселяют уверенность среди текущих и потенциальных инвесторов и клиентов. Это также является средством поддержания дел ММСП в эти времена.
- Компании могли бы начать проводить уроки и обучающие сессии для студентов и специалистов по всему миру во время пандемии за символическую плату. Эти сессии в первую очередь основаны на распространении знаний об устойчивой энергетике. Это также способ противостоять угрозе утраты своей актуальности в такие трудные времена.
- Некоторые ММСП переупаковали свою продукцию и заклеили себя как стартап в области медицинских технологий в условиях пандемии. Это еще одна возможность для компаний получить средства для своей деятельности. Также возможно, вместо полного ребрендинга, выпускать продукты, направленные на борьбу с пандемией, в дополнение к их обычным продуктам.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Содержание

Резюме .....	i
Введение .....	1
1. Анализ окружающей среды, с которой сталкиваются ММСП "чистой энергии" в результате кризиса COVID-19 .....	3
1.1. Общие последствия кризиса COVID-19 для малого и среднего бизнеса .....	4
1.2. Влияние рабочей среды на ММСП как результат кризиса COVID-19 .....	5
1.3. Обзор конкретных условий для ММСП, сталкивающихся с новой рабочей средой .....	9
2. Передовая практика в секторе энергоэффективности, имеющая отношение к реагированию ММСП на кризис COVID-19 и посткризисное восстановление .....	11
2.1. Эстония: энергоэффективное оборудование в промышленном секторе .....	11
2.2. Швейцария: энергоэффективные решения для хранения больших объемов данных .....	12
2.3. Российская Федерация: производство энергоэффективных аккумуляторных батарей .....	12
2.4. Испания: решения на основе информационных технологий для мониторинга работы оборудования .....	13
2.5. Словакия: программное обеспечение для оптимизации энергопотребления .....	14
3. Передовая практика в области возобновляемой энергетики, имеющая отношение к реагированию ММСП на кризис COVID-19 и посткризисное восстановление .....	15
3.1. Швеция: установка парка солнечной энергии .....	15
3.2. Бельгия: установка резервного энергоснабжения .....	16
3.3. Швеция: разработка проектов и услуги, технология волновой энергетики .....	16
3.4. Латвия: переработка отходов ПЭТ-пластика .....	18
3.5. Швеция: деревянная башня ветряной турбины .....	19
4. Примеры практических мер для ММСП с целью получения доступа к рынкам, финансированию и передовым технологиям для ММСП,	

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

предоставляющих оборудование для возобновляемой энергетики и энергоэффективные товары и услуги.....	21
4.1. Европейский Союз: программа финансирования ММСП "Horizon 2020" .....	21
4.2. Европейский союз: Европейский институт инноваций и технологий и конкурс от InnoEnergy PowerUp! .....	22
4.3. Европейский Союз: поддержка ММСП со стороны сектора чистой энергетики Европейским инвестиционным банком.....	23
4.4. Италия: Живая Материальная Платформа Для Проведения Деловых Встреч .....	25
4.5. Польша: интернационализация ММСП Wielkopolska .....	25
4.6. Ирландия: Торговая Ваучерная Онлайн Схема.....	26
4.7. Испания: программа Centr@tec: передовые инновационные услуги для малого и среднего бизнеса.....	27
4.8. Испания: инновационный и финансовый механизм для МСП.....	28
4.9. Нидерланды: сотрудничество бизнес-кластеров.....	28
4.10. Германия: предпринимательское антикризисное управление инновационными стартапами во время COVID-19 .....	29
5. Руководящие принципы для ММСП, поставляющих энергоэффективную продукцию и предоставляющих оборудование для возобновляемой энергетики, касающиеся доступа к финансированию, рынкам и передовым технологиям .....	30
5.1. Анализ потенциала использования и распространения.....	30
5.2. Мероприятия по разработке стратегии восстановления ММСП после пандемии .....	33
5.3. Руководящие принципы для ММСП в субрегионах ЕЭК ООН .....	34
Выводы .....	38
Рекомендации .....	39
Рекомендации правительствам по разработке руководящих принципов и стратегий .....	39
Рекомендации правительствам по созданию систем финансового стимулирования.....	40
Источники информации .....	42
Приложение 1. Меры, принятые некоторыми странами региона ЕЭК ООН для поддержки ММСП в период кризиса COVID-19.....	51

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Европейский Союз .....	51
Западная и Центральная Европа.....	53
Юго-Восточная и Восточная Европа и Турция.....	90
Российская Федерация, Центральная Азия и Кавказ .....	99

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Список изображений и таблиц

Рисунок 1: Влияние пандемии на ММСП и крупные отрасли промышленности .....	4
Рисунок 2: Общее воздействие пандемии на бизнес в Европе .....	5
Рисунок 3: Наличие средств в ММСП.....	6
Рисунок 4: Процентный убыток от продаж для ММСП и самозанятых.....	6
Рисунок 5: Доля различных предприятий, остановленных пандемией .....	7
Рисунок 6: Потенциальное воздействие пандемии на инвестиции в различных секторах экономики .....	8
Рисунок 7: Мнение ММСП о мерах государственной финансовой поддержки .....	31
Таблица 1. Меры, принятые ММСП во время изоляции, вызванной пандемией.....	31

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Список сокращений

5G	Пятое поколение
ALL	Албанский лек
ALTUM	Латвийский национальный институт финансирования развития
AMD	Армянский драм
AZN	Азербайджанский манат
CHF	Швейцарский франк
CZK	Чешская крона
DKK	Датская крона
eBOI	Электронная база данных инвестиционных зон Великопольской области
G2020	Horizon 2020
GEL	Грузинский лари
KOSGEB	Организация развития малого и среднего предпринимательства Турции
KZT	Казахский тенге
MKD	Македонский денар
PLN	Польский злотый
RON	Румынский лей
SID	Slovenska izvozna in razvojna banka, d.d., Любляна
TESI	Finnish Industry Investment Ltd.
ААЖР	Андалузское Агентство по делам жилья и реабилитации
БФ	Биржевые фонды
ДЭКФ	Датский Экспортно-Кредитный Фонд
ЕИБ	Европейский Инвестиционный Банк
ЕИИТ	Европейский институт инноваций и технологий
ЕИС	Европейский Инновационный Совет
ЕИФ	Европейский Инвестиционный Фонд
ЕСИФ	Европейские структурные и инвестиционные фонды
ЕСФ	Европейский Социальный Фонд
ЕФРР	Европейский Фонд Регионального Развития



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

<b>ЕФСИ</b>	Европейский фонд стратегических инвестиций
<b>ЕЦБ</b>	Европейский Центральный Банк
<b>ЕЭК ООН</b>	Европейская Экономическая Комиссия ООН
<b>ИАСТ</b>	Итальянское Агентство Содействия Торговле
<b>ИД</b>	Исполнительный директор
<b>ИКБ</b>	Институт конкурентоспособности бизнеса, Испания
<b>КПД</b>	Корпоративный подоходный доход
<b>КПСМСП</b>	Конкурентоспособность предприятий и субъектов малого и среднего предпринимательства
<b>МИЭИ</b>	Международный Институт экономических исследований
<b>ММСП</b>	Микро-, Малые и Средние Предприятия
<b>МНЭРК</b>	Министерство Национальной Экономики Республики Казахстан
<b>МРУГ</b>	Механизм Регулирования Углеродных Границ
<b>МТС</b>	Международный Торговый Совет
<b>НБМ</b>	Национальный Банк Молдовы
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НИСЭИ</b>	Национальный институт статистики и экономических исследований, Франция
<b>ОБВ</b>	Обязательные больничные выплаты
<b>ОБОСК</b>	Управление по бюджетной ответственности, Соединенное Королевство
<b>ОЭСР</b>	Организация экономического сотрудничества и развития
<b>ПГ</b>	Парниковый газ
<b>ПЭТ</b>	Полиэтилентерефталат
<b>СБГР</b>	Словацкий Банк гарантий и развития
<b>СРООН</b>	Счёт развития Организации Объединённых Наций

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

<b>ССВТ</b>	Сервис страхования внешней торговли, Италия
<b>ССТ</b>	Соглашение о свободной торговле
<b>СТВ</b>	Схемы торговли выбросами
<b>СЭМ</b>	Системы экологического менеджмента
<b>ТЛ</b>	Турецкая лира
<b>ТНК</b>	Транснациональная корпорация
<b>УОЗСР</b>	Управление общественного здравоохранения Словацкой Республики
<b>ФИН-ОФН</b>	Орган Финансового Надзора Финляндии
<b>ФСФ</b>	Французская Страховая Федерация
<b>ХАМСП-ИИ</b>	Хорватское Агентство по МСП, инновациям и инвестициям
<b>ХБРР</b>	Хорватский Банк Реконструкции и развития
<b>ЦБА</b>	Центральный Банк Армении
<b>ЦБОВА</b>	Ценные бумаги, обеспеченные активами
<b>ЦЭРТОСФ</b>	Центры экономического развития, транспорта и окружающей среды Финляндии
<b>ЭИБС</b>	Экспортно-импортный банк Словакии

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Введение

Европейская Экономическая Комиссия Организации Объединённых Наций (ЕЭК ООН) является одним из партнёров, реализующих проект СРООН “Глобальная инициатива по восстановлению ММСП сектора после COVID-19”. Общая цель проекта заключается в укреплении потенциала и устойчивости микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в развивающихся странах и странах с переходной экономикой для смягчения экономических и социальных последствий глобального кризиса COVID-19.

Несмотря на то, что на сегодняшний день не существует конкретного определения ММСП, поскольку оно может зависеть от многих факторов, таких как деловая культура, численность населения страны, промышленности и уровня международной экономической интеграции, в этом отчете мы будем использовать определение Европейской комиссии для ММСП в качестве эталона, установленного в соответствии с числом сотрудников и годовым оборотом или балансом:

- Микро-предприятия: менее 10 сотрудников и годовой оборот или баланс менее 2 миллионов Евро.
- Малые предприятия: менее 50 сотрудников и годовой оборот или баланс менее 10 миллионов Евро.
- Средние предприятия: менее 250 сотрудников и годовой оборот баланс менее 50 миллионов Евро или баланс менее 43 миллионов Евро.

В рамках проекта ЕЭК ООН разрабатывает руководящие принципы и собирает передовые практики для ММСП в области поставки энергоэффективных изделий и поставки оборудования для возобновляемой энергетики (также кратко называемые “ММСП чистой энергии”) после кризиса, вызванного COVID-19.

Серьезный кризис в области здравоохранения, вызванный COVID-19, вынудил правительства всего мира принять радикальные меры, такие как административное закрытие бизнеса, карантин, а также ограничения мобильности и социальных контактов, чтобы сдержать распространение вируса, что привело к застою в мировой экономике. Бизнес переживает спад доходов, а финансовые обязательства перед поставщиками, сотрудниками, кредиторами и инвесторами истощают резервы ликвидности фирм. Изменение ожидаемой прибыли значительно ослабило прогнозируемый коэффициент покрытия процентов и коэффициенты рентабельности для этих компаний<sup>1</sup>. Также вызывает опасение единовременное воздействие пандемии на большое число отраслей вместе с падением продаж производителей промежуточных товаров и услуг, даже если к ним не применялись ограничительные меры. Многие компании наряду с цепочками поставок

---

<sup>1</sup><http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/corporate-sector-vulnerabilities-during-the-covid-19-outbreak-a6e670ea/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

также сталкиваются с дефицитом ликвидности, увеличением потерь коммерческого кредита, что еще больше усугубляет потерю денежного потока.

ММСП наиболее широко представлены в секторах, затронутых COVID-19. Это транспорт, производство, строительство, оптовая и розничная торговля, воздушный транспорт, услуги по размещению и питанию, недвижимость, профессиональные услуги и прочие услуги для населения (например, парикмахерские услуги)<sup>2</sup>. Согласно последним данным ОЭСР, несмотря на то, что в целом на долю ММСП приходится более 50% занятости в странах ОЭСР, именно в этих секторах, доля ММСП в занятости составляет в среднем 75% в странах ОЭСР и 90% в Греции и Италии. Доля микро-предприятий, в пострадавших этих секторах в некоторых странах ОЭСР очень высока, например, в Греции и Италии она составляет 60% , а их доля в общей занятости порядка 45% и 55% от деловой экономики соответственно<sup>3</sup>. Хорошая новость заключается в том, что ММСП в области экологии, энергоэффективности, возобновляемой энергетики и строительства уже были на грани реализации инновационных, круговых, зеленых и устойчивых инициатив до того, как пандемия COVID-19 оказала влияние на них<sup>4</sup>.

Роль ММСП в поставке энергоэффективных продуктов и предоставлении оборудования для возобновляемой энергетики может стать решающей на этапе восстановления после COVID-19, если они будут обеспечены необходимыми стимулами. Когда возможности трудоустройства ограничены, это может быть одним из способов перезапуска ММСП или даже создания новых. ММСП могут извлечь выгоду из четких руководящих принципов доступа к финансированию, к рынкам, к передовым технологиям и благоприятной среде, созданной посредством надлежащей государственной политики и законодательства. Они также извлекут пользу из конкретных примеров успешного осуществления мер ММСП, включая перепрофилирование, которое привело к значительным экономическим выгодам. В свою очередь, ММСП могут стать двигателями посткризисного экономического восстановления, создавая рабочие места и возглавляя социально ответственное и экологически чистое экономическое развитие, способствуя тем самым достижению многочисленных целей устойчивого развития.

В отсутствие действенной государственной политики реагирования и финансовых стимулов кризис ликвидности может перерасти в глобальный кризис платежеспособности корпораций. При малом или нулевом доходе фирмы могут принять решение о добровольном закрытии с последующим банкротством. Человеческий и организационный капитал может быть вообще исчерпан. Глобальные цепочки формирования стоимости будут разрушены, если высоко интегрированные фирмы будут вынуждены уйти с рынка.

---

<sup>2</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/>

<sup>3</sup> <https://www.clustercollaboration.eu/achievements/spain-learnings-and-opportunities-covid-19-crisis>

<sup>4</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e167>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Это может привести к серьезным долгосрочным негативным последствиям для мировой экономики в результате снижения занятости, производительности, роста и благосостояния.

Как с точки зрения спроса, так и с точки зрения предложения ММСП серьезно пострадали от этой пандемии. В то время как компании испытывают сокращение предложения рабочей силы из-за того, что работники не здоровы или вынуждены заботиться о своей семье, а также ввиду перебоев из-за нехватки запчастей и промежуточных товаров, меры по сдерживанию этой болезни путем изоляции и социального дистанцирования привели к серьезному снижению загрузки производственных мощностей.

Что касается спроса, то резкая и внезапная потеря спроса и доходов повлияла на способность ММСП функционировать, что привело к серьезному дефициту ликвидности. Кроме того, неопределенность в экономике и страх заражения привели к снижению потребительского спроса.

Риск финансового кризиса очень высок. Крайне неопределенное будущее экономики приведет к снижению корпоративных инвестиций и потребительского спроса. Значительное число корпоративных дефолтов подорвет балансы банков и институциональных инвесторов. Чтобы предотвратить этот риск, правительства приняли ряд чрезвычайных мер, таких как прямое и косвенное финансирование законопроекта о заработной плате (в том числе путем расширения охвата и повышения коэффициента замещения пособий по безработице, краткосрочных схем работы и временных пособий по безработице), налоговые отсрочки, долговые моратории и расширение гарантий государственных займов<sup>5</sup>.

Это особенно сильно сказывается на ММСП прежде всего из-за более высокого уровня уязвимости и более низкой устойчивости, связанной с их размером. Из-за низкого уровня цифровизации и трудности доступа, а также внедрения новых технологий, затраты на профилактику и изменение рабочих процессов для ММСП могут быть относительно выше, учитывая их меньший размер. В дополнение к этим проблемам ММСП могут испытывать трудности при получении информации о профилактике COVID-19, возможных бизнес-стратегиях для смягчения шока и правительственных инициативах, доступных для оказания поддержки.

## **1. Анализ окружающей среды, с которой сталкиваются ММСП "чистой энергии" в результате кризиса COVID-19**

Европа, как крупный потребитель энергии, сталкивается с рядом проблем, стараясь удовлетворить свой спрос в будущем. В соответствии с Парижским соглашением многие европейские страны обязались сократить свои выбросы парниковых газов. Страны быстро развивают свой потенциал в области возобновляемой энергетики, но для удовлетворения

---

<sup>5</sup> <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/Od1d1e2e-en/index.html?itemId=/content/publication/Od1d1e2e-en>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

растущего спроса инвестиции в энергоэффективность становятся наиболее важной мерой, которая позволит избежать увеличения добавленной мощности и роста затрат на инфраструктуру.

Из-за ряда обязательств, взятых странами на себя в отношении развития потенциала зеленой и возобновляемой энергетики, рост стоимости энергии может нанести ущерб финансовому здоровью ММСП на этапе восстановления после COVID и потенциально потребовать большего дополнительного стимулирования со стороны национальных и местных органов власти.

### 1.1. Общие последствия кризиса COVID-19 для малого и среднего бизнеса

Согласно докладу Международного торгового совета (МТС) под названием "COVID-19: Великая изоляция и ее влияние на малый бизнес"<sup>6</sup>, ММСП проходят через 4 этапа в результате воздействия кризиса COVID-19, а именно: последствия остановки производства, сбои в цепочке поставок, снижение спроса и, в конечном счете, восстановление экономики. Опрос, проведенный МТС среди различных компаний и влияние, с которым они столкнулись из-за кризиса COVID-19, проливает дополнительный свет на этот вопрос. Рис. 1 демонстрирует влияние пандемии на ММСП и крупные отрасли промышленности.

Рисунок 1: Влияние пандемии на ММСП и крупные отрасли промышленности



Для приведенных выше данных определения микро-, малых, средних и крупных предприятий выглядят следующим образом:

- Микро-предприятия: до 4 сотрудников
- Малые предприятия: 5-19 сотрудников

<sup>6</sup> <https://www.intracen.org/uploadedFiles/intracenorg/Content/Publications/ITCSMECO2020.pdf>

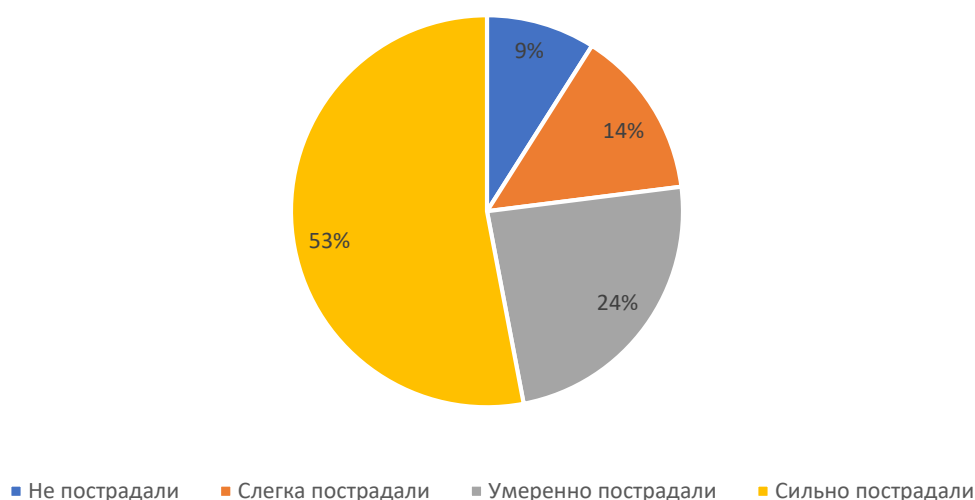
Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

- Средние предприятия: 20-99 сотрудников
- Большие предприятия: 100 и более сотрудников

Данные, приведённые выше, были получены в результате опроса и отображают четкую картину того, насколько сильно малый бизнес пострадал из-за изоляции. Однако, эти данные включают результаты, собранные со всего мира, и не являются специфичными для Европы.

Однако другой набор данных из того же отчета указывает на возможное влияние на бизнес в Европе (Рис. 2).

**Рисунок 2: Общее воздействие пандемии на бизнес в Европе**



Приведенные выше данные собраны в ходе опроса в Европе и содержат информацию предприятиях любого размера. Однако основная часть предприятий относится к сектору ММСП. Кроме того, опрос также освещает деловую среду в целом, преобладающую в Европе из-за коронавирусного кризиса.

### 1.2. Влияние рабочей среды на ММСП как результат кризиса COVID-19

Кризис COVID-19 оказал чрезвычайно сильное влияние на малый и средний бизнес по всему миру. Однако особенно сильно это воздействие ощущается в тех частях Европы, которые месяцами находились в изоляции. Это отрицательно сказалось на цепочках поставок, в том числе из-за ограничений доступа на рынки и, как в некоторых случаях, ввиду полного отсутствия мер, принятых государствами для предотвращения распространения вируса. Потребители меняют свое поведение на рынке, в результате чего многие отрасли переживают массовый спад.

На Рис. 3 показано влияние пандемии на финансовое положение ММСП. Две трети опрошенных ММСП сообщили, что при нарушениях в работе бизнеса у них есть средства, которых хватит только на несколько недель.

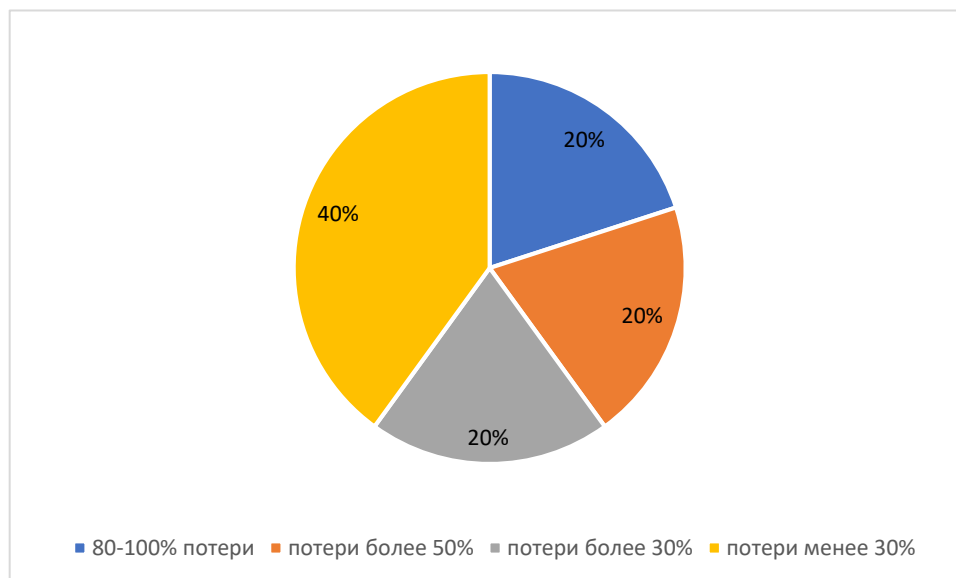
Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

**Рисунок 3: Наличие средств в ММСП**



Большая часть ММСП, принявших участие в опросе, понесли более 30% потерь в продажах. Это было в значительной степени связано с введенными правительством ограничениями, препятствующими ММСП вести бизнес (Рис. 4).

**Рисунок 4: Процентный убыток от продаж для ММСП и самозанятых**



Приведенные выше диаграммы показывают влияние пандемии на доступность средств ММСП и потери в продажах.



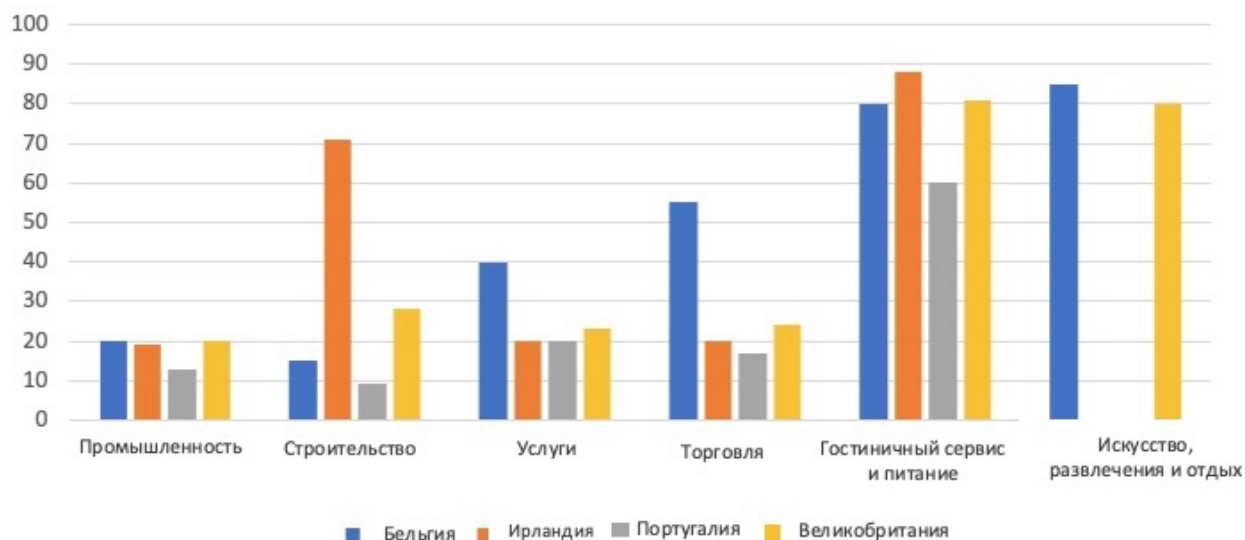
Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Производственный сектор, который более интегрирован в цепочки поставок, чем сектор услуг, сталкивается со снижением темпов производства примерно на 30% после установления связей между затратами и производством и тем фактом, что немногие обрабатывающие отрасли останавливают свою деятельность. Производители строительных материалов, металла и электрооборудования находятся в числе наиболее пострадавших от цепочек поставок. Больше всего пострадали сферы услуг, оказавшие самое сильное влияние на путешествия, туризм, пищевые услуги, искусство и отдых, а также розничную торговлю. Опрос ОЭСР также показал, что около 20-30% компаний временно закрылись во время пандемии.

В некоторых странах с развитой экономикой производственные инвестиции потенциально могут сократиться примерно на 20%, если они будут сокращаться пропорционально объему производства в секторах, в которых произошло полное или частичное закрытие производства.

Хотя промышленность, строительство, сфера услуг и торговля в значительной степени не пострадали; жилье, питание, развлечения и отдых пострадали серьёзно, поскольку люди оставались дома и избегали переполненных и закрытых помещений, чтобы предотвратить заражение вирусом (Рис. 5).

**Рисунок 5: Доля различных предприятий, остановленных пандемией**

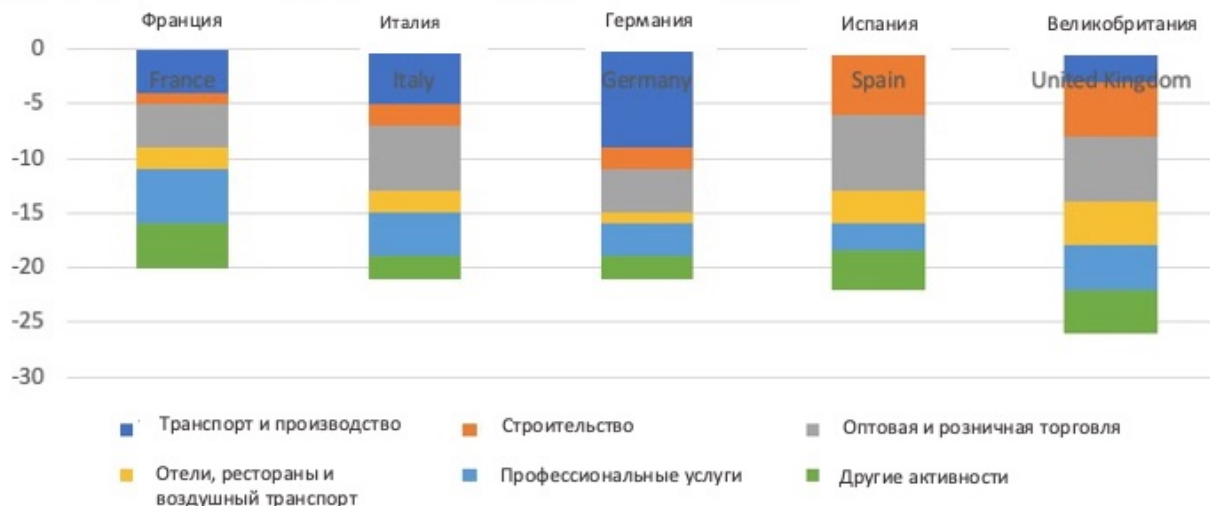


Результаты анализа последствий пандемии показывают, что больше всего пострадали транспортные, производственные, оптовые и розничные сектора, а также профессиональная деятельность, поскольку все больше людей остаются дома и избегают людных мест, таких как рынки или общественный транспорт, чтобы предотвратить распространение вируса (Рис. 6).

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

### Рисунок 6: Потенциальное воздействие пандемии на инвестиции в различных секторах экономики

Базовые оценки потенциального воздействия остановок производства на производственные инвестиции в различных странах с развитой экономикой



Информация о потребительских расходах во время изоляции относительно ограничена, но в ряде стран наблюдается резкое снижение показателей потребительских расходов. Одно исследование показало, что во Франции частное потребление может быть сокращено примерно на треть во время остановки производства <sup>7</sup>. В Ирландии Центральный банк подсчитал, что потребление снизится на 28% в течение месяца полной изоляции <sup>8</sup>.

Влияние на различные отрасли промышленности:

- Сельское хозяйство: воздействие COVID-19, как правило, оценивается как относительно умеренное в этом секторе. Хотя такие ограничения как транспорт и наличие сезонных рабочих могут повлиять на выпуск продукции.
- Обрабатывающая промышленность: это один из наиболее пострадавших секторов. В Соединенном Королевстве на фоне пандемии предполагается снижение активности на 55%,<sup>9</sup> а для Франции оно оценивается примерно в 40% <sup>10</sup>. Менее ощутимый спад производства в обрабатывающей промышленности на 15%, по оценкам, характерен для Германии <sup>11</sup>. В Италии по некоторым оценкам снижение в

<sup>7</sup> INSEE (National Institute of Statistics and Economic Studies), 2020, <https://www.insee.fr>

<sup>8</sup> <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/fe40a82a-en/index.html?itemId=/content/component/fe40a82a-en>

<sup>9</sup> OBR (Office for Budget Responsibility), 2020, <https://obr.uk>

<sup>10</sup> INSEE (National Institute of Statistics and Economic Studies), 2020, <https://www.insee.fr>

<sup>11</sup> IFO (Institute for Economic Research), 2020

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

промышленном секторе предполагается более чем на 50% <sup>12</sup>. Для Европы в целом прогнозируется 40%-ый убыток производственной активности <sup>13</sup>. В Эстонии снижение оценивается в 25% <sup>14</sup>.

- Строительство: в разных странах влияние изоляции на строительную деятельность широко варьируется, от снижения примерно на 75% во Франции до менее чем на 10% в Эстонии и Германии; 40%-ый спад был характерен для еврозоны в целом.

Еще один доклад SME United дополнительно проливает свет на воздействие пандемии COVID-19 на ММСП в Европе из-за и последующей изоляции. Некоторые из ключевых положений доклада перечислены ниже <sup>15</sup>:

- В среднем около 90% ММСП сообщают, что они испытывают экономические трудности. Например, во Франции и Испании были затронуты 90% и 95% ММСП соответственно. Наиболее пострадавшими секторами являются сфера услуг (60% - 70%), строительство и производство (35% - 55%); за ними следует продовольственный сектор с влиянием 10% - 15%.
- Более того, 30% от общего числа ММСП сообщили, что их убытки выражаются в снижении оборота на 80%, при этом средний показатель по Европейскому Союзу составляет около 50%. Например, Бельгия сообщила о снижении оборота на 72% среди ММСП и для 28% ММСП о потере более 75%; Германия сообщила о снижении на 50%, Франция и Испания - о снижении на 80% и 75% в секторах, где введены ограничения.
- Помимо этого, несмотря на то что подробный прогноз по занятости является преждевременным, ММСП ожидают роста уровня безработицы в диапазоне от 3% до 5%.

### 1.3. Обзор конкретных условий для ММСП, сталкивающихся с новой рабочей средой

Основатели стартапов сообщили, что нынешний экономический климат является неблагоприятным для инноваций. Ключевые союзники, потребители и инвесторы сами полностью вовлечены противостояние кризису, и путаница относительно того, как кризис будет развиваться, препятствует любым экспериментам. Стартапы были вынуждены принимать корректирующие меры, а также рассматривать альтернативные поведенческие стратегии. Кроме того, большинство опрошенных считают, что их компании были

---

<sup>12</sup> Banca d'Italia, 2020

<sup>13</sup> Battistini and Stoevsky, 2020

<sup>14</sup> Bank of Estonia, 2020

<sup>15</sup> A view on the COVID impact on and support measures for SMEs, SME United, 2020

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

вынуждены оперативно изменить свои операционные структуры, поскольку процессы ценообразования были приостановлены, а цепочки поставок нарушены кризисом.<sup>16</sup>

ММСП весьма уязвимы к внезапным изменениям в своей рабочей среде из-за нехватки технологических, человеческих и финансовых ресурсов. Поэтому необходимы стабильная и определенная климатическая политика и законодательство, а также благоприятная основа на уровне Европейского Союза и на национальном уровне, чтобы раскрыть их истинный потенциал для борьбы с изменением климата.

В форме капитальных вложений были разработаны специальные государственные программы для удовлетворения неотложного спроса на финансирование ММСП. К ним относятся покупка краткосрочных коммерческих векселей и корпоративных облигаций на первичном и вторичном рынках, покупка акций инвестиционных фондов и биржевых фондов (БФ) корпоративных облигаций, косвенное кредитование через банки либо путем предоставления расширенного права на обеспечение залога, что повышает способность банков заимствовать средства у центральных банков, а также косвенное и прямое кредитование фирм для обеспечения того, чтобы жизнеспособные фирмы оставались ликвидными до восстановления экономической и рыночной стабильности. Многие кредитные программы – особенно для ММСП-зависят от банков, облегчающих кредитование, что требует от них принятия на себя дополнительного кредитного риска. Однако некоторым банкам было разрешено удерживать небольшую часть кредитов, чтобы сдержать кредитный риск. Некоторые государственные программы также обеспечивают поддержку посредством кредитных гарантий или в форме акционерного капитала. Эти кредитные гарантии служат для поддержки потерь по долгам, которые могут помочь поглотить риски и тем самым стимулировать банки кредитовать бизнес. Некоторые правительства также оказывают поддержку в акционерный капитал через инвестиции и соинвестирование в бизнес, что обеспечивает фирмам большую финансовую гибкость для снижения денежных ограничений из-за высоких процентных платежей по долгам<sup>17</sup>.

Конструктивные особенности этих государственных программ ограничивают сферу применения только теми предприятиями, которые нуждаются в них, защищая при этом государство от материальных потерь.<sup>18</sup> Государственные программы кредитования направлены на обеспечение широкой доступности кредитов корпоративным эмитентам, а также ММСП.<sup>19</sup>

---

<sup>16</sup> Startups in times of crisis - A rapid response to COVID-19 pandemic, Journal of Business Venturing Insights, Kuckertz, et al., 2020

<sup>17</sup> <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/0d1d1e2e-en/index.html?itemId=/content/publication/0d1d1e2e-en>

<sup>18</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1769/energy-efficiency-retrofitting-in-public-social-housing-in-andalusia/>

<sup>19</sup> <https://www.energylivenews.com/2020/05/28/energy-management-during-covid-19/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## 2. Передовая практика в секторе энергоэффективности, имеющая отношение к реагированию ММСП на кризис COVID-19 и посткризисное восстановление

### 2.1. Эстония: энергоэффективное оборудование в промышленном секторе

В Эстонии <sup>20</sup>, было обеспечено финансирование для повышения эффективности использования ресурсов в ММСП на принципах оборотной экономики. Это было достигнуто главным образом за счет повышения осведомленности компаний, поддержки анализа/аудита использования ресурсов и инвестиций в ресурсоэффективные решения. Мера "Повышение ресурсоэффективности на предприятиях" реализуется на бюджетный период 2014 - 2020 годов через структурные фонды Европейского Союза в размере 101 млн евро.

#### Пример

Программа "Повышение ресурсоэффективности на предприятиях" включает в себя 4 мероприятия: повышение осведомленности компаний, обучение специалистов по ресурсам/аудиторов, поддержка анализа/аудита использования ресурсов и инвестиции в ресурсоэффективные решения, включая внедрение систем экологического менеджмента (например, EMAS). Эта мера имеет особое значение для ММСП и обрабатывающей промышленности.

Для поддержки инвестиций необходим аудит ресурсов. На первом этапе на финансирование могли бы претендовать 5 секторов: горнодобывающая промышленность, пищевая промышленность, деревообрабатывающая промышленность, целлюлозно-бумажная промышленность, переработка минерального сырья. Поначалу, когда на рынке не было специалистов по ресурсоэффективности, Эстония готовила этих специалистов при финансовой поддержке. На втором этапе сфера охвата была расширена на все горнодобывающих и обрабатывающих отраслей промышленности.

Компании, подающие заявки на финансирование, должны обеспечить не менее 50% финансирования. Анализ местных потребностей и ситуации необходимо было провести до начала осуществления этой меры.

Этот тип мер помогает восполнить эти пробелы в знаниях по энергоэффективности в отраслях промышленности и побороть финансовые трудности. В результате внедрения этой меры производительность ресурсов Эстонии повысилась на 10%.

---

<sup>20</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2040/funding-for-improving-resource-efficiency-in-smes/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## 2.2. Швейцария: энергоэффективные решения для хранения больших объемов данных

Компания: Swiss Vault Systems Gmbh

Количество сотрудников: 1-10

Справочная информация: Базельская компания Swiss Vault Systems Gmbh предоставляет системы хранения и защиты больших объемов данных. Отрасли промышленности, включая геномику, телекоммуникации, сейсмоку, астрономию, требуют исключительного объема хранения данных, а также интенсивного доступа к данным и операций анализа. Их уникальная аппаратная конструкция и настройка программного обеспечения обеспечивают быстрый анализ с безопасным долгосрочным хранением при исключительно низком энергопотреблении <sup>21</sup>.

### Пример

Swiss Vault, как и любая другая организация, была вынуждена адаптироваться к новой норме удаленной работы и социального дистанцирования во время пандемии COVID-19. На сайте компании говорится, что все сотрудники работают из дома, а офисные помещения полностью закрыты. Это, однако, не помешало технологическому стартапу (запущенному в декабре 2017 года) работать над поиском путей совершенствования и роста даже в условиях кризиса. Компания data solutions, предоставляющая энергоэффективные решения для хранения больших объемов данных, предложила таковые для систем здравоохранения. Их проект получил многомиллионный фонд в рамках акселерационной программы TBC через чрезвычайный фонд, созданный для борьбы с ситуацией COVID-19. Эта организация также зарекомендовала себя и претендует на премию Top Swiss Health-Tech Startup award.

## 2.3. Российская Федерация: производство энергоэффективных аккумуляторных батарей

Компания: ООО "Вольт аккумулятор"

Количество сотрудников: 13

Справочная информация: ООО "Вольт аккумулятор" - производитель систем хранения энергии на основе литий-ионных аккумуляторов и солнечных панелей, основанный в 2017 году со штаб-квартирой в Санкт-Петербурге, Россия. Компания имеет более 30 представительств в России, странах СНГ и Европы.

### Пример

Из-за запретов и ограничений на передвижение, вызванных COVID, логистика компании была полностью остановлена. Они не смогли получить необходимые компоненты для изготовления аккумуляторных батарей. Это в свою очередь сказалось на их производстве.

---

<sup>21</sup> <https://www.swissvault.io/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Однако по мере ослабления ограничений компания взяла производственные мощности в аренду и начала собственное производство. Для этого они наняли 5 новых сотрудников, которые следовали протоколам безопасности COVID, и компания смогла изготовить 10 единиц оборудования.

Так как уникальная точка продажи их продукта требовала демонстрации, компания также воспользовалась возможностью взаимодействовать со своими будущими потребителями в то время, когда большинство людей оставались дома и могли активно участвовать в социальных сетях, чтобы продвигать свой продукт.

#### 2.4. Испания: решения на основе информационных технологий для мониторинга работы оборудования

Компания: AEInnova

Количество сотрудников: 11-20

Справочная информация: основанная в 2014 году в Террасе, Испания, AEInnova является молодой и небольшой компанией, обладающей очень сильной убежденностью и очень четкими представлениями о том, кто они такие, куда идут и как хотят идти. В настоящее время организация занимается исследованиями и разработкой систем рекуперации отработанного тепла (POT), включая производство термоэлектрической энергии, предлагающих передовые технологии, способные повысить ее энергоэффективность и снизить воздействие на окружающую среду. Организация также участвует в разработке решений по сбору энергии и IIOT для Industry 4.0 (4-я Промышленная революция) <sup>22</sup>.

#### Пример

Изоляция COVID-19 не оказала большого влияния на научно-исследовательскую работу, проводимую организацией. Основной причиной этого является решение работать исключительно из дома. Это обеспечило непрерывность исследовательской части операций. Однако производство новых блоков систем POT было затруднено из-за изоляции и нехватки рабочей силы. Из-за сбоев в логистике организация столкнулась с препятствиями на пути внедрения систем POT. Однако на этапе локализации организация также подала заявку на финансирование от Европейского Союза для своего INDUEYE в рамках программы Horizon 2020 и получила на этот проект 507,6 тыс. евро. INDUEYE - это беспроводное промышленное ИТ-устройство, предназначенное для борьбы с ограничениями в оцифровке промышленных систем, где задействовано тепло.<sup>23</sup> Кроме того, AEInnova также разработала ИТ-решения для мониторинга работы вентиляторов, используемых при лечении COVID-19.<sup>24,25</sup>

---

<sup>22</sup> <https://cordis.europa.eu/project/id/946845>

<sup>23</sup> <https://www.weforum.org/agenda/2019/06/the-eu-wants-to-create-10-million-smart-lampposts/>

<sup>24</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## 2.5. Словакия: программное обеспечение для оптимизации энергопотребления

Компания: Fuergy

Количество сотрудников: 11-50

Справочная информация: словацкий стартап FUERGY разработал собственное запатентованное масштабируемое аппаратное устройство и программное обеспечение на базе искусственного интеллекта под названием "brAln". Это уникальное решение помогает оптимизировать энергопотребление и максимально повысить эффективность использования возобновляемых источников энергии. Благодаря автоматизированному управлению энергией этого программного обеспечения можно значительно снизить энергозатраты и достичь 3-летнего срока окупаемости инвестиций в возобновляемые источники энергии <sup>2627</sup>.

### Пример

Изоляция COVID-19 повлияла на несущественные проекты компаний, которые должны были быть либо приостановлены, либо отложены. Причиной этого стал низкий спрос и затрудненная офисная деятельность. Это означало, что почти все действия, связанные с близким физическим контактом, должны были быть приостановлены. Исследовательская работа, однако, была продолжена. Сотрудники либо работали из дома, либо приходили в офис в шахматном порядке только для самых важных и приоритетных проектов.

В результате перерыва в других видах деятельности компания смогла сосредоточиться на установке и вводе в эксплуатацию 2 крупномасштабных аккумуляторных систем. Оба они являются первыми в своем роде в Словакии и соседних странах. Это позволило компании сохранить и сохранить свою актуальность в эти непростые времена. Еще одним важным аспектом была непоколебимая поддержка и вера инвесторов и клиентов в компанию. Это стало возможным благодаря частому общению через социальные сети и другие виртуальные системы с этими важными заинтересованными сторонами.

---

<sup>25</sup> <https://www.azelio.com/investors/press-releases/2020/azelio-business-update---continued-progress-and-increased-capital-requirements-due-to-covid-19/>

<sup>26</sup> <https://www.hubhub.com/sk/coworkers-vs-crisis-5-eva-almasiova-from-fuergy-4/>

<sup>27</sup> <https://fuergy.com/en>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

### 3. Передовая практика в области возобновляемой энергетики, имеющая отношение к реагированию ММСП на кризис COVID-19 и посткризисное восстановление

#### 3.1. Швеция: установка парка солнечной энергии

Компания: Azelio

Количество сотрудников: 117 по состоянию на декабрь 2019

Справочная информация: Azelio - шведская компания в сфере солнечной энергетики, основанная в 2008 году со штаб-квартирой в Гетеборге. Решение Azelio использует систему хранения возобновляемой энергии на основе двигателя Стирлинга для хранения избыточной солнечной энергии, которая будет использоваться позже, что снижает стоимость возобновляемых источников энергии. Это также обеспечивает гибкость сетки <sup>28</sup>.

#### Пример

Из-за COVID-19 и связанных с ним ограничений на поездки деятельность Azelio полностью прекратилась, сдвинув их график вперед на 3 месяца. Ограничения на поездки также сорвали проверку их нового проекта установки в Солнечном парке Нур в Марокко.

Чтобы преодолеть эти проблемы, в Azelio разработали план проверки установки в центре разработки компании в Омоле, Швеция, который идентичен установке в Марокко. Таким образом, корректировки из-за COVID-19 были осуществлены без отмены каких-либо проектов или увольнения персонала.

Отложенные сроки реализации проектов привели к тому, что компания получила дополнительное финансирование порядка 75 миллионов шведских крон. В результате этого финансовые потребности Azelio составили 375 миллионов шведских крон по сравнению с 300 миллионами шведских крон, оцененными на более ранних этапах первого квартала 2020 года. В то же время инвестиции, связанные с запуском производства, были перенесены вперед, поэтому компания теперь финансируется до декабря 2020 года (ранее сентября 2020 года).

Спасением для компании стало открытие ее системы хранения энергии в Солнечном парке Нур в Марокко, которая привлекла значительное внимание во всем мире. Это привело к большому притоку новых возможностей от потенциальных клиентов и партнеров. Коммерческое развитие компании продолжается новыми меморандумами о взаимопонимании с партнерами и клиентами. Последнее - с компанией VOGT, ведущим

---

<sup>28</sup> <https://www.azelio.com/investors/press-releases/2020/azelio-business-update---continued-progress-and-increased-capital-requirements-due-to-covid-19/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

поставщиком насосных систем в Латинской Америке, включая поставки в горнодобывающую промышленность.

### 3.2. Бельгия: установка резервного энергоснабжения

Компания: Energy Engineering BVBA

Количество сотрудников: 11-50

Справочная информация: EREA – компания-производитель высокоэффективных электрических трансформаторов, основанная в 1933 году со штаб-квартирой в Вейнегеме, Антверпен, Бельгия. Они поставляют продукцию в различные секторы, такие как возобновляемая энергетика (морская и оффшорная), сельское хозяйство, общественный транспорт, медицинский сектор, телекоммуникации и для инфраструктуры зарядки электромобилей<sup>2930</sup>.

#### Пример

EREA полностью прекратила производство на своем заводе из-за ограничений, связанных с COVID-19. Хотя коммерческие службы компании продолжали свою деятельность, поставки новых продуктов их клиентам полностью прекратились. Продажи компании сильно пострадали, так как у них был товарный запас, который они могли продать. Они также прекратили осуществлять какие-либо кадровые перестановки, чтобы соответствовать правительственным постановлениям.

После того как ограничения были ослаблены, EREA также приступила к монтажу и вводу в эксплуатацию своих медицинских трансформаторов и изоляционного монитора для операционных блоков в больницах. Две больницы в Жолимонте и Варемме были одними из первых больниц, получивших новые услуги. Эти новые услуги повышают ценность общего решения, уже предоставляемого компанией, а также генерируют дополнительный доход в то время, когда другие энергетические проекты могут быть отложены.

Компания также активно рассказывала о своих продуктах и связанных с ними новых услугах в LinkedIn. Это поможет им стать универсальным решением для медицинских трансформаторов, обеспечивая как сам продукт, так и его ввод в эксплуатацию. Это особенно привлекательно для клиентов, поскольку им не нужно связываться с несколькими организациями, чтобы выполнить одну работу.

### 3.3. Швеция: разработка проектов и услуги, технология волновой энергетики

Компания: EWPG Holding AB

Количество сотрудников: 15

---

<sup>29</sup> <https://erea.be/blog/veilige-totaaloplossingen-in-tijden-van-corona-b102.html>

<sup>30</sup> <https://www.linkedin.com/company/erea-energy-engineering>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Справочная информация: EWPG Holding AB - шведская компания, основанная в 2011 году со штаб-квартирой в Стокгольме, Швеция, а также в Тель-Авиве, Израиль. Eco Wave Power разработала экономически эффективный способ использования энергии волн для производства электроэнергии. Eco Wave Power также претендует на то, чтобы быть единственной волновой энергетической компанией в мире, владеющей и эксплуатирующей волновой энергетический массив, который подключен к сети в соответствии с договором купли-продажи электроэнергии (PPA) <sup>31 32</sup>.

## Пример

Как и все предприятия, которые в значительной степени зависят от производства и логистики, Eco Wave Power тоже пострадала от пандемии COVID. В интервью Israel21c генеральный директор компании признал, что пандемия создала непредвиденные проблемы, поскольку большинство их проектов являются B2G (Business to Government). Поскольку пандемия распространяется по всему миру, для многих правительств инвестиции в возобновляемые источники энергии не входят в список приоритетов; это повлияет на способность EWPG обеспечивать новые проекты в разных странах.

Хотя пандемия остановила их работу над уже стартовавшими проектами, компания решила придерживаться своей сильной стратегии роста. Компания уделяет приоритетное внимание экспансии на рынки, которые представляют значительные бизнес-возможности для развития проектов, такие как рынки со значительными высотами волн, государственная поддержка проектов в области возобновляемых источников энергии, благоприятные тарифы или схемы субсидирования, высокий спрос на электроэнергию, активное продвижение возобновляемых источников энергии, отсутствие доступа к электроэнергии и имеющихся сетевых мощностей. Для этого Eco Wave Power сосредоточилась на росте в Европе, Северной Америке и Океании, где существует высокий энергетический потенциал волн и налажена поддержка технологий возобновляемых источников энергии. Потенциальные местные инвесторы и партнеры по развитию, такие как коммунальные предприятия и порты, также привлекаются к сотрудничеству в рамках новых проектов. Целевые клиенты, такие как коммунальные предприятия и порты, выбираются и нацеливаются на то, чтобы заполучить новых клиентов и установить надежное присутствие на рынке со стратегическими партнерами.

Через IPO они собрали достаточный капитал для реализации одного проекта коммерческого масштаба и решили потратить время на то, чтобы решить, где будет запущен такой проект. В то же время они предоставляют множество грантовых возможностей для использования такого финансирования и достижения дополнительных возможностей реализации проектов. После реализации своей первой в коммерческом

---

<sup>31</sup> <https://news.cision.com/ewpg-holding-ab--publ-/r/eco-wave-power-enters-concession-agreement-with-apdl-to-enable-the-construction-of-an-up-to-20mw-wav,c3092835>

<sup>32</sup> <https://www.ecowavepower.com/investor-relations/prs/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

масштабе волновой фермы их целью является обеспечение долгового финансирования, которое позволит компании параллельно реализовать несколько проектов и создать устойчивый, самодостаточный волновой энергетический бизнес.

Eco Wave Power также планирует расширить свое продуктовое предложение, предоставляя расширенные продукты и услуги по разработке проектов для своей технологии wave energy, такие как технико-экономическое обоснование, проектирование электростанций, управление проектами и планирование проектов. Эта деятельность принесет компании дополнительный доход.

Eco Wave Power также активно взаимодействует с инвесторами, партнерами и потребителями. Они постоянно демонстрировали свою технологию и доказывали ее применимость с помощью проектов в различных локациях. Это в свою очередь повышает их авторитет и может помочь преодолеть тот факт, что у них нет никаких продаж.

Стратегия роста компании, похоже, работает хорошо, так как в ближайшие годы компания будет работать над проектом EWP-EDF в порту Яффо и выиграла еще один контракт в Португалии с APDL на установку электростанций мощностью 20 МВт в 4 местах. Это также помогло им получить средства через программы финансирования Европейского Союза.

#### **3.4. Латвия: переработка отходов ПЭТ-пластика**

Компания: PolyLabs

Количество сотрудников: 1-10

Справочная информация: PolyLabs — это химическое производственное предприятие, созданное в тесном партнерстве с латвийским Институтом химии древесины. Их основная специализация - производство биополиола - полиола, синтезируемого из возобновляемых материалов, таких как рапсовое или талловое масла <sup>33 34 35</sup>.

#### **Пример**

COVID-19 и связанная с ним изоляция привели к сокращению производственной деятельности компании. Одной из главных причин такой ситуации является нехватка рабочей силы из-за нарушенной логистики и обязательной практики социального дистанцирования. Кроме того, замедление темпов развития полиуретановой промышленности привело к снижению спроса на биополиол со стороны постоянных покупателей. Это вместе с ограничениями на поездки, введенными по всему региону, привело к ситуации, когда снижение продаж негативно сказалось на компании.

---

<sup>33</sup> <https://www.crunchbase.com/organization/polylabs>

<sup>34</sup> <http://www.polylabs.eu/en/>

<sup>35</sup> <http://www.kki.lv/?lang=en&id=75>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Одним из инновационных способов, которыми компания действовала во время изоляции, было укрепление ее портфеля НИОКР. Поскольку производственная деятельность сведена к минимуму из-за нехватки рабочей силы, компания смогла направить имеющиеся ресурсы на разработку нового решения по переработке ранее необработанных полиэтилентерефталатных (ПЭТ) пластиковых отходов в энергосберегающий материал – полиуретан. Полиуретан является одним из самых известных материалов, которые могут быть использованы в промышленности в качестве замены ископаемого топлива, следовательно, аспект энергосбережения. Это решение также было выбрано для представления Латвии в финале конкурса InnoEnergy PowerUp challenge finals. Это инновационное решение также помогает решить проблему образования отходов, одновременно помогая компании генерировать некоторые средства.

### 3.5. Швеция: деревянная башня ветряной турбины

Компания: Modvion

Количество сотрудников: 11-50

Справочная информация: гетенбургская компания Modvion разрабатывает сложные конструкции для крупномасштабного применения в ламинированной древесине - собственном углеродном волокне природы. Заменяя эмиссионно-интенсивные материалы, такие как сталь и бетон, деревянные конструкции обеспечивают радикальное сокращение выбросов парниковых газов. В настоящее время компания в основном занимается башнями ветротурбин, изготовленных из дерева, где запатентованная модульная система Modvion обеспечивает снижение производственных затрат и более эффективную транспортировку высоких башен к местам установки<sup>36 37</sup>.

#### Пример

Изоляция COVID-19 повлияла и затормозила некоторые проекты компании по разработке и внедрению в районах Гетенберга и его окрестностях. Нарушение логистики привело к тому, что закупка материалов была сильно затруднена. Однако организация боролась с трудностями и получила инвестиции в размере 6,5 млн евро от Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) в рамках программы поддержки ЕИС. Эти инвестиции помогли компании возвести свою первую деревянную ветряную башню Modvion за пределами Гетенберга во время изоляции. И это несмотря на другие срывы и препятствия. Европейская комиссия также, финансируя компанию, подчеркнула тот вклад, который технология Modvion может внести в перезапуск экономики после COVID. Компания в своем официальном пресс-релизе заявила, что такая честь является печатью качества для компании и была полезна для увеличения рабочей силы в компании, укрепления доверия к

---

<sup>36</sup> [http://www.modvion.com/wp-content/uploads/2020/06/200615\\_Modvion-Awarded-Multimillion-Euro-EU-Grant-for-Wooden-Wind-Turbine-Towers\\_EN.pdf](http://www.modvion.com/wp-content/uploads/2020/06/200615_Modvion-Awarded-Multimillion-Euro-EU-Grant-for-Wooden-Wind-Turbine-Towers_EN.pdf)

<sup>37</sup> <http://www.modvion.com/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики  
другим потенциальным инвесторам и партнерам, а также создания большего количества турбин даже в условиях изоляции.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## 4. Примеры практических мер для ММСП с целью получения доступа к рынкам, финансированию и передовым технологиям для ММСП, предоставляющих оборудование для возобновляемой энергетики и энергоэффективные товары и услуги

### 4.1. Европейский Союз: программа финансирования ММСП "Horizon 2020"

Одной из самых крупных и важных исследовательских и инновационных программ Европейского союза является программа Horizon 2020<sup>38 39</sup>. Эта программа обеспечила финансирование в размере почти 80 миллиардов евро на протяжении 7 лет (2014-2020 годы). В этом году Европейская комиссия обязалась инвестировать 1 миллиард евро из программы Европейского Союза Horizon 2020 в исследования и инновации в области коронавируса. Наряду с целями программы по продвижению и реализации европейского зеленого соглашения (политические инициативы Европейской комиссии с целью создания климатически нейтральной Европы к 2050 году), она предоставляет ММСП, работающим в сфере возобновляемой энергетики и энергоэффективности, возможность преодолеть пандемию и стать двигателем роста в Европе после того, как пандемия закончится.

Некоторые из ММСП уже получили финансирование по некоторым тематическим направлениям, что помогло им разработать и внедрить инновационные способы оживления европейской экономики в режиме "зеленого восстановления". Среди этих МСП, следующие реализуют проекты работают в области возобновляемой энергии и энергетической эффективности: Abora Energy (Испания), AElInnova (Испания), Energy and Meteo Systems (Германия), HPNow (Дания), Hypermo (Финляндия), Modvion (Швеция), Nabrawind (Испания), Nova Innovation (Великобритания) и Swiss Vault Systems GmbH (Швейцария). Все эти ММСП начали свои проекты с мая месяца после получения финансирования.

Эти организации получили финансирование от комиссии в рамках программы "Horizon 2020" в размере от 500 тыс. до 2 млн. евро. Проекты, для которых они получили финансирование, также варьировались от простого применения возобновляемых источников энергии, таких как самомонтирующиеся башни ветряных турбин (Nabrawind), до гораздо более сложных решений, таких как энергоэффективная, компактная и экономичная система хранения данных для здравоохранения (Swiss Vault GmbH).

---

<sup>38</sup> European Commission (19 June 2020). Affordable High-Tech for Humanitarian Aid. Retrieved from European Commission: [https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes\\_aid](https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes_aid)

<sup>39</sup> European Commission (2020). What is Horizon 2020? Retrieved from European Commission: <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/what-horizon-2020>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Кроме того, из 12 проектов, которые были включены в шорт-лист премии EIC Horizon Prize (€5 млн) за “доступные высокие технологии для гуманитарной помощи”, 3 связаны с проектами в области энергоэффективности и возобновляемых источников энергии. Это проект BioGas от HomeBiogas (Израиль), который строится на работе с отходами с участием автономных источников энергии и создании нормальных санитарных условий, с минимальным воздействием на окружающую среду; right by Bright Products AS (Норвегия), представляющий собой доступные и перерабатываемые зарядки для телефона в сочетании с солнечным фонариком и с “whitestock”, развертываемые в течение 72 часов; PowHumLeb из Нидерландского Красного Креста (Нидерланды), который представляет собой солнечный и ветровой электрогенератор, позволяющий людям иметь свою безопасную электростанцию.

Таким образом, фонд "Horizon 2020" не только помог некоторым ММСП предотвратить воздействие вируса на их деловую активность (за исключением бизнеса, связанного с тесным физическим контактом), но и предоставил региону возможность оправиться от последствий за счёт чистых инновационных стратегий. Таким образом, этот грант дает возможность и другим ММСП внести изменения в свою деловую практику и привести ее в соответствие с непосредственным кризисом.

#### 4.2. Европейский союз: Европейский институт инноваций и технологий и конкурс от InnoEnergy PowerUp!

InnoEnergy PowerUp! Европейский институт инноваций и технологий (ЕИИТ) - это конкурс для стартапов, растущих компаний и малых и средних предприятий из Центральной и Восточной Европы, чьи продукты в области энергетики, интеллектуальных технологий, мобильности решают сегодняшние проблемы с помощью технологий будущего<sup>40 41 42 43</sup>. Конкурс 2020 года является шестым по счёту. В период с марта по май была оказана определенная поддержка и даны соответствующие указания. Окончательные средства будут выделены в июне.

Одной из отличительных особенностей конкурса является главный приз в размере 50 000 евро и возможность развивать бизнес в глобальном масштабе. В этом году конкурс был виртуальным из-за угрозы COVID-19 и мер социального дистанцирования, действующих в

---

<sup>40</sup> EIT (30 April 2020). Country Finals Week #1. Retrieved from PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/PowerUp!%20Country%20Finals%20week%20%231>

<sup>41</sup> EIT (15 May 2020). Country Finals Week #2. Retrieved from PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/Best%20startups%20of%20Bulgaria,%20Hungary,%20Latvia%20and%20Estonia%20have%20been%20chosen>

<sup>42</sup> EIT (20 May 2020). Country Finals Week #3. Retrieved from PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/POWERUP!%20COUNTRY%20FINAL%20WEEK%20%233>

<sup>43</sup> EIT (29 May 2020). Country Finals Week #4. Retrieved from PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/PowerUp!%20Country%20Finals%20Week%204>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

этом районе. Сбор идей сосредоточен в 6 областях реализации – энергетика для оборотной экономики, интеллектуальные технологии, накопление энергии, возобновляемая энергия, энергоэффективность, мобильность и фотоэлектрические технологии.

Все эти стартапы и ММСП предложили различные проекты в указанных категориях. Дополнительным преимуществом этого конкурса является постоянная поддержка и руководство, оказываемые ММСП в плане развития их идей с помощью семинаров boot camp. Здесь идеи готовятся к следующим этапам признанными европейскими бизнес-лидерами.

Этот конкурс также помог ММСП предотвратить кризис, вызванный пандемией. Правительства этих стран помогают отобранным ММСП развитию этих идей и в дальнейшем. Эти средства помогли им решить проблему нехватки наличных денег во время изоляции COVID. Решения варьировались от создания сети сверхбыстрых электростанций для электромобилей до разработки нового типа материала, который может генерировать энергию через вибрации и использовать ее вместо батарей.

Таким образом, эти ММСП могут, как оказалось, быть на переднем крае с точки зрения инноваций, чтобы стимулировать европейское восстановление после COVID экологичным и устойчивым образом.

#### **4.3. Европейский Союз: поддержка ММСП со стороны сектора чистой энергетики Европейским инвестиционным банком**

Эта программа направлена на поддержку ММСП, особенно в секторе чистой энергетики, чтобы оправиться от неожиданного шока, которым стала пандемия COVID-19<sup>44 45 46 47 48</sup>. Программа также направлена на расширение инноваций в этом секторе и приведение будущего Европы в соответствие с Целями устойчивого развития Организации

---

<sup>44</sup> European Investment Bank (23 April 2020). Bosnia and Herzegovina: SMEs to benefit from EUR

<sup>45</sup> European Investment Bank (15 May 2020). EIB backs EUR 3.4 billion COVID-19 health and business resilience, energy, transport and education investment. Retrieved from eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-113-eib-backs-eur-3-4-billion-covid-19-health-and-business-resilience-energy-transport-and-education-investment>

<sup>46</sup> European Investment Bank (10 June 2020). EIB joins forces with DLL to provide up to €400 million to finance the investments of SMEs in Spain and Italy. Retrieved from eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-145-eib-joins-forces-with-dll-to-provide-up-to-eur400-million-to-finance-the-investments-of-smes-in-spain-and-italy>

<sup>47</sup> European Investment Bank (27 May 2020). Poland: First EIB support for solar energy project. Retrieved from eib.org:

<https://www.eib.org/en/press/all/2020-127-first-eib-support-for-solar-energy-project-in-poland>

<sup>48</sup> European Investment Bank (16 June 2020). Spain: EIB Group and Banco Sabadell provide €576 million to finance SMEs and mid-caps. Retrieved from eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-151-eib-group-and-banco-sabadell-provide-eur576-million-to-finance-smes-and-mid-caps>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Объединенных Наций (ЦУР), Европейским зеленым соглашением, зеленым восстановлением после COVID-19 и видением Horizon 2020 года.

Вот некоторые из основных шагов, которые были предприняты в рамках этой программы:

- Инициатива Европейского инвестиционного банка (ЕИБ) и Banco Sabadell о выделении 576 миллионов евро на финансирование ММСП и Mid-caps в Испании: основная часть соглашения включает обязательство направлять инвестиции на продвижение чистых технологий. Проекты, включающие возобновляемые источники энергии, энергоэффективность, реконструкцию коммерческих зданий с целью сокращения энергопотребления, а также проекты, связанные с использованием коммерческих автомобилей с низким уровнем выбросов и сельскохозяйственной техники. По оценкам этот фонд будет поддерживать более 1400 компаний и 79 000 человек.
- Инициатива ЕИБ и DLL (полностью принадлежащая дочерней компании Rabobank) по предоставлению до 400 миллионов евро для финансирования инвестиций в ММСП в Италии и Испании: двумя наиболее пострадавшими экономиками Европы из-за пандемии COVID-19 были Испания и Италия, и поэтому крайне важно, чтобы ММСП, работающие в этих странах, получали особое внимание с точки зрения финансирования из различных источников. В рамках этих инициатив ЕИБ объединил усилия с DLL, чтобы обеспечить инвестиции в размере 400 миллионов евро для МСП в этих странах. Организации, работающие в секторах возобновляемых источников энергии и энергоэффективности, будут основными бенефициарами, поскольку эти фонды направлены на обеспечение зеленого и устойчивого пути восстановления европейской экономики. (Пресс-релиз от 10 июня 2020 года)
- Поддержка ММСП в Боснии и Герцеговине на сумму 10 млн евро: ЕИБ сотрудничает с Райффайзен лизингом для оказания поддержки местным ММСП в Боснии и Герцеговине на сумму 10 млн евро. Приоритетными направлениями деятельности являются занятость молодежи, охрана окружающей среды, здравоохранение и образование. Таким образом, это финансирование поможет ММСП, работающим в области возобновляемых источников энергии и энергоэффективности, бороться с экономическим спадом и сохранить рабочую силу в своих организациях. (Пресс-релиз от 23 апреля 2020 года)

Ряд других инициатив ЕИБ по оказанию помощи пострадавшим предприятиям заключаются в инвестициях в размере 3,4 миллиарда евро в здравоохранение и устойчивость бизнеса после COVID-19, энергетику, транспорт и образование. Это включает инвестиции в проекты по возобновляемым источникам энергии и энергоэффективности, а также в наиболее пострадавшие предприятия этого сектора. (Пресс-релиз от 15 мая 2020 года)

Поддержка ЕИБ (в размере 18 миллионов евро) 66 небольших независимых фотоэлектрических установок в Польше через Energy Solar Projekty sp.z o. o (дочерняя компания Фонда МСП по энергетике и инфраструктуре) - это еще один пример того, как эта организация приходит на помощь МСП, работающим в энергетическом секторе. (Пресс-релиз от 27 мая 2020 года)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

#### 4.4. Италия: Живая Материальная Платформа Для Проведения Деловых Встреч

Живая Материальная Платформа Для Проведения Деловых Встреч (МЗР) это онлайн-платформа, которая среди компаний, предлагающих отходы и нуждающихся в материалах, устанавливает соответствие между спросом и предложением<sup>49</sup>. Здесь делается акцент на промышленных отходах и технологии, необходимой для того, чтобы сделать их пригодными для повторного использования в качестве вторичного сырья. Эта информация собирается и каталогизируется в специальной базе данных и позволяет пользователям определить “соответствие” между спросом и предложением материалов.

Платформа МЗР используется более чем 350 компаниями в 8 странах/регионах Европейского Союза. Были подписаны соглашения и с другими организациями для использования платформы МЗР в других регионах/секторах.

Совет директоров Centrocot утвердил бизнес-план на ближайшие 3 года 2020-2022 с целью поддержки инноваций в ММСП.

Аналогичная программа после кризиса COVID может помочь соединить ММСП на национальном и международном уровнях и быть взаимовыгодной как для продавца, так и для покупателя.

#### 4.5. Польша: интернационализация ММСП Wielkopolska

Этот проект направлен на решение проблемы интернационализации ММСП Wielkopolska путем организации региональных стендов на международных торговых / инвестиционных ярмарках и продвижения региональных брендов<sup>50</sup>.

В рамках проекта были предприняты следующие шаги:

- Экономическое продвижение: ММСП участвовала в международных выставках, организованных за пределами европейских рынков, чтобы укрепить имидж Wielkopolska как привлекательного экономического партнера.
- Стимулирование инвестиций: продвигались инвестиционные сайты, недвижимость и проекты Wielkopolska. Были отмечены большой экономический потенциал региона, хорошо развитая транспортная инфраструктура, богатая научно-исследовательская база, квалифицированные кадры и стабильные условия развития. Ведется электронная база данных инвестиционных зон Великопольского региона (eBOI).
- Создание бренда Wielkopolska: для продвижения бренда был использован подход по созданию бренда с использованием имиджа и рекламной кампании на международных мероприятиях.

---

<sup>49</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2296/life-m3p-platform-material-match-making-platform/>

<sup>50</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1155/internationalisation-of-wielkopolska-smes-key-project-within-regional-operational-programme/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

После кризиса COVID эта практика может быть полезна регионам, желающим продвигать свои отрасли за пределы европейского рынка, не только с точки зрения экономического продвижения, но и с точки зрения создания бренда. Подход "Gospodarna Wielkopolska" объединяет в одном проекте все рекламные мероприятия, проведенные за пределами Европы, и позволяет осуществлять сотрудничество между региональными властями, ММСП и институтами бизнес-среды.

#### 4.6. Ирландия: Торговая Ваучерная Онлайн Схема

Эта схема позволяет ввести торговые онлайн-ваучеры, чтобы стимулировать ММСП развивать свой бизнес через онлайн-торговлю, чтобы быть более конкурентоспособными в жесткой среде, созданной COVID-19<sup>51</sup>. Эта схема учитывает быстрый темп роста использования интернета, внедрение мобильных технологий, глобализацию и пандемию COVID-19.

ММСП находятся в трудном положении, учитывая их ограниченные ресурсы и медленную адаптацию к меняющейся бизнес-среде. Эта схема решает такие проблемы с помощью стимулирующей программы по переводу ирландских предприятий в онлайн-торговлю с помощью ваучера для покрытия части их расходов стоимостью до 2500 евро и развития коммерческого присутствия в интернете. Эта схема управляется местными офисами предприятий.

К числу заинтересованных сторон относятся местные отделения предприятий, поддерживаемые другими соответствующими учреждениями. ММСП, успешно торгующие в течение минимум 12 месяцев с численностью сотрудников до 10 человек и оборотом менее €2 млн, могут получить доступ к этой схеме.

Эта схема была очень успешной и охватила ряд секторов, например, розничной торговли (24%), творчества/производства (17%), предоставлению услуг (16%), профессиональной деятельности (14%) и продовольствия (6%). Компании, которые воспользовались этой схемой, отметили увеличение заказов на 85%, увеличение спроса за рубежом - на 40%, рост продаж на 21%, а в среднем на одно предприятие пришлось порядка 1,4 новых рабочих мест.

Эта схема предоставляет предприятиям возможность выйти в интернет, что считается необходимым для многих предприятий во время нынешней пандемии COVID-19. Схема также соответствует требованиям Европейского Союза правил финансирования / De Minimus Aid и т. д., что обеспечивает более плавную передачу данных.

---

<sup>51</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2146/trading-online-voucher-scheme/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

#### 4.7. Испания: программа Centr@tec: передовые инновационные услуги для малого и среднего бизнеса

Кастилия и Леон - одни из крупнейших регионов Европы, где 95% компаний являются вполне традиционными ММСП и не внедряют инновации <sup>52</sup>. Стратегия инноваций, предпринимательства и самозанятости Кастилии и Леона предполагает технологическое сотрудничество и более эффективное использование общественных ресурсов для повышения конкурентоспособности. Программа Centr@tec — это программа, используемая Институтом конкурентоспособности бизнеса (ИКБ) для реализации региональной политики исследований и разработок (НИОКР) в компаниях.

Региональные технологические центры несут ответственность за реализацию программы. Эти центры помогают компаниям планировать обучающие мероприятия, проводить диагностику и направлять ММСП на наилучший путь совершенствования их потенциала и технологий, чтобы быть более конкурентоспособными, посредством сотрудничества с региональными рабочими группами.

Centr@tec планирует достичь своих целей за счёт 5 ключевых пунктов: Индустрия 4.0, оцифровка, инновации в процессах и дизайне продуктов/услуг, интернационализация НИОКР и поддержка предпринимателей технологической базы.

Программа включает в себя:

- Демонстрационные встречи, экспертные семинары и тренинги по новым технологиям.
- Интернационализация через двусторонние встречи, соглашения о сотрудничестве и участие в международных программах НИОКР.
- Диагностика и формулирование планов реализации на основе персонифицированного анализа деятельности компании, планов действий и поиска источников финансирования.
- Банк инновационных проектов через анализ инновационных проектов, бизнес-план и поиск финансирования.

Структура Centr@tec такова, что она позволяет ММСП участвовать в программе различными способами и предоставляет возможность участвовать в поддержке и обучении, что помогает им развивать свой инновационный потенциал и конкурентоспособность.

---

<sup>52</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1154/centrattec-program-advanced-innovation-services-for-sme-s/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

#### **4.8. Испания: инновационный и финансовый механизм для МСП**

Эта программа помогает стартапам успешно подать заявку на участие в программе Horizon 2020 (H2020) SME Instrument посредством информирования, повышения осведомленности и технической консультации и поддержки <sup>53</sup>.

Инструмент H2020 для МСП — это инновационный и привлекательный механизм финансирования, который поддерживает технологические ММСП для проверки и ускорения их предложений по росту. Инструмент МСП помогает быстрорастущим компаниям преодолеть трудности при переходе от бизнес-плана к рынку и предлагает такие функции, как внешнее одобрение бизнес-плана, знак качества и доступ к венчурному капиталу.

Отличительные особенности данной программы:

- Семинар по характеристикам и требованиям программы инструментов МСП и советам по успешному применению.
- 3-часовая встреча со специализированным консультантом для рассмотрения идеи проекта и оценки его готовности к использованию инструмента МСП.
- Для компаний, проекты которых считаются готовыми к подаче, предоставляются консультации по подготовке заявки.

Эта программа способствовала высокой заинтересованности компаний Сан-Себастьяна в участии в инструменте МСП, в результате чего большое количество этих компаний получило финансирование. До марта 2018 года было профинансировано 17 компаний: 5-в первой фазе и 12-во второй фазе.

Эта программа может быть воспроизведена в других государствах-членах ЕЭК ООН, поскольку она не основана на национальных правилах. Программа помогает стартапам пересмотреть свои бизнес-модели и стратегии роста в рамках инструмента МСП, а также повысить свои управленческие навыки и выбрать правильных консультантов.

#### **4.9. Нидерланды: сотрудничество бизнес-кластеров**

Бизнес-кластеры в Нидерландах активно участвовали в глобализации ММСП еще до вспышки пандемии COVID-19 <sup>54</sup>. Эти кластеры поддерживают тысячи ММСП в 60 странах мира.

Следующие кластерные мероприятия организуются каждый год:

- Глобальный инвестиционный питчинг, который продемонстрировал потребность в инвесторах во время этого кризиса. Несколько датских кластеров также успешно провели несколько крупных мероприятий, где датские предприниматели

---

<sup>53</sup> <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1091/sme-instrument-donostia-inn/>

<sup>54</sup> <https://www.clustercollaboration.eu/achievements/denmark-online-session-digital-globalisation-danish-smes>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

встречались онлайн с международными инвесторами с положительными результатами.

- Международные онлайн мероприятия по организации деловых встреч, которые показали, что с помощью бирж деловых контактов можно найти партнеров по сотрудничеству. Кроме того, возросло международное участие в мероприятиях по онлайн биржам деловых контактов.
- Международные знания, которые привлекают международных главных исполнительных директоров (ГИП) в качестве докладчиков для вебинаров. Это помогает легко передавать международные знания членам кластера при сохранении норм социального дистанцирования. Международные встречи по проектам доказали, что многие международные кластерные мероприятия организуются как проекты с партнерами со всего мира. Партнерам легче сотрудничать в режиме онлайн с помощью видеоконференций.

Эти мероприятия показывают, как ММСП могут оставаться в бизнесе после кризиса COVID и по-прежнему быть прибыльными.

#### **4.10. Германия: предпринимательское антикризисное управление инновационными стартапами во время COVID-19**

Стартапы сильно полагаются на свои реляционные возможности с самого начала пандемии. Они объединили имеющиеся внутренние и внешние ресурсы через свою сеть, такую как партнеры доброй воли, поддержка стартап-сообщества и доступ к социальному капиталу.

Компании, сообщившие о несоответствии между государственной политикой и характеристиками организаций, таким образом, лишаются льгот. Таким образом, они увеличили свои финансовые возможности, собрав капитал внутри страны, а затем обратились за государственной поддержкой.

Стартапы решили эти новые проблемы путем выявления и реализации новых предпринимательских возможностей и установления новых направлений для своих фирм.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## 5. Руководящие принципы для ММСП, поставляющих энергоэффективную продукцию и предоставляющих оборудование для возобновляемой энергетики, касающиеся доступа к финансированию, рынкам и передовым технологиям

### 5.1. Анализ потенциала использования и распространения

Борьба с вирусом при одновременном сохранении экономики и общества потребует скоординированного реагирования на чрезвычайные ситуации и эффективной стратегии выхода с учетом рисков для всех государств-членов ЕЭК ООН. Это должно включать поддержку ММСП в целях обеспечения безопасной активизации экономической деятельности наряду с мерами предосторожности в области охраны труда и техники безопасности на рабочем месте; а затем использование гибких подходов для приостановки или сокращения рабочего времени с целью ограничения контактов между людьми.

Страны принимают меры, чтобы помочь ММСП внедрить новые рабочие процессы, ускорить цифровизацию и найти новые рынки сбыта. Политика направлена на решение неотложных краткосрочных проблем и укрепление устойчивости ММСП более структурным образом, а также на поддержку их дальнейшего роста путем оказания помощи в поиске новых альтернативных рынков, удалённой работе, цифровизации, переподготовке и повышении квалификации сотрудников. ММСП, возможно, не смогут принять такие новые технологии и методы. В то же время внедрение новых технологий и практик может позволить им стать конкурентоспособными в сложных посткризисных условиях.

Цифровое обучение должно стать повседневной реальностью. Помимо предоставления оборудования и развития навыков преподавания, важно реализовать комплексные образовательные концепции таким образом, чтобы они отвечали технологическим, социальным и личностным требованиям оцифрованного мира. Необходимо реализовать инициативу, направленную на то, чтобы все предприятия, ММСП и граждане могли в полной мере пользоваться преимуществами электронной торговли без каких-либо барьеров<sup>55</sup>.

На рис. 7 представлены результаты опроса, проведённого МТС о понимании ММСП значимости мер государственной финансовой поддержки. Это ясно указывает на то, что правительства должны продолжать предоставлять меры финансовой помощи и налоговых льгот, особенно сектору ММСП, чтобы оставаться актуальными и продолжать путь устойчивого и зеленого восстановления.

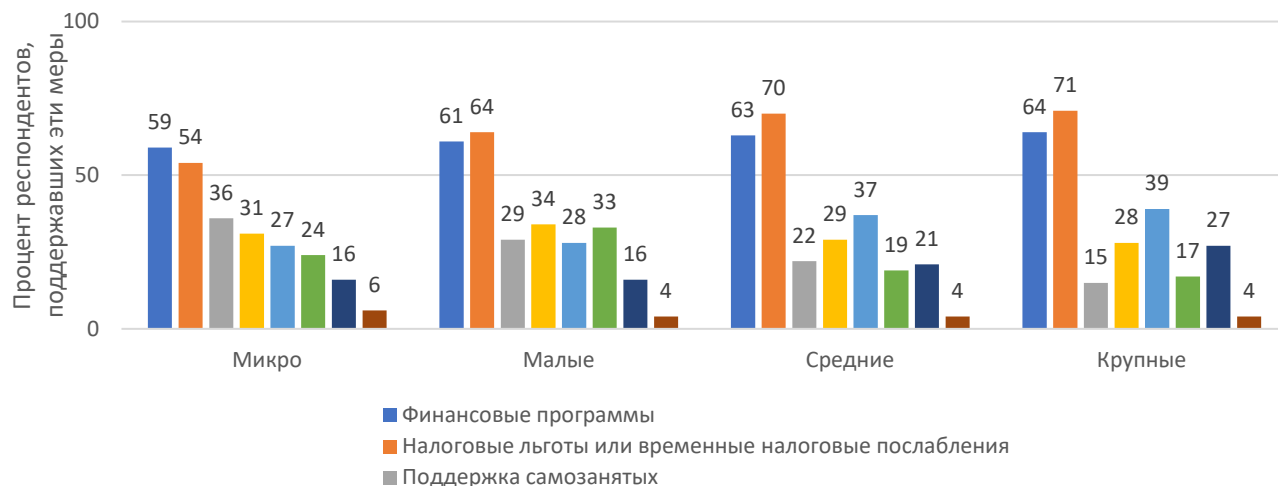
---

<sup>55</sup> BusinessEurope proposals for a European economic recovery plan – BusinessEurope (20 April 2020)



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

**Рисунок 7: Мнение ММСП о мерах государственной финансовой поддержки**



Поскольку пандемия COVID распространилась по государствам-членам ЕЭК ООН, многие страны ввели запреты на поездки, ограничили передвижение товаров, приостановили несущественную деятельность и ввели нормы социального дистанцирования в общественных и на рабочих местах. Чтобы соблюсти эти ограничения многим отраслям промышленности пришлось закрыть производство на период изоляции.

Обзор мер, принятых ММСП во время локализации пандемии, и региональных возможностей распространения, представленных в Таблице 1.

**Таблица 1. Меры, принятые ММСП во время изоляции, вызванной пандемией**

No	Принятые меры	Западная Европа	Восточная и Юго-Восточная Европа	Российская федерация, Центральная Азия и Кавказ
1	Общение через социальные сети или другие платформы в интернете	(+)	(+)	(-)
2	Увеличение on-line и продаж	(+)	(+)	(+)
3	Предоставление особо важных услуг	(+)	(+)	(+)
4	Фиксированная стратегия роста	(+)	(-)	(-)
5	Доступ только к наиболее легким рынкам	(+)	(-)	(-)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

6	Повышение IPO	( - )	( - )	( - )
7	Работа из дома	( + )	( + )	( - )
8	Проведение платных онлайн-тренингов	( + )	( + )	( + )
9	Укрепление портфеля НИОКР	( - )	( - )	( - )
10	Подача заявки на участие в международных программах финансирования	( + )	( + )	( + )
11	Фокусирование на деятельности, связанной с COVID	( + )	( + )	( - )

Для поддержки процесса распространения наилучшей практики следует принять во внимание следующую справочную информацию:

- Пострадало производство компаний, которые сильно зависели от логистики в своей деятельности.
- Около 40% ММСП активно продвигали свою продукцию на платформах социальных сетей в период изоляции.
- Около 40% ММСП имеют доступ к услугам международных организаций развития в рамках различных программ. Эти программы финансирования предлагают гранты для ММСП, ориентированных на инновационные продукты.
- Отрасли промышленности, непосредственно не затронутые COVID, косвенно страдают от дефицита спроса со стороны своих потребителей.
- После пандемии компании также начали уделять особое внимание деятельности, необходимой для выживания бизнеса, и предлагать дополнительные услуги.
- Компании также внедрили работу из дома для своих сотрудников и все больше диджитализируют свой бизнес. Одна компания также проводила полезные платные обучающие семинары во время изоляции.
- Компании также начали фокусироваться на проектах, связанных с борьбой с COVID. Это обеспечивает дополнительный приток доходов и позволяет компаниям иметь доступ к международным грантам на развитие.
- Модернизация для повышения энергоэффективности может привести к значительной экономии средств ММСП за счет снижения их энергопотребления.
- Данные о потреблении энергии из незанятых зданий могут быть собраны для бенчмаркинга, когда почти все работают из дома.
- Ассоциации на региональном и национальном уровнях ранее оказывали поддержку своим членам в процессе глобализации, находя поставщиков или новых клиентов. Эта модель все еще может быть применима во время пандемии.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

- Компании, работающие в соответствии с Целями устойчивого развития (ЦУР), могут иметь дополнительный доступ к финансированию от различных международных организаций развития.

## 5.2. Мероприятия по разработке стратегии восстановления ММСП после пандемии

Общие руководящие принципы акцентированы на создании благоприятных условий для ММСП, чтобы противостоять воздействию кризиса COVID-19, используя собственные ресурсы компании и потенциальную поддержку на национальном (или международном) уровнях.

В рамках руководящих принципов были разработаны следующие мероприятия для ММСП, которые могут быть использованы в качестве компонентов стратегии восстановления компаний после пандемии.

- Поддержка развития и повышения уровня участия в различных соответствующих онлайн платформах и базах данных. Различные бизнес-ассоциации и их ММСП могли бы улучшить сотрудничество по созданию общей базы данных лучших практик и решений, а также фактических продуктов и услуг, производимых от компаниями-участниками. Дополнительные мероприятия по наращиванию потенциала и повышению осведомленности в режиме онлайн должны стать обязательной частью созданных платформ.
- Участие в виртуальных выставках на местном и международном уровнях. Бизнес-ассоциации и администрации (национального и местного уровня), по просьбе компаний, могли бы сосредоточиться на дополнительном продвижении своих ММСП-членов путем организации виртуальных торговых ярмарок. ММСП могут взаимодействовать со своими потенциальными клиентами и строить прочные экономические отношения с потребителями, используя эти веб-платформы, созданные как автономный движок или как часть любых доступных социальных сетей.
- Поддержка ваучерной схемы. Региональные правительства могут ввести ваучерную схему, чтобы стимулировать ММСП развивать свое коммерческое присутствие в интернете. Стоимость ваучера может быть определена региональным правительством.
- Программы сотрудничества. Программы сотрудничества могут быть инициированы ММСП с техническими университетами и ММСП из различных отраслей промышленности. Поддержка может быть оказана посредством проведения семинаров и подготовки кадров по новым технологиям и заключения соглашений о сотрудничестве. Это также может быть использовано как возможность получить доступ к финансированию.
- Техническая и финансово-консультационная поддержка деятельности. ММСП следует искать программу для создания на региональном или национальном уровне, где они могли бы получить консультацию и техническую поддержку по успешному применению средств различного финансирования и технической поддержки.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

- Тренинги и наращивание потенциала. Учебные программы могут быть организованы бизнес-ассоциациями по запросу ММСП, где они могут взаимодействовать с международными партнерами и мировыми лидерами по вопросам успешного ведения бизнеса. ММСП, которые уже имеют успешный опыт преодоления кризиса COVID-19, могли бы поддержать остальных и поделиться своим опытом используя эти платформы.
- Обеспечение доступа к локальному и международному финансированию. ММСП могут устанавливать связь с соответствующими национальными и международными заинтересованными сторонами, инициировать консультации по наращиванию потенциала или проводить мониторинг доступных платформ региональных, национальных и международных программ финансирования. ММСП могут найти наиболее подходящие из них и напрямую связаться с потенциальными донорами.

### 5.3. Руководящие принципы для ММСП в субрегионах ЕЭК ООН

Подробные меры компенсации последствий кризиса COVID-19 для конкретных стран представлены в Приложении 1. Резюме этих имеющихся мер, применимых в конкретных субрегионах ЕЭК ООН, а также руководящие принципы для ММСП в государствах-членах ЕЭК ООН представлены ниже.

#### Западная и Центральная Европа

- Расширить коммуникацию (через пресс-релизы или социальные сети) с инвесторами, клиентами и партнерами путем раскрытия технического и финансового состояния компании после кризиса COVID-19. Это может повысить уровень доверия среди существующих и новых инвесторов и клиентов, а также привлечь новых отечественных и зарубежных пользователей, нуждающихся в этой услуге.
- Ассоциации ММСП по всей Европе могли бы исследовать способы поиска новых клиентов и инвесторов, чтобы поддержать своих членов во время вспышки пандемии COVID.
- Быть активными на различных платформах социальных сетей о повышать осведомлённость о своих продуктах. Это поможет сделать продукт доступным для широких масс и привлечь новых клиентов.
- Изучить, как существующие продукты могут удовлетворять иные потребности.
- Посмотреть на ключевые компетенции вашей компании и привести их в соответствие с видением будущего Европы после кризиса со стороны Европейской комиссии. Это не только увеличит возможности получения средств для этих организаций, но и обеспечит им возможность пережить трудный период изоляции COVID-19 с минимальными финансовыми последствиями.
- Если отрасль серьезно пострадала от пандемии, им может быть легче перейти в сферу услуг, переподготовив тех же опытных сотрудников. Это обеспечит им дополнительный источник дохода, который может быть выгоден даже после пандемии.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

- ММСП целесообразно сформулировать основательный план роста, сосредоточить свои усилия на областях с большим потенциалом роста и более легким доступом к рынку.
- ММСП могли бы временно освоить новые технологии и использовать свои существующие человеческие ресурсы в проектах, где может быть оказана удаленная помощь, это станет наиболее экономически эффективным способом сохранить свой бизнес и избежать увольнения сотрудников.
- Нормальная практика – ставить в приоритет проекты по борьбе с ростом распространения COVID-19. Проекты с низким приоритетом могут быть временно отложены. Это может гарантировать, что ММСП будут работать только над теми проектами, которые крайне важны для выживания в этот трудный период.
- Желательно, чтобы ММСП, имеющие опыт работы в своих секторах, обеспечивали онлайн-обучение, оно может быть основано либо на навыках, либо на знаниях и может быть предоставлено студенту или профессионалу за номинальную плату. Нынешняя пандемия доказала важность повышения квалификации и переподготовки кадров. Подобные тренинги будут поддерживать вовлеченность нынешних сотрудников и продвигать компанию в своем секторе.
- Желательно, чтобы ММСП укрепили исследовательскую деятельность в своих организациях и демонстрировали ее через новостные бюллетени на своих веб-сайтах.
- ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемой энергетики, могут привлекать средства от грантодателей для своих решений, направленных на повышение устойчивости.
- Малый и средний бизнес может обратиться за финансированием программ, таких как проекты Horizon 2020 и InnoEnergy Powerup. Эти программы помогли некоторым ММСП предотвратить воздействие кризиса COVID-19 на их деловую активность (за исключением бизнеса, связанного с тесным физическим контактом).
- ММСП в западноевропейском регионе имеют доступ к схемам гарантирования кредитов. Подобные схемы предоставляют такие страны, как Австрия, Бельгия, Чехия, Дания, Финляндия, Франция, Ирландия и Италия.
- ММСП имеют возможность участвовать в региональных и национальных программах финансирования и поддержки ликвидности. Такие программы предлагаются правительствами Чехии, Германии, Италии, Португалии, Испании, Швейцарии, Кипра, Венгрии.
- ММСП, не имеющим права участвовать в программах финансирования и пострадавшим от пандемии, рекомендуется использовать кредиты, субсидии и компенсацию заработной платы работникам. Они доступны в Чехии, Кипре, Дании, Эстонии, Финляндии, Франции, Германии, Португалии, Словакии, Швейцарии и Соединенном Королевстве.
- ММСП также могут получать кредиты для поддержки своего бизнеса. Такие кредиты доступны в Хорватии, Латвии, Литве.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

### **Юго-Восточная и Восточная Европа и Турция**

- Расширенная коммуникация ММСП (через пресс-релизы или социальные сети) с инвесторами, клиентами и партнерами путем раскрытия технического и финансового состояния компании после кризиса COVID-19. Это поможет повысить уровень доверия среди существующих и новых инвесторов и клиентов, а также привлечь новых пользователей, нуждающихся в услуге из того же региона и за рубежом.
- ММСП должны исследовать, как их существующие продукты могут удовлетворять иные потребностям.
- Если отрасль серьезно пострадала от пандемии, им может быть легче перейти в сферу услуг, переподготовив тех же опытных сотрудников. Это обеспечит им дополнительный источник дохода, который может принести выгоду даже после пандемии.
- ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемой энергетики, могут привлекать средства от грантодателей для своих решений, направленных на повышение устойчивости.
- ММСП могли бы сосредоточиться на подходе к обслуживанию клиентов во время пандемии и попробовать предоставлять дополнительные услуги по удовлетворению потребностей клиентов. Это было бы полезно для наращивания клиентской базы даже после пандемии. Также важно информировать об этих мерах (как о сниженных тарифах, так и о рекламных тарифах в конкретном исследовании) через социальные сети.
- Рекомендуются, чтобы ММСП подавали заявки на соответствующие международные программы финансирования, которые в настоящее время имеются в регионе. Эти программы могли бы помочь ММСП предотвратить воздействие вируса на их деловую активность.
- Рекомендуются, чтобы ММСП в Восточной и Юго-Восточной Европе имели налоговые льготы. Правительства Албании и Черногории предоставляют такие льготы.
- ММСП также могут получать компенсацию заработной платы и пособия по безработице. Такие льготы предоставляются правительствами Албании, Боснии и Герцеговины, Северной Македонии, Сербии и Турции.
- ММСП также могут получать кредиты для поддержки своего бизнеса. Такие кредиты доступны в Северной Македонии и Турции.
- Несколько стран предлагают поддержку в погашении кредитов, и ММСП имеют доступ к этим льготам, чтобы уменьшить свое финансовое бремя. Они доступны в Северной Македонии и Турции

### **Российская федерация, Центральная Азия и Кавказ**

- Расширенная коммуникация ММСП (через пресс-релизы или социальные сети) с инвесторами, клиентами и партнерами путем раскрытия технического и финансового состояния компании после кризиса COVID-19. Это поможет повысить уровень доверия среди существующих и новых инвесторов и клиентов, а также

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

привлечь новых пользователей, нуждающихся в услуге из того же региона и за рубежом.

- Деятельность, способствующая глобализации ММСП и поиску новых клиентов и инвесторов, может быть поддержана ассоциациями ММСП, национальными и международными фондами развития.
- ММСП должны проявлять активность на различных платформах социальных сетей о своей продукции. Это поможет сделать их продукт доступным для широких масс и привлечь новых клиентов.
- ММСП должны исследовать, как их существующие продукты могут удовлетворять иные потребности.
- Рекомендуются, чтобы ММСП рассматривали свои основные компетенции и максимально возможно сопоставляли их с видением будущего региона после кризиса и соответствующими исследованиями международных организаций развития, которые активно работают в регионе. Это не только увеличит возможности получения средств для этих организаций, но и обеспечит им возможность пережить трудный период изоляции COVID-19 с минимальными финансовыми последствиями.
- Если отрасль серьезно пострадала от пандемии, им может быть легче перейти в сферу услуг, переподготовив тех же опытных сотрудников. Это обеспечит им дополнительный источник дохода, который может принести выгоду даже после пандемии.
- ММСП целесообразно сформулировать основательный план роста, сосредоточив свои усилия на областях с сильным потенциалом роста и более легким доступом к рынку.
- ММСП могли бы временно приостановить внедрение новых технологий и использовать свои существующие кадровые ресурсы в проектах, где может быть оказана удаленная помощь, поскольку это будет наиболее экономически эффективным способом сохранить свой бизнес без увольнения сотрудников.
- ММСП, работающие в секторах энергоэффективности и возобновляемых источников энергии, могут привлекать средства от грантодателей для своих решений, направленных на повышение устойчивости.
- ММСП могут получить доступ и кредиты для поддержки своего бизнеса. Эти средства предоставляются правительствами Азербайджана, Армении, Казахстана, Кыргызстана и Российской Федерации.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Выводы

Ниже представлены следующие выводы, которые можно было бы сделать из тематических исследований, освещенных в докладе:

- Доступность различных программ финансирования, которые использовались для финансовой стабилизации ММСП или стартапов. Эти программы финансирования являются полезными в обеспечении финансовой безопасности ММСП, работающих в секторах возобновляемой энергетики и энергоэффективности в такие непростые времена. Необходимо больше таких инициатив от финансирующих учреждений по содействию уязвимым ММСП, которые потеряли источник финансирования своего бизнеса во время пандемии.
- Многие ММСП уже приспособились к новой норме удаленных условий работы и социального дистанцирования. Таким образом, очевидно, что для выживания в условиях пандемии крайне важно соблюдать нормы социального дистанцирования во время работы. Работа из дома может быть вариантом, который может быть всерьез рассмотрен ММСП.
- Отсрочка несущественных и неприоритетных проектов также является способом смягчения последствий кризиса. Поскольку в центре внимания всего мира находится борьба с вирусом и поиск технологий, которые помогут в этой борьбе, очевидно, что некоторые источники финансирования могут быть временно недоступны для проектов, которые не имеют отношения к этой цели. Таким образом, ММСП могут откладывать такие проекты, которые не ставят под угрозу их немедленное выживание. Средства, имеющиеся в настоящее время в ММСП, могут быть использованы для разработки и реализации только тех проектов, которые оказывают прямое и непосредственное влияние на жизнеобеспечение компании.
- Виртуальная (онлайн) деятельность для ММСП сейчас становится наиболее важной. Оставаясь активными в социальных сетях и публикуя сообщения в блогах на веб-сайте, ММСП могут подключаться к инвесторам и клиентам даже в условиях социальных норм дистанцирования. Эти сообщения в блогах или действия, которые организация совершает через социальные сети или интернет, также вселяют доверие среди текущих и потенциальных инвесторов и клиентов. Это также является средством поддержки актуальности ММСП в эти времена.
- Компании могли бы начать проводить занятия и тренинги для студентов и специалистов по всему миру во время пандемии за символическую плату. Эти сессии в первую очередь основаны на распространении знаний об устойчивой энергетике. Это также способ противостоять угрозе утраты актуальности в такие трудные времена.
- Некоторые из ММСП переориентировали свою продукцию и заявили себя как стартап в области медицинских технологий в условиях пандемии. Для компаний это еще один вариант получения средств для своей деятельности. Также возможно, вместо полного ребрендинга, выпускать продукты, направленные на борьбу с пандемией, отдельно от своих обычных продуктов.



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Рекомендации

Представленные рекомендации были сформулированы на основе анализа деятельности правительств, направленной на создание безопасной среды развития с помощью соответствующей политики и законодательства для ММСП (Приложение 1), пострадавших от кризиса COVID-19, с целью поощрения поставок энергоэффективной продукции и предоставления оборудования для возобновляемой энергетики.

### Рекомендации правительствам по разработке руководящих принципов и стратегий

После рассмотрения различных мер и стратегий, а также докладов различных организаций, учреждений, органов, непосредственно работающих с ММСП, мы рекомендуем правительствам государств-членов ЕЭК ООН принять следующие меры. Правительства могут адаптировать эти рекомендации под свои локальные потребности.

#### Стратегические меры по предотвращению экономических последствий

- Временные налоговые льготы для всех сделок, совершаемых ММСП на национальном, региональном или местном уровнях. Это могло бы временно освободить ММСП от любых налоговых обязательств.
- Временные налоговые льготы, заключающиеся в уменьшении суммы налогов, подлежащих уплате со стороны ММСП. Изменения также могут быть внесены в налоговую систему в интересах ММСП.
- Национальные финансовые программы поддержки ММСП через кредиты, гарантии по кредитам и смягчение законов о возврате кредитов.

#### Стратегические меры, направленные на предотвращение провала стартапов

- Предлагать отсрочки платежей, субсидии на покрытие заработной платы, кредитные линии и гарантировать бесплатные кредиты стартапам ММСП.
- Поддержка прямых платежей для ММСП с целью улучшения денежного потока и сокращения задержек платежей.
- Стимулирование взаимопомощи / солидарности в сообществе ММСП.

#### Стратегические меры по предотвращению увольнений сотрудников

- Предлагать программы развития персонала (например, для цифровизации).
- Временный уход от сокращения штатов (например, за счет субсидий на заработную плату).
- Оказывать финансовую поддержку уволенным работникам.
- Формулировать политику, позволяющую избежать ситуаций, когда предприятия получают финансовую поддержку при сокращении численности рабочей силы.

#### Стратегические меры по поддержке новых предприятий

- Обеспечение будущих инноваций с помощью среднесрочных или долгосрочных политических мер, связанных с более широкими политическими целями (например, устойчивость и / или цифровая трансформация).

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

- Заложить основы для посткризисного восстановления (например, стимулировать инвесторов к предоставлению дополнительного капитала роста).
- Развивать разнообразие знаний и предпринимательскую культуру в экосистеме.
- Стимулирование позитивного делового климата для потребления и инноваций.
- Снижение специфических барьеров для запуска ММСП за счет специальной поддержки (например, рассмотрение будущих стратегий роста вместо прошлого уровня дохода).

**Стратегические меры по смягчению диспропорций, возникающих в результате первоначальных политических мер:**

- Предоставление информационных и вспомогательных услуг, направленных на решение конкретных задач бизнеса (например, горячие линии).
- Ускоренное отслеживание процесса предоставления финансовой помощи путем партнерства с крупными банками/учреждениями.

**Рекомендации правительствам по созданию систем финансового стимулирования**

Для правительств были подготовлены следующие рекомендации по созданию схем финансового стимулирования ММСП:

- Необходимо усилить поддержку предпринимателей и ММСП для поддержания устойчивого развития компаний, а также представить доступные решения, которые могли бы помочь противостоять воздействию кризиса COVID-19. Правительствам следует подготовить четкие руководящие указания для компаний относительно имеющейся поддержки, оказываемой на местном и национальном уровнях, например, как получить доступ к различным финансовым инструментам, к кому обращаться с вопросами, кто является национальными органами власти, участвующими в распределении средств, какова роль национальных банков и каковы их обязательства и т. д.
- Правительства должны использовать процедуры государственных закупок для адресной поддержки ММСП. Средства, которые обычно используются для поддержки новых компаний, могут быть временно перенаправлены ММСП и предпринимателям, которым пришлось закрыть свой бизнес, чтобы облегчить быстрый запуск.
- Правительства должны оказывать финансовую поддержку через гранты и займы под низкие проценты или беспроцентно ММСП, работающим над низкоуглеродными технологиями в секторе чистой энергетики, чтобы способствовать восстановлению зеленой экономики. Компаниям может быть трудно инициировать переход на экологически чистую энергию, поскольку им приходится покрывать другие издержки. Предлагаемая Европейская климатическая политика может помочь предприятиям, и, в частности, ММСП, перейти к низкоуглеродному производству через Европейский фонд декарбонизации. ММСП следует предоставлять компенсацию при увеличении дополнительных затрат за счет снижения налогов на энергию или налоговых ставок на устойчивые инвестиции (например, экономика замкнутого цикла, возобновляемые источники энергии, энергоэффективность и т.д.).

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

- Правительства могли бы создать специализированное финансовое учреждение по чистой энергетике, чтобы позволить ММСП стать движущей силой чистого и зеленого экономического восстановления. Правительствам следует создать единый центр для ММСП, чтобы они могли получить консультации о том, как бороться с кризисом, а также практическую информацию о финансировании и других средствах смягчения последствий кризиса COVID-19, таких как передовая практика адаптации своих бизнес-моделей.
- Правительства могли бы оказать срочную финансовую помощь ММСП по вопросам ликвидности с помощью существующих грантов и схем. Можно было бы принять и другие меры, такие как отсрочка налоговых платежей для ММСП, отсрочка погашения гарантированных государством кредитов, сохранение государственных инвестиций в ММСП и введение моратория на социальные взносы.
- Правительства могли бы объединить свои ресурсы для привлечения большего числа частных инвесторов. Правительства могли бы использовать пример общеевропейского Гарантийного фонда, управляемого Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), направленного на создание дополнительных фондов, предназначенных для ММСП, пострадавших от кризиса COVID-19.
- Для решения проблемы значительного сокращения налоговых поступлений, которое может продолжаться в течение нескольких лет, правительства могут адаптировать налоговые системы таким образом, чтобы они в большей степени поддерживали экономический рост, снижая налогообложение как рабочей силы (включая социальные взносы), так и капитала, включая корпоративный налог, что может нанести особенно серьезный ущерб занятости. Налоговые системы могут быть оцифрованы и упрощены, а двойное налогообложение может быть упразднено, в частности, налог на добавленную стоимость (НДС). Это сделало бы инвестиции и торговлю более экономически жизнеспособными. Можно было бы вводить налоговые стимулы (например, налоговые кредиты) для инвесторов.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Источники информации

AmCham: Государственные меры поддержки бизнеса

<http://www.amcham.cz/news/government-measures-supporting-business>

Azelio: Azelio business update - прогресс и увеличение требований к капиталу в связи с Covid-19

<https://www.azelio.com/investors/press-releases/2020/azelio-business-update---continued-progress-and-increased-capital-requirements-due-to-covid-19/>

Battistini and Stoevsky, 2020

Chechinvest

<https://www.czechinvest.org/en/COVID-INFO/Support-programs-for-businesses/Covid-Technologies-program>

COVID-19 CE Measures\_V11 – Deloitte (27 мая 2020)

COVID-19 CE Measures\_V11 – Page 42-44, Deloitte (27 May 2020)

COVID-19 CE Measures\_V11 – Page 45-47, Deloitte (27 May 2020)

COVID-19 CE Measures\_V11 – pp. 50-51, Deloitte (27 May 2020)

COVID-19 CE Measures\_V11 – pp. 64-68, Deloitte (27 May 2020)

COVID-19 CE Measures\_V11 – pp. 74-75, Deloitte (27 May 2020)

COVID-19 CE Measures\_V11 –pp. 78-80, Deloitte (27 May 2020)

COVID-19 Резюме государственной финансовой поддержки Европа и Ближний Восток\_V8 – Squire Patton Boggs (4 June 2020)

COVID-19 резюме государственной финансовой поддержки Европы и Ближнего Востока\_V8 – Squire Patton Boggs (4 июня 2020)

COVID-19 резюме правительственной финансовой поддержки Европа и Ближний Восток\_V8 – Squire Patton Boggs (4 июня 2020)

COVID-19, Полный обзор мер по защите экологически чистого энергетического сектора во всем мире, Bird & Bird (май 2020)

COVID-19, Полный обзор мер по защите экологически чистого энергетического сектора во всем мире, Bird & Bird (май 2020)

Debevoise <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>

Debevoise&Plimpton: COVID-19-обзор государственной поддержки европейским компаниям <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>

Debevoise&Plimpton: COVID-19-обзор государственной помощи европейским компаниям <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored->

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

[help-for](#)

Digitaleurope: Рекомендации DIGITALEUROPE по реагированию на COVID-19 <https://www.digitaleurope.org/resources/digitaleuropes-covid-19-response-recommendations/>

Eco Wave Power, Press release, <https://www.ecowavepower.com/investor-relations/prs/>

EIT (15 мая 2020). Country Finals Week #2. Выдержки из материалов PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/Best%20startups%20of%20Bulgaria,%20Hungary,%20Latvia%20and%20Estonia%20have%20been%20chosen>

EIT (20 мая 2020). Country Finals Week #3. Выдержки из материалов PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/POWERUP!%20COUNTRY%20FINAL%20WEEK%20233>

EIT (29 мая 2020). Country Finals Week #4. Выдержки из материалов PowerUp! InnoEnergy: <https://powerup.innoenergy.com/blog/PowerUp!%20Country%20Finals%20Week%204>

EIT (30 апреля 2020). Country Finals Week #1. Выдержки из материалов PowerUp! InnoEnergy:

<https://powerup.innoenergy.com/blog/PowerUp!%20Country%20Finals%20week%20231>

Emiliano García-Page, President of Castilla-La Mancha region, Spain, and PES Group member (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)

Energy Live News: Энергоменеджмент во время COVID-19

<https://www.energylivenews.com/2020/05/28/energy-management-during-covid-19/>

Erea Company <https://www.linkedin.com/company/erea-energy-engineering>

Erea Transformers <https://erea.be/blog/veilige-totaaloplossingen-in-tijden-van-corona-b102.html>

Euractiv web portal: <https://www.euractiv.com/topics/business/europe/>

EWPG Holding AG: Eco Wave Power заключает концессионное соглашение с APDL, чтобы позволить построить электростанцию Wave Energy мощностью до 20 МВт в Португалии <https://news.cision.com/ewpg-holding-ab--publ-/r/eco-wave-power-enters-concession-agreement-with-apdl-to-enable-the-construction-of-an-up-to-20mw-wav,c3092835>

Fernando Medina, Mayor of Lisbon, Portugal, and PES Group member (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)

Fuergy website: <https://fuergy.com/en>

HBOR <https://www.hbor.hr/en/tema/esif-growth-and-expansion-loans/>

<https://www.eib.org/en/press/all/2020-127-first-eib-support-for-solar-energy-project-in-poland>

<https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=5be3b4fa-1857-47f0-ae1d-4d56c3dd9bc2>

HubHub: Коворкинг против кризиса <https://www.hubhub.com/sk/coworkers-vs-crisis-5-evalmasiova-from-fuergy-4/>

Interreg Europe: Centr@tec: программа обучения и поддержки НИОКР и бизнес-инноваций

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Castilla y León в сотрудничестве с региональными технологическими центрами <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1154/centrattec-program-advanced-innovation-services-for-sme-s/>

Interreg Europe: Life МЗР определяет модель промышленного симбиоза, основанную на онлайн-платформе, для реализации соответствия между компаниями, предлагающими поток отходов и запрашивающими материалы <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2296/life-m3p-platform-material-match-making-platform/>

Interreg Europe: Андалузское Агентство по жилищному строительству и реабилитации начало в 2013 году новую программу энергетической реабилитации своего социального жилищного фонда <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1769/energy-efficiency-retrofitting-in-public-social-housing-in-andalusia/>

Interreg Europe: Информация, повышение осведомленности и технические консультации и поддержка технологических стартапов для подготовки успешных приложений инструментов МСП к Н2020 <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1091/sme-instrument-donostia-inn/>

Interreg Europe: Повышение эффективности использования ресурсов путем повышения осведомленности компаний и поддержки анализа/аудита использования ресурсов и инвестиций в ресурсоэффективные решения <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2040/funding-for-improving-resource-efficiency-in-smes/>

Interreg Europe: Проект решает проблему интернационализации малого и среднего бизнеса путем организации региональных стендов на международных торгово-инвестиционных ярмарках и продвижения регионального бренда <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/1155/internationalisation-of-wielkopolska-s-smes-key-project-within-regional-operational-programme/>

Interreg Europe: Торговля онлайн-ваучерами стимулирует микропредприятия развивать онлайн-торговлю в своем бизнесе, чтобы лучше конкурировать, в том числе в результате кризиса COVID <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/2146/trading-online-voucher-scheme/>

KPMG <https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>

KPMG: Азербайджан <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/azerbaijan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Белоруссия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/belarus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Германия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/germany-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

KPMG: Грузия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/georgia-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>

KPMG: Казахстан <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kazakhstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Кипр <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/cyprus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Кыргызстан <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kyrgyzstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Кыргызстан <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kyrgyzstan-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>

KPMG: Латвия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/latvia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Молдова <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/moldova-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>

KPMG: Молдова <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/moldova-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Португалия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/portugal-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Россия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/russia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Северная Македония <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/north-macedonia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Сербия <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/serbia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

KPMG: Словакия [Source: https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/slovakia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html](https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/slovakia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html)

KPMG: Узбекистан <https://home.kpmg/us/en/home/insights/2020/04/tnf-uzbekistan-tax-relief-measures.html>

KPMG: Черногория <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/montenegro-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Lexology: COVID-19: меры финансовой помощи Правительства Словакии <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

Modvion press release [http://www.modvion.com/wp-content/uploads/2020/06/200615-Modvion-Awarded-Multimillion-Euro-EU-Grant-for-Wooden-Wind-Turbine-Towers\\_EN.pdf](http://www.modvion.com/wp-content/uploads/2020/06/200615-Modvion-Awarded-Multimillion-Euro-EU-Grant-for-Wooden-Wind-Turbine-Towers_EN.pdf)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Modvion website: <http://www.modvion.com/>

MSI Global Alliance: Мальта: меры по поддержке бизнеса и частных лиц во время COVID-19 <https://www.msiglobal.org/newsandknowledge/malta-measures-to-support-business-during-covid-19/>

OBR (Управление бюджетной ответственности) 2020, <https://obr.uk>

Peter Kurz, Lord Mayor of Mannheim, Germany, and PES Group member at <https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>

Polylabs key information: <http://www.polylabs.eu/en/>

Polylabs website: <https://www.crunchbase.com/organization/polylabs>

Sandra Gómez López, Deputy Mayor of Valencia, Spain (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)

Swiss Vault web portal <https://www.swissvault.io/>

UK Economic Update: COVID-19 <https://www.pwc.co.uk/premium/covid-19/uk-economic-update-covid-19.pdf>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19 <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

<https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19

[https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&isGuestRedirectFromVizportal=y&:display\\_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz\\_share\\_link&:showVizHome=n](https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&isGuestRedirectFromVizportal=y&:display_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz_share_link&:showVizHome=n)

World Bank: Карта мер поддержки малого и среднего бизнеса в ответ на COVID-19

[https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&isGuestRedirectFromVizportal=y&:display\\_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz\\_share\\_link&:showVizHome=n](https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&isGuestRedirectFromVizportal=y&:display_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz_share_link&:showVizHome=n)

Банк Италии, 2020

Банк Эстонии, 2020

Библиотека ОЭСР <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/0d1d1e2e-en/index.html?itemId=/content/publication/0d1d1e2e-en>

Библиотека ОЭСР <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/0d1d1e2e-en/index.html?itemId=/content/publication/0d1d1e2e-en>

Библиотека ОЭСР: Коронавирус (COVID-19): ответные меры политики в отношении МСП (июль 2020) <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/>

Библиотека ОЭСР: Коронавирус (COVID-19): ответные меры политики в отношении МСП (июль 2020) <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Библиотека ОЭСР: Примечание к вопросу 1: Оценка влияния мер сдерживания COVID-19 на деятельность и расходы <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/fe40a82a-en/index.html?itemId=/content/component/fe40a82a-en>

Бизнес-предложения Европы для европейского плана экономического восстановления – бизнес-Европа (20 апреля 2020)

Всемирный Экономический Форум: ЕС хочет создать 10 миллионов умных фонарных столбов <https://www.weforum.org/agenda/2019/06/the-eu-wants-to-create-10-million-smart-lampposts/>

Документ с изложением позиции организации малого и среднего бизнеса относительно будущей политики ЕС в области климата (SME United, май 2020)

Европейская Комиссия (19 июня 2020). Доступные высокие технологии для гуманитарной помощи. Выдержки из материалов Европейской комиссии: [https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes\\_aid](https://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes_aid)

Европейская Комиссия (2020). Что такое Horizon 2020? Выдержки из материалов Европейской комиссии: <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/what-horizon-2020>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Европейская Комиссия: Зеленая революция для Индустрии 4.0  
<https://cordis.europa.eu/project/id/946845>

Европейская платформа кластерного взаимодействия  
<https://www.clustercollaboration.eu/achievements/spain-learnings-and-opportunities-covid-19-crisis>

Европейская платформа кластерного взаимодействия: Дания: онлайн-сессия по цифровой глобализации датских МСП <https://www.clustercollaboration.eu/achievements/denmark-online-session-digital-globalisation-danish-smes>

Европейский Инвестиционный Банк (10 июня 2020). ЕИБ объединяет усилия с DLL, чтобы предоставить до 400 миллионов евро для финансирования инвестиций МСП в Испании и Италии. Выдержки из материалов eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-145-eib-joins-forces-with-dll-to-provide-up-to-eur400-million-to-finance-the-investments-of-smes-in-spain-and-italy>

Европейский Инвестиционный Банк (15 мая 2020). ЕИБ поддерживает инвестиции в здравоохранение и бизнес, энергетику, транспорт и образование на сумму 3,4 млрд евро COVID-19. Выдержки из материалов eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-113-eib-backs-eur-3-4-billion-covid-19-health-and-business-resilience-energy-transport-and-education-investment>

Европейский Инвестиционный Банк (16 июня 2020). Испания: группа ЕИБ и Banco Sabadell выделяют 576 миллионов евро на финансирование малого и среднего бизнеса. Выдержки из материалов eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-151-eib-group-and-banco-sabadell-provide-eur576-million-to-finance-smes-and-mid-caps>

Европейский Инвестиционный Банк (23 апреля 2020). Босния и Герцеговина: МСП получают кредит в размере 10 млн евро, подписанный ЕИБ с Райффайзен лизингом в В&Н. Выдержки из материалов eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-104-smes-in-bosnia-and-herzegovina-to-benefit-from-eur-10-million-loan-eib-signed-with-raiffeisen-leasing-in-bh3>

Европейский Инвестиционный Банк (27 мая 2020). Польша: первая поддержка ЕИБ проекта солнечной энергетики. Выдержки из материалов eib.org:

Европейский инвестиционный банк: Испания: группа ЕИБ и Banco Sabadell выделяют 576 миллионов евро на финансирование малого и среднего бизнеса <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/834/technopol-program-lower-austria/>

Европейский Инвестиционный Банк: Условия доступа к финансированию для

Инвестиций в Биоиндустрию и голубую экономику  
[https://www.eib.org/attachments/pj/access\\_to\\_finance\\_study\\_on\\_bioeconomy\\_en.pdf](https://www.eib.org/attachments/pj/access_to_finance_study_on_bioeconomy_en.pdf)

ИЭИ (Институт экономических исследований), 2020

Коронавирус (COVID-19): ответные меры политики в отношении МСП (июль 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

<http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/>

Коронавирус (COVID-19): ответные меры политики в отношении МСП (июль 2020)

<http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e167>

Латвийский государственный институт лесохимии <http://www.kki.lv/?lang=en&id=75>

Международный Центр Торговли: COVID-19 Великая изоляция и последствия для малого бизнеса

<https://www.intracen.org/uploadedFiles/intracenorg/Content/Publications/ITCSMECO2020.pdf>

Меры правительства и учреждений в ответ на COVID-19, Update 12, pp. 6-8 (KPMG, 06 апреля 2020)

Меры правительства и учреждений в ответ на COVID-19, Update 12, pp. 22-24 (KPMG, 06 апреля 2020)

Меры правительства и учреждений в ответ на COVID-19, Update 12, pp. 26-29 (KPMG, 06 апреля 2020)

Меры правительства и учреждений в ответ на COVID-19, Update 12, pp. 30-44 (KPMG, 06 апреля 2020)

Меры правительства и учреждений в ответ на COVID-19, Update 12, p. 5 (KPMG, 06 апреля 2020)

Меры правительства и учреждений в ответ на COVID-19, Update 12, p. 17 (KPMG, 06 апреля 2020)

Министерство Промышленности и Торговли: Правительство одобрило беспроцентное финансирование предпринимателей, пострадавших от коронавирусной инфекции <https://www.mpo.cz/en/guidepost/for-the-media/press-releases/interest-free-funding-for-entrepreneurs-affected-by-coronavirus-infection-has-been-approved-by-the-government--253418/>

НИСЭИ (Национальный институт статистики и экономических исследований), 2020, <https://www.insee.fr>

Обзор последствий COVID и меры поддержки малого и среднего предпринимательства, организации малого бизнеса, 2020

Проект EWE предоставляет консультации и поддержку компаниям, находящимся в бедственном положении. Такие меры могут помочь предотвратить банкротства и их негативные последствия <https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/794/european-network->

[for-early-warning-and-for-support-to-enterprises-and-second-starters/](https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/item/794/european-network-for-early-warning-and-for-support-to-enterprises-and-second-starters/)

Стартапы во времена кризиса-быстрый ответ на пандемию COVID-19, Journal of Business Venturing Insights, Kuckertz, et al., 2020

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

Уязвимость корпоративного сектора во время вспышки Covid-19: оценка и политические ответные меры (май 2020) <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/corporate-sector-vulnerabilities-during-the-covid-19-outbreak-a6e670ea/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

## Приложение 1. Меры, принятые некоторыми странами региона ЕЭК ООН для поддержки ММСП в период кризиса COVID-19

### Европейский Союз

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
1.	Меры по поддержке ММСП	1. Европейский инвестиционный фонд (ЕИФ) 2. Европейский фонд стратегических инвестиций (ЕФСИ)	1 миллиард евро был предоставлен в виде бюджетной гарантии Европейского Союза Европейскому инвестиционному фонду (ЕИФ) через Европейский фонд стратегических инвестиций (ЕФСИ). Затем ЕИФ предоставит ликвидность и гарантии банкам, мобилизуя 8 миллиардов евро на финансирование оборотного капитала.
2.	Мобилизация ЕИБ 40 миллиардов евро	Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)	Кроме того, ЕИБ предложил мобилизовать дополнительное финансирование в размере 40 миллиардов евро: 20 миллиардов евро финансирования специальных схем гарантирования банкам на основе существующих программ для быстрого развертывания; 10 миллиардов евро финансирования специальных линий ликвидности банкам для обеспечения дополнительной поддержки оборотного капитала для ММСП и средних капиталов; 10 миллиардов евро поддержки специальных программ покупки обеспеченных активами ценных бумаг (ABS), чтобы позволить банкам передавать риск по портфелям кредитов ММСП.
3.	Инвестиционный пакет в размере 37 миллиардов евро	-	Инвестиционный пакет в размере 37 миллиардов евро, финансируемый за счет отказа комиссии от обязательства требовать возврат неизрасходованного предварительного финансирования европейских структурных и инвестиционных фондов, находящихся в настоящее время в распоряжении

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

			государств-членов, 25 миллиардов евро будет использованы для поддержки государств-членов. Средства будут направляться непосредственно государствами-членами <sup>56</sup> .
--	--	--	---

---

<sup>56</sup> <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

### Западная и Центральная Европа

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Австрия</b>            Австрия приняла различные меры, финансируемые из фондов антикризисного управления COVID-19 <sup>57</sup>. Инициатива "Digital Team Austria" состояла из компаний индустрии цифровизации, которые предлагали цифровые услуги ММСП бесплатно в течение первых 3 месяцев <sup>58</sup>.</p>			
1.	<p>Новые гарантии предоставляются ММСП на сумму от 10 млн евро до 80% от суммы кредита или 2,5 млн евро на 5 лет. Эти гарантии подразумевают единовременную плату за обработку, начинающуюся с 0,25 % от суммы, подлежащей финансированию, и гарантийный сбор, начинающийся с 0,3% годовых (переменная к риску) непогашенного обязательства</p>	<p>Austria Wirtschaft-service</p>	<p>Предоставляет гарантии финансирования для преодоления ликвидности ММСП в промышленности и торговле, а также людей или компаний, которые являются самозанятыми.</p>

<sup>57</sup> Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, pp. 6-8 (KPMG, 06 April 2020)

<sup>58</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Бельгия</b> Бельгия предлагает государственные гарантии по некоторым кредитам, а существующие гарантии были распространены на те компании, которые пострадали от пандемии COVID 19.</p>			
1.	Расширение гарантий ММСП во Фландрии	-	Существующие гарантии ММСП были расширены, чтобы включить компании, которые пострадали от продолжающегося кризиса COVID-19. Эти гарантии включают гарантию бридж-кредита по существующим небанковским долгам сроком до 12 месяцев, субординированные кредиты под низкие проценты для стартапов и масштабных проектов, пониженную разовую премию, гарантии по банковским долгам по существующим кредитным линиям и инвестиционные кредиты <sup>59</sup> .

---

<sup>59</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – Deloitte (27 May 2020)



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Федеральная гарантийная система (применяется автоматически и действует в настоящее время)		<p>Государство на федеральном уровне предоставит гарантию в размере 50 миллиардов евро по некоторым кредитам, выданным финансовыми учреждениями Бельгии.</p> <p>Понесенные убытки будут распределены между федеральным государством и финансовым сектором:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Первоначальный убыток в размере 3% будет поддержан финансовым сектором</li> <li>- Потери от 3% до 5% будут распределены поровну между финансовым сектором и федеральным государством.</li> <li>- При потерях, превышающих 5%, федеральное государство будет покрывать 80% потерь.</li> </ul> <p>Все новые кредиты с максимальным сроком действия 1 год (если они не продлены) должны быть введены в период с 1 апреля 2020 года по 30 сентября 2020 года (если они не продлены). Эти гарантии не включают в себя рефинансирование, просрочку по договорам, заключенным до 1 апреля 2020 года, финансирование, которое по договору не может быть использовано для осуществления деятельности заемщика, а также соглашения, специально исключающие возможность получения гарантии<sup>60</sup>.</p>

<sup>60</sup> COVID-19 Summary of Government Financial Support Europe and Middle East\_V8 – Squire Patton Boggs (4 June 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Бельгия открыла для ММСП существующие финансовые инструменты, такие как субсидирование роста ММСП <sup>61</sup> .	-	Поддержка фирм в поиске альтернативных рынков, особенно там, где затрагиваются цепочки поставок.
<p><b>Хорватия</b> Хорватия ввела мораторий, кредитные и процентные схемы через различные агентства для ММСП <sup>62</sup>.</p>			
1.	Правительство увеличило выделение "микrokредитов ЕСИФ" на оборотный капитал для ММСП, а максимальная гарантийная ставка по гарантиям европейских структурных и инвестиционных фондов (ЕСИФ) была увеличена с 65% до 80%.	Хорватское Агентство по МСП, инновациям и инвестициям (HAMAG-BICRO)	Средства могут быть одобрены для инвестирования в материальные и нематериальные активы, а также для передачи прав собственности, при этом до 30% суммы кредита может быть направлено на финансирование оборотных средств, связанных с соответствующими инвестициями. <sup>63</sup>

<sup>61</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

<sup>62</sup> Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, p. 17 (KPMG, 06 April 2020)

<sup>63</sup> <https://www.hbor.hr/en/tema/esif-growth-and-expansion-loans/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Для обеспечения оборотного капитала ММСП был введен новый финансовый инструмент "кредиты COVID-19". COVID-19 кредиты, предоставленные Хорватским Банком Реконструкции и развития (ХБРР).	Хорватское Агентство по МСП, инновациям и инвестициям (НАМАГ-ВІСРО)	Он предлагает небольшие кредиты на оборотный капитал до 100 000 евро с процентной ставкой 0,25%. Льготный период, если погашение составляет более 2 лет, составляет до 12 месяцев, а общий срок погашения-до 5 лет. Залоговое требование относится только к долговому обязательству. Эти кредиты предназначены для клиентов с более низким риском финансирования оборотного капитала до 2 миллионов евро (при минимальном размере 187 500 евро). ХБРР одалживает 50% суммы кредита коммерческому банку с нулевой процентной ставкой, в то время как остальные 50% берут на себя коммерческие банки. Общий срок погашения кредита составляет минимум 1 год, максимум 3 года.
3.	Введен мораторий на обязательства перед банками сроком на 3 месяца, в течение которых банки не будут применять принудительные меры. Мораторий разделяет и ХБРР.	Хорватский Банк Реконструкции и развития (ХБРР)	Препятствует тому, чтобы ММСП были вынуждены платить по своим кредитам в течение 3 месяцев. Кроме того, имеются ликвидные кредиты и экспортные гарантии.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
4.	Гарантийный инструмент от НАМАГ-ВІСRО, который может быть использован для покрытия 50-80% от общей суммы кредита, в то время как остальная часть залога будет определяться коммерческим банком	Хорватское Агентство по МСП, инновациям и инвестициям (НАМАГ-ВІСRО)	Ориентировочный первоначальный кредитный потенциал (в сумме ХБРР и коммерческих банков) составляет около 800 миллионов евро.
5.	Процентные ставки по инвестиционным кредитам с 30%-ной долей оборотного капитала снижены до 0,1-0,5%	Хорватский Банк Реконструкции и развития (ХБРР)	Снижение процентных ставок позволит ММСП получать более дешевые кредиты.
<p><b>Кипр</b> Кипр предоставляет субсидии, кредиты и отсрочку рассрочки платежа по кредитам для ММСП <sup>64</sup>.</p>			
1.	Создана схема поддержки малого бизнеса	Правительство Кипра	Схема предусматривает субсидию в размере 70% на покрытие заработной платы сотрудников.
2.	Все действующие коммерческие и государственные кредиты (капитал и проценты) будут заморожены на 9 месяцев.	Правительство Кипра	-

<sup>64</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/cyprus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Государственная гарантия по бизнес-кредитам	Правительство Кипра	Была объявлена государственная гарантия для бизнеса в размере 2 миллиардов евро. Любые убытки от этих кредитов будут покрываться до 70% правительством и 30% банками.
4.	Отсутствие рассрочки кредита или взимания процентов		Взыскание всех платежей по кредиту и процентов будет приостановлено при условии подачи заемщиком письменного запроса с этой целью и отсутствия просроченных сумм по соответствующим кредитам в течение 30 дней с просрочкой платежа по состоянию на 29 февраля 2020 года.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
	<p><b>Чехия</b>  Чехия предоставляет различные программы кредитования и субсидирования ММСП. Он также предоставляет гарантии по коммерческим кредитам. Чешское правительство приняло решение предоставить ММСП государственную гарантию через Чешско-Моравский Банк гарантий и развития по кредитам коммерческих банков на общую сумму 600 миллиардов чешских крон <sup>65</sup>. Чешская Республика приступила к реализации чрезвычайного пакета мер для чешских экспортеров и другой поддержки экспортеров.<sup>66</sup></p>		

---

<sup>65</sup> <http://www.amcham.cz/news/government-measures-supporting-business>

<sup>66</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
1.	<p>Кредитная программа COVID будет оказывать поддержку в виде льготных кредитов на сумму от 500 000 до 15 миллионов чешских крон с нулевой процентной ставкой. Кредиты предоставляются на покрытие до 90% допустимых расходов со сроком погашения 2 года, включая возможность отсрочки погашения на срок до 12 месяцев.</p> <p>Правительство планирует беспроцентное финансирование кредита COVID-19 для ММСП, пострадавших от COVID-19 <sup>67</sup></p>	<p>Правительство Чехии</p>	<p>Заявители на получение COVID кредита могут получить выгоду, если исполнение контракта было задержано, приостановлено или отменено из-за мер, принятых для предотвращения распространения коронавирусной инфекции. Кредит может быть использован для приобретения небольших материальных или нематериальных активов, приобретения и финансирования товарно-материальных запасов или для других операционных расходов. Нет никаких комиссий за обработку и предоставление кредита, связанных с его досрочным погашением.</p>

---

<sup>67</sup> <https://www.mpo.cz/en/guidepost/for-the-media/press-releases/interest-free-funding-for-entrepreneurs-affected-by-coronavirus-infection-has-been-approved-by-the-government--253418/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	<p>Программа субсидирования – “Technologie COVID”<sup>68</sup> применима для проектов, которые сосредоточены на производстве медикаментов или чего-либо, связанного с борьбой с COVID-19.</p>	<p>Министерство промышленности и торговли (МПИТ)</p>	<p>В рамках этой программы предприятиям будут предоставляться субсидии на внедрение новых технологий (например, онлайн-торговля) и продолжение их деятельности, несмотря на ограничительные меры. Отдельные проекты также могут получить субсидию в размере от 250 000 до 200 миллионов чешских крон. Эти средства могут быть использованы только для изменения технологии или подготовки к производству медицинских изделий, либо для внедрения программного обеспечения для производства медицинских изделий, либо для принятия других мер, связанных с борьбой с COVID-19</p>
3.	<p>“Страна будущего”<sup>69</sup> Это публичный конкурс технологических решений для борьбы с пандемией COVID-19. Программа имеет обширные требования, применимые к заявке на получение гранта, которую можно найти в интернете.</p>	<p>Правительство Чехии</p>	<p>Успешные заявители получают средства на покрытие затрат на изобретение и внедрение технологии в реальный мир.</p>

<sup>68</sup> <https://www.czechinvest.org/en/COVID-INFO/Support-programs-for-businesses/Covid-Technologies-program>

<sup>69</sup> <https://www.czechinvest.org/en/COVID-INFO/Support-programs-for-businesses/Covid-Technologies-program>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Дания</b> Дания предоставляет поручительства по кредитам для малого и среднего бизнеса и выплат заработной платы для сотрудников стартапов <sup>70</sup> .			
1.	Кредитная гарантия предоставляется для покрытия убытков, непосредственно связанных с COVID 19, по 70% новых корпоративных кредитов, которые выдаются	Правительство Дании	В Дании этот кредит покрывает убытки на 1 миллиард датских крон и предназначен для ММСП, которые терпят убытки в 50% и более.
2.	Компенсация заработной платы сотрудникам стартапов	Правительство Дании	Стартапы могут получить компенсацию в размере до 75% от заработной платы работников (не более 23 000 датских крон в месяц на одного работника).
3.	Датский экспортно-кредитный фонд (ДЭКФ), государственное учреждение в Дании, увеличит свою ликвидность для ММСП. <sup>71</sup>	Датский экспортно-кредитный фонд (ДЭКФ)	Увеличение гарантий поможет примерно 250 ММСП в непрерывном экспортном бизнесе.

<sup>70</sup> Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, pp. 22-24 (KPMG, 06 April 2020)

<sup>71</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – Deloitte (27 May 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Эстония</b>            Эстония приняла меры по повышению ликвидности рынка и поддержке ММСП в некоторых секторах <sup>72</sup>. Эстонское правительство ввело льготы для поддержки работодателей в секторах, которые в настоящее время наиболее сильно пострадали от кризиса COVID 19, чтобы избежать / отложить увольнения и частично покрыть заработную плату.</p>			
1.	Меры ликвидности	Правительство Эстонии	Высвобождение ликвидности правительством в размере 73 миллионов евро.
<p><b>Финляндия</b>            Финляндия приняла меры по снижению негативных финансовых последствий пандемии, а также предоставляет гранты, гарантии и субсидии для ММСП <sup>73</sup>. Другие финские учреждения также оказывают поддержку ММСП. Коммерческие банки предоставляют беспроцентные рассрочки грантов для ММСП до 12 месяцев и / или увеличивают кредитные лимиты в зависимости от конкретного случая.</p>			
1.	Снижение требований к платежеспособности и ликвидности учреждений, входящих в его состав, а также других кредитных организаций	1. Европейский центральный банк 2. Финский орган финансового надзора (FIN-FSA)	1. Увеличение кредитных возможностей кредитных организаций на 30 млрд евро. 2. Поддержка буферов кредитных потерь банков и кредитование корпораций с целью смягчения неблагоприятных финансовых последствий от вспышки болезни.

<sup>72</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

<sup>73</sup> Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, pp. 26-29 (KPMG, 06 April 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Гарантия ММСП для предприятий с ограниченной ответственностью, работающих более 3 лет, продлевается и покрывает финансовые потребности во время пандемии COVID 19.	-	Гарантия всегда составляет 80% от общей суммы объекта в диапазоне от 10 000 до 120 000 евро.
3.	Субсидии и кредиты для ММСП и компаний средней капитализации, ориентированных преимущественно на гостиничную и туристическую индустрию	Business Finland	<p>1. Субсидия в размере 80% от общих расходов по проекту, но не более 10 000 евро, при этом общая стоимость проекта на исследования и планирование новых бизнес-операций, замену цепочек поставок и реорганизацию производства и способов работы составляет 12 500 евро. Максимальный авансовый платеж в размере 70% может быть применен до / во время реализации проекта, а остальная сумма зачисляется по завершении проекта в счет принятых накладных расходов.</p> <p>2. Субсидия в размере 80% от общих расходов по проекту, но не более 10 000 евро, при которой общая стоимость проекта для разработки и выполнения запланированных мероприятий по развитию составляет 12 500 евро. Максимальный авансовый платеж в размере 70% может быть применен до / во время реализации проекта, а оставшаяся сумма зачисляется по завершении проекта в счет принятых накладных расходов.</p>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
5.	<p>ELY (центры экономического развития, транспорта и окружающей среды) предлагают субсидии на развитие, услуги по развитию и транспортную поддержку для ММСП. Они получили дополнительный бюджет в размере 50 миллионов евро для поддержки ММСП, аналогично Business Finland.</p>	<p>ELY (Центры экономического развития, транспорта и окружающей среды)</p>	<p>Помощь ELY может быть предоставлена любой форме предприятий, которые нанимают 1-5 сотрудников (не самозанятых, минимум 1 сотрудник/не владелец, работающих 30 ч/неделю) и были финансово затронуты вспышкой вируса. Субсидии могут быть использованы для проведения исследований и планирования новых бизнес-операций. Размер проекта может составлять в общей сложности 10 000 евро, а доля ELYs составляет 80% от принятой сметы расходов; разработка и выполнение этих запланированных мероприятий по развитию. Максимум 100 000 евро и доля ELYs составляет 80%. Ввиду изменения обычных условий, обусловленных COVID, аванс субсидии в размере 70% может быть выплачен при приемке проекта.</p>
6.	<p>Finnish Industry Investment Ltd. (TESI) предоставляет финансирование по типу прямых инвестиций для готовых компаний ММСП, которые имеют серьёзные перспективы роста и рыночный потенциал (до 50 сотрудников и должны быть прибыльными до кризиса и иметь реальные перспективы после кризиса).</p>	<p>Finnish Industry Investment Ltd. (TESI)</p>	<p>Последующие инвестиции в акционерный капитал предлагаются в портфельные компании, и инвестиции варьируются от €1 млн до €10 млн. Целевая группа – это местные работодатели с минимальными продажами в размере 10 миллионов евро, который должен быть прибыльным до кризиса и выполнимым прогнозом после кризиса.</p>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Франция</b>            Франция предоставляет различные схемы гарантий, варианты финансирования и другие виды поддержки для ММСП, пострадавших от пандемии <sup>74</sup>. Отраслевые ассоциации оказали поддержку ММСП во время кризиса, обеспечив возможность удалённой работы и консультированию компаний <sup>75</sup>.</p>			
1.	Гарантийный фонд "Укрепление казны" предназначен для очень малых предприятий (ОМП), ММСП и компаний средней капитализации	Vpi France	Гарантированное повышение (90%) ликвидности кредитов от 2-7 лет. Долгосрочные и среднесрочные кредиты, аренда движимого и недвижимого имущества, финансовая аренда и т. д. – на всё это можно дать гарантии. Срок действия 2-7 лет (может быть продлен до 15 лет макс. по кредитам с залоговым правом в активе недвижимости или в случае продажи и обратной аренды недвижимого имущества). Можно гарантировать до 5 миллионов евро для ММСП и 30 миллионов евро для Европейского Института Инноваций и технологий (ЕИИТ). Период погашения был сокращен до 6 месяцев.
2.	Гарантийный фонд "Подтвержденная кредитная линия" Предназначен для ММСП и mid-caps и воспроизводится только один раз	Vpi France	Гарантия до 90 % по подтвержденным кредитным линиям сроком от 12 до 18 месяцев. Кредитные линии ST (овердрафты, скидки и т. д.) может быть гарантировано. Может быть использован для финансирования операционного цикла бизнеса. Гарантия равна продолжительности действия линии СТ (до 5 млн евро для ММСП и до 3 млн евро для компаний средней капитализации).

<sup>74</sup> Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, pp. 30-44 (KPMG, 06 April 2020)

<sup>75</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Среднесрочное финансирование: предоставление кредитов на активы, предназначенные для ВСС, ММСП и компаний средней капитализации с балансом не менее 12 месяцев	Vpi France	Может быть использован для единовременных денежных выплат и исключительного увеличения потребности в оборотном капитале, связанного с экономической ситуацией. Можно выделить от 50 000 до 5 миллионов евро для ММСП и до 30 миллионов для компаний среднего звена. Срок: от 3-5 лет, из которых 6-12 месяцев отложенной амортизации. Предоставление необеспеченных кредитов на активы компании или ее управляющего.
4.	Среднесрочное финансирование: готовые к отказу кредиты, предназначенные для ОМП, ММСП и midcaps. Предоставляется в партнерстве с регионами и является со-финансированием	Vpi France	Позволяет покрывать потребность в наличных средствах, связанную с циклическими трудностями, временной нестабильной ситуацией или потребностью в оборотном капитале, которая не позволяет обеспечить нормальное рабочее состояние. Лимит финансирования: от 10 000 до 300 000 евро. Срок: 7 лет, включая 2 года отсроченной амортизации капитала.
5.	Увеличение максимальной непогашенной суммы обеспеченной дебиторской задолженности	Vpi France	Для факторинговых компаний, которые в настоящее время получают выгоду от соглашений в интересах ММСП, было предложено увеличить максимальную непогашенную сумму обеспеченной дебиторской задолженности с 200 000 до 500 000 евро и разрешить выпуск обеспечительного депозита.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
6.	Экспортные гарантии и предварительное финансирование через BPI Assurance Export	Bpi Assurance Export	Bpi France Export Insurance теперь будет покрывать на время пандемии COVID 19 своих страхователей (кредитных организаций) до 90% выданных и заявленных гарантийных обязательств для ММСП (Export guarantee insurance) или предварительное финансирование установки (pre-financing guarantee) по сравнению с 80% ранее. Компании, подающие заявку на экспортную гарантию предварительного финансирования, теперь будут иметь 6 месяцев (по сравнению с 4 месяцами ранее) для того, чтобы банк создал базовый кредит предварительного финансирования с момента уведомления экспертом Bpi France Assurance о предоставлении своей гарантии. Для учреждений-эмитентов это позволит снизить риск при выдаче гарантий или создании предфинансирующих кредитов, а также предоставит дополнительное время для создания предфинансирующих кредитов, облегчающих предоставление такого финансирования компаниям.
7.	Кредитное посредничество	1. Банк Франции 2. Правительство Франции	Кредитное посредничество предоставляется компаниям любого размера и в любом секторе, испытывающим финансовые трудности со своими банковскими партнерами или страдающим от последствий сокращения гарантий со стороны кредитного страховщика.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
8.	Отсрочка уплаты арендной платы	Французская Страховая Федерация (ФСФ)	Члены ФСФ взяли на себя обязательства по отсрочке уплаты арендной платы от ММСП и ОМП, принадлежащих к одному из пострадавших секторов, деятельность которого прервана в соответствии с указом от 15 марта 2020 года. К ним относятся аудитории, конференц-залы, выставочные или многофункциональные залы; магазины или торговые центры; рестораны и пабы; танцевальные залы и игровые залы; библиотеки, Центры документов; крытые точечные учреждения; музеи.
9.	Фонд солидарности €2 млрд для малого бизнеса (3 месяца)	-	ММСП, имеющие оборот менее 1 млн евро, потерявшие 70% своего оборота в период с марта 2019 года по март 2020 года, будут получать дополнительную помощь от региона, и эти компании будут иметь право на получение помощи по фиксированной ставке в размере 2000 евро, если они нанимают по крайней мере 1 работника, который не может погасить свои долги в течение 30 дней и получил отказ в кредите наличными от своего банка. С 1 апреля все заинтересованные компании смогут подать простую декларацию на налоговом сайте - <a href="http://impots.gouv.fr">impots.gouv.fr</a> - для получения помощи в размере до 1500 евро, а с 15 апреля компании, испытывающие большие трудности, смогут в каждом конкретном случае получить от региона дополнительную помощь в размере 2000 евро.



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p>Германия Германия предоставляет доступные кредиты для своих ММСП с увеличенными льготными периодами и отсутствием гарантий или залога <sup>76</sup>.</p>			

---

<sup>76</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/germany-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
1.	KfW быстрые кредиты для ММСП	KfW Bank	<p>Если в сумме 2017-2019 годов или в 2019 году компания получила прибыль, если она была на рынке только в течение короткого периода, "быстрый кредит" должен быть предоставлен со следующими ключевыми моментами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Кредит предоставляется средним предприятиям с численностью работников более 10 человек, которые активно работают на рынке как минимум с 1 января 2019 года.</li> <li>- Объем кредита на одну компанию составляет до 25% от общего оборота в 2019 году, максимум €800 000 для компаний с более чем 50 сотрудниками, максимум €500 000 для компаний с числом сотрудников до 50 человек.</li> <li>- Компания не должна была испытывать затруднений 31 декабря 2019 года и должна была находиться в упорядоченном финансовом положении на эту дату.</li> <li>- По запросу предоставляется до 2 льготных лет в начале для снижения краткосрочной нагрузки.</li> <li>- Банк получает 100% возмещение от KfW, обеспеченное гарантией от федерального правительства.</li> <li>- Кредит утверждается без дополнительной оценки кредитного риска банком или KfW. Залог не требуется, и кредит утверждается быстро.</li> </ul> <p>Срок кредита был продлен с 5 до 6 лет и даже до 10 лет для кредитов на сумму до 800 000 евро, и предположение о положительном прогнозе продолжения деятельности основано на том, что компании имели стабильные финансовые показатели по состоянию на 31 декабря 2019 года.</p>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Германия создала фонд стабилизации экономики (Wirtschafts-stabilisierungs-fonds) <sup>77</sup>		Она направлена на защиту предприятий, которые считаются критически важными для немецкой экономики в целом.
<b>Венгрия</b> Венгрия разрешила ввести мораторий на погашение кредитов <sup>78</sup> .			
1.	Мораторий на погашение кредита	Национальный Банк Венгрии	Центральный банк ввел мораторий на выплаты по кредитам, предоставленным в рамках своей масштабной программы финансирования экономического роста, которая обеспечивала ММСП дешевыми кредитами.
2.	Мораторий на погашение кредита	Венгерское Правительство	Мораторий на погашение кредитов (как основного долга, так и процентов) установлен как для частных лиц, так и для компаний до конца года. Выплаты по кредитам физическим лицам и компаниям были прекращены до декабря 2020 года, а краткосрочные кредиты компаниям будут автоматически продлены до 30 июня 2020 года.

<sup>77</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

<sup>78</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Ирландия</b>            Ирландия предоставляет гарантийные схемы для своих ММСП <sup>79</sup>. Местные офисы предприятий в Ирландии предоставляют ваучеры на сумму от 2 500 до 10 000 евро с соответствующим финансированием инноваций, производительности и обеспечения непрерывности бизнеса <sup>80</sup>.</p>			
1.	Схемы Гарантирования Кредитов	Правительство Ирландии	Кредиты ММСП на сумму до 1 миллиона евро будут являться вспомогательными кредитами на срок до 7 лет.
2.	Схема кредитных гарантий COVID-19	Правительство Ирландии	2 миллиарда евро было выделено на поддержку кредитования ММСП на сроки от 3 месяцев до 6 лет, что ниже рыночных процентных ставок.

---

<sup>79</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – Page 42-44, Deloitte (27 May 2020)

<sup>80</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Италия</b> Италия выделила государственные гарантии и поддержку для своих инновационных стартапов и ММСП. Они также позволяют приостановить погашение кредитов для ММСП. Итальянское Экспортно-кредитное агентство Servizi Assicurativi del Commercio Estero (SACE) рассказало о пакете мер в размере 4 млрд евро, призванных помочь ММСП удовлетворить потребности в денежных потоках и диверсифицировать экспортные рынки. Кроме того, итальянское агентство содействия интернационализации бизнеса Italian Trade Promotion Agency (ICE1) взяло на себя расходы, которые уже понесли компании за участие в ярмарках и мероприятиях <sup>81</sup>.</p>			
1.	Приостановление погашения кредитов для ММСП <sup>82</sup>	Итальянское правительство Итальянская Банковская Ассоциация	Итальянские ММСП, пострадавшие от последствий COVID-19, могут приостановить выплату своих кредитов до 30 сентября 2020 года по непогашенным банковским кредитам по состоянию на 17 марта 2020 года. Итальянский банк не может отозвать кредитные линии до 30 сентября 2020 года.
2.	Государственные гарантии по кредитам для ММСП (до 499 сотрудников) <sup>83</sup>	Итальянское правительство Итальянская Банковская Ассоциация	До 31 декабря 2020 года государство будет предоставлять бесплатные гарантии через Гарантийный фонд для ММСП, покрывая 90% кредитов до 5 млн евро и сроком действия до 72 месяцев. Гарантия будет покрывать 100% кредитов до 25 000 евро при соблюдении определенных условий. Сумма гарантированного кредита не должна превышать (i) 25% от оборота, достигнутого в 2019 году (ii) 200% затрат на трудоустройство, понесенных в 2019 году (iii) ожидаемые затраты на инвестиции в последующие 12-18 месяцев.

<sup>81</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

<sup>82</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – Page 45-47, Deloitte (27 May 2020)

<sup>83</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – Page 45-47, Deloitte (27 May 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Поддержка инновационных стартапов <sup>84</sup>	Правительство Италии Итальянская Банковская Ассоциация	На рефинансирование кредитов, уже предоставленных инновационным стартапам были выделены дополнительные ресурсы в размере 100 миллионов евро на 2020 год. Был создан фонд в размере 10 миллионов евро для предоставления инновационным стартапам безвозмездных взносов, которые будут использоваться для приобретения услуг, предоставляемых инкубаторами, акселераторами, инновационными центрами и бизнес-ангелами. Фонду, направленному на поддержку венчурного капитала, было предоставлено дополнительно 200 миллионов евро на 2020 год для поддержки инвестиций в инновационные стартапы и инновационный акционерный капитал ММСП.
4.	Поддержка ММСП	-	На территориальном уровне было заключено соглашение между 14 муниципалитетами Юго-Восточного района Милана о создании портала для ММСП, целью которого является оказание консультационной поддержки микро- и малым предприятиям в районах, пострадавших от недавней пандемии COVID-19 <sup>85</sup> .

<sup>84</sup> COVID-19 Summary of Government Financial Support Europe and Middle East\_V8 – Squire Patton Boggs (4 June 2020)

<sup>85</sup> <https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
5.	Министерство инноваций и цифровизации запустило инициативу "Цифровая Солидарность" <sup>86</sup>	-	Это включает в себя портал для ММСП для бесплатного доступа к цифровым услугам крупных компаний частного сектора, связанным с удалённой работой, видео конференциями, доступом к мобильным данным, облачными технологиями и т.д.
<p><b>Латвия</b>  Латвия ввела меры по повышению ликвидности рынка, а также предоставляет кредиты, гарантии и пониженные процентные ставки<sup>87 88</sup>. Инициативы Fintech, разрабатываемые для поддержки финансирования ММСП в условиях кризиса<sup>89</sup>.</p>			
1.	Показатели ликвидности	Правительство Латвии	Правительство обеспечило высвобождение ликвидности на сумму 118 миллионов евро
2.	Кредиты, гарантии и сниженные процентные ставки	Латвийский национальный институт финансирования развития (ALTUM)	ALTUM предоставит кредитные гарантии и займы для антикризисных решений предприятиям, пострадавшим от кризиса COVID-19. Процентные ставки по кредитам для предприятий туристического сектора будут снижены на 50% для ММСП.

<sup>86</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

<sup>87</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/latvia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>88</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

<sup>89</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Литва</b>			
Литва принимает меры по оказанию помощи ММСП за счёт поддержки ликвидности и кредитования для оплаты счетов <sup>90</sup> .			
1.	Кредиты для оплаты счетов	Правительство Литвы	ММСП могут обращаться за кредитами для оплаты счетов поставщикам, которые не могут быть оплачены из-за приостановленной деятельности.
2.	Кредиты для финансирования ликвидности	Правительство Литвы	ММСП, затронутые COVID-19, могут подать заявку на получение кредитов для поддержания ликвидности финансирования в течение 1 дня.
<b>Мальта</b>			
Правительство Мальты ввело меры поддержки ликвидности и систему отсрочки платежей по налогам и страхованию.			
1.	Показатели ликвидности	Правительство Мальты	Высвобождение ликвидности в размере 9 миллионов евро со стороны правительства. <sup>91</sup>
2.	Отсрочка уплаты налога на добавленную стоимость (НДС), временной налоговой ставки и взносов социального страхования на заработную плату	Правительство Мальты	Была введена 2-месячная отсрочка платежей по налогу на добавленную стоимость (НДС), временной налоговой ставки и взносам национального страхования на заработную плату, которые должны быть выплачены в марте и апреле 2020 года. Ожидается, что эти отсрочки улучшат ликвидность на 700 миллионов евро. Она применима к предприятиям, которые испытали значительный спад товарооборота. <sup>92</sup>

<sup>90</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – pp. 50-51, Deloitte (27 May 2020)

<sup>91</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

<sup>92</sup> <https://www.msiglobal.org/newsandknowledge/malta-measures-to-support-business-during-covid-19/>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p>Польша                      Правительство Польши предоставляет возвратные гранты компаниям, пострадавшим от пандемии <sup>93</sup>.</p>			
1.	Безвозмездные субсидии (оплачивается дополнительно)	Правительство Польши	Возвратная субвенция (авансовая выплата) в зависимости от (i) количества продаж предприятия в 2019 году и (ii) снижения продаж из-за COVID-19, не превышающего 3,5 млн злотых на одно предприятие. 75% могут быть прощены через 12 месяцев: (i) 25% при условии, что предприятие продолжает свою деятельность, (ii) 25% в зависимости от потерь от деятельности и (iii) 25% при условии, что предприятие сохраняет среднюю занятость в течение 12 месяцев. Оставшаяся сумма может быть возвращена в течение 24 месяцев Для коммерческой деятельности, а не для приобретения; до 25% для погашения долга (не для внутригрупповых платежей).

---

<sup>93</sup> COVID-19 Summary of Government Financial Support Europe and Middle East\_V8 – Squire Patton Boggs (4 June 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Португалия</b> Португалия оказывает финансовую и консультационную поддержку своим ММСП.			
1.	Создание группы поддержки специалистов в области банковского дела и финансов, консалтинга, коммуникаций, юриспруденции и т.д. <sup>94</sup>	Правительство Португалии	Эта группа обеспечит предоставление информации о всей существующей поддержке ММСП, а также консультационных услуг по смягчению последствий кризиса и содействию экономическому восстановлению.
2.	Для ММСП создается рынок сбыта <sup>95</sup>	Правительство Португалии	Эта мера будет сочетать потребности компаний, учреждений и муниципалитетов с навыками и предложениями предпринимательской экосистемы Лиссабона.
3.	200 миллионов евро в виде кредитов для поддержки ММСП <sup>96</sup>	Правительство Португалии	Правительство объявило, что выделяет кредиты на поддержку ММСП в размере 200 миллионов евро. Кредитная линия для поддержки бюджета компаниям, пострадавшим от вспышки болезни, на первоначальную сумму 100 миллионов евро. Пакет включает в себя меры по поддержке ликвидности, а также по поддержке заработной платы.

<sup>94</sup> Fernando Medina, Mayor of Lisbon, Portugal, and PES Group member (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)

<sup>95</sup> Fernando Medina, Mayor of Lisbon, Portugal, and PES Group member (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)

<sup>96</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/portugal-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
4.	400 миллионов евро кредитов на поддержку стартапов <sup>97</sup>	Правительство Португалии	400 миллионов евро в виде кредитов на поддержку ММСП. Открытие кредитной линии для поддержки казначейства в размере 80 миллионов евро. В том числе меры по поддержке ликвидности и временному увольнению. Предприятия смогут удерживать проценты и капитальные платежи по банковским кредитам в течение 6 месяцев. Государство предоставляет поручительства в размере 90%.
<p><b>Румыния</b>                      Правительство Румынии отказалось от штрафных санкций по контракту на время чрезвычайного положения и также предоставляет кредитные гарантии<sup>98</sup>.</p>			
1.	Неустойки по контракту, не подлежащие уплате в течение срока действия чрезвычайного положения	Правительство Румынии	Штрафы, предусмотренные за просрочку исполнения контрактов, не подлежат уплате на время действия чрезвычайного положения ММСП, полностью или частично прекратившими свою деятельность и имеющими сертификат чрезвычайной ситуации.

<sup>97</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/portugal-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>98</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – pp. 64-68, Deloitte (27 May 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Кредитная гарантия	Правительство Румынии	Румынское государство предоставит гарантии, покрывающие до 80% основных сумм, привлеченных в виде одного или нескольких кредитов для реализации инвестиций или кредитных линий на пополнение оборотных средств, предоставленных кредитными организациями для ММСП. Максимальная совокупная стоимость гранта была ограничена 10 миллионами РОНОВ, а также существует суб-потолок в размере 5 миллионов румынских лей для кредитных линий на оборотный капитал (но не может превышать среднего значения расходов, связанных с оборотным капиталом за последние 2 финансовых года) и, наконец, 10 миллионов румынских лей для инвестиционных кредитов.
<p><b>Словакия</b>                      Правительство Словакии предпринимает шаги по улучшению ликвидности, а также оказывает финансовую поддержку ММСП в рамках различных схем. Ипотечные платежи были отложены банками на 9 месяцев.</p>			
1.	Показатели ликвидности	Правительство Словакии	Высвобождение ликвидности в размере 527 миллионов евро. <sup>99</sup>

<sup>99</sup> Source: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/slovakia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Программа субсидирования предоставляется работодателям, которые закрыли или ограничили свой бизнес	-	Субсидии будут предоставляться работодателям, которые закрыли или ограничили свои деловые операции по решению УОЗСР (Управление общественного здравоохранения Словацкой Республики) в размере 80% от среднемесячной заработной платы до 1100 евро /месяц/работника (которому работодатель не может выделить работу). <sup>100</sup>
3.	Пособие работодателям за сохранение работы	Правительство Словакии	Работодателям будет предоставляться пособие за сохранение работы (финансируемое Европейским Социальным Фондом (ЕСФ) и государственным бюджетом), хотя работодатели должны сохранять рабочее место после карантина. <sup>101</sup>
4.	Краткосрочные беспроцентные кредиты	1. ЕХІМВАНКА (Экспортно-импортный банк) 2. Словацкий Банк гарантий и развития (СБРГ)	Краткосрочные беспроцентные кредиты будут предоставляться компаниям (в основном ММСП) через ЕХІМВАНКА (Экспортно-импортный банк) и Словацкий Банк гарантий и развития (СЗРБ) для преодоления периода изоляции. <sup>102</sup>

<sup>100</sup> Source: <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/slovakia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>101</sup> <https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=5be3b4fa-1857-47f0-ae1d-4d56c3dd9bc2>

<sup>102</sup> <https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=5be3b4fa-1857-47f0-ae1d-4d56c3dd9bc2>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Словения</b> Словения будет вводить портфельные гарантии. Предпринимаются различные шаги для оказания помощи ММСП, пострадавшим от пандемии <sup>103</sup>. Словения предложила помощь в интернационализации, а также меры по диверсификации экспортных и импортных рынков. <sup>104</sup></p>			
1.	Подготовка к введению портфельных гарантий	Slovenska izvozna in razvojna banka, d.d., Ljubljana (SID)	Портфельные гарантии в рамках фондов европейской политики сплочения, которые могут быть использованы участвующими и сберегательными банками для финансирования ММСП и их повседневной деятельности.
2.	Меры по оказанию помощи ММСП	Министерство экономического развития и технологий Словенский Фонд Предпринимательства	Министерство экономического развития и технологий и Словенский Фонд предпринимательства в настоящее время работают над мерами по оказанию помощи ММСП с общим ориентировочным объемом средств в размере 115 млн. евро. Эти деньги могут быть использованы для различных целей, начиная от новых кредитов быстрой ликвидности словенским предпринимательским Фондом, направленных на устранение сбоев ликвидности ММСП, индивидуальных предпринимателей и кооперативов из-за COVID-19 и существующих гарантий защиты банковских кредитов, приоритетных для новых инвестиций, а также путем корректировки финансирования обратных фондов для управления последствиями вируса.

<sup>103</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 – pp. 74-75, Deloitte (27 May 2020)

<sup>104</sup> <https://www.hbor.hr/en/tema/esif-growth-and-expansion-loans/>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Испания</b> Испания оказывает помощь в снижении коммунальных платежей и финансовой поддержки своим ММСП. Испания предложила 2 миллиарда евро в рамках своей дополнительной программы кредитных гарантий в виде гарантий экспортным компаниям. Кроме того, были приняты меры по содействию оцифровке ММСП для облегчения удалённой работы и предотвращения внешнего (за пределами Европейского Союза) поглощения испанских фирм в стратегических секторах.<sup>105</sup></p>			
1.	Помощь в снижении оплаты коммунальных платежей	Iberdrola (Испанская энергетическая коммунальная компания) Naturgy (Рынок коммунальных услуг природного газа и электроэнергии)	Помощь в оплате счетов за электроэнергию, газ и другие энергетические услуги своих клиентов, включая ММСП, путем разделения счетов-фактур на срок до 12 месяцев. <sup>106</sup> Это позволит отсрочить оплату счетов за электроэнергию и газ со стороны ММСП, которые будут выставлены во втором полугодии текущего года. <sup>107</sup>

<sup>105</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/cyprus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>106</sup> European Investment Bank (10 June 2020). EIB joins forces with DLL to provide up to €400 million to finance the investments of SMEs in Spain and Italy. Retrieved from eib.org: <https://www.eib.org/en/press/all/2020-145-eib-joins-forces-with-dll-to-provide-up-to-eur400-million-to-finance-the-investments-of-smes-in-spain-and-italy>

<sup>107</sup> COVID-19, A panoramic view of measures to protect the clean energy sector around the world, Bird & Bird (May 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Финансовая помощь для ММСП в Кастилии-Ла-Манче	Региональное Правительство Кастилии-Ла-Манча	С начала апреля региональное правительство координировало механизм финансовой помощи в размере 15 миллионов евро, предназначенный для ММСП и самозанятых Кастилии-Ла-Манчи, для поддержки кредитных операций на сумму до 300 000 евро. Региональное Правительство также разработало план на сумму более 220 миллионов евро для восстановления экономики после кризиса COVID-19. План будет включать такие меры, как создание линии невозвращаемой финансовой помощи в размере 25 миллионов евро, направленной на ММСП и самозанятых, возобновляющих свою деятельность сразу же после снятия блокады при сохранении своих сотрудников. <sup>108</sup>
3.	Показатели ликвидности 'Re Activa València'	-	'Re Activa València' представляет собой ряд мер ликвидности, предназначенных для ММСП с целью компенсации закрытия или потерь и направленных на поддержание занятости. При этом уплата муниципальных налогов также была задержана. Была создана Служба помощи и координации для облегчения доступа к административным льготам, а также система финансового контроля за последствиями кризиса. <sup>109</sup>

<sup>108</sup> Sandra Gómez López, Deputy Mayor of Valencia, Spain (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)

<sup>109</sup> Sandra Gómez López, Deputy Mayor of Valencia, Spain (<https://pes.cor.europa.eu/covid-19-progressive-cities-and-regions-share-solidarity-projects>)



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Швейцария</b> Швейцария ввела кредиты и гарантии для некоторых ММСП <sup>110</sup> . Швейцарское правительство предложило компенсацию за сокращение мероприятий по стимулированию экспорта в размере 4,5 млн швейцарских франков. <sup>111</sup>			

---

<sup>110</sup> COVID-19 CE Measures\_V11 –pp. 78-80, Deloitte (27 May 2020)

<sup>111</sup> <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/coronavirus-covid-19-sme-policy-responses-04440101/#section-d1e7081>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
1	<p>Кредиты COVID-19 для ММСП, которые: созданы до 1 марта 2020 года; имеют годовой оборот менее 500 миллионов швейцарских франков; не имеют текущих ликвидационных процедур по взысканию задолженности; пандемия COVID-19 оказывает значительное негативное влияние на оборот; не пользуются федеральными мерами финансовой поддержки, введенными в области культуры или спорта.</p>	<p>Правительство Швейцарии</p>	<p>Правительство Швейцарии ввело гарантированные правительством кредиты от швейцарских банков в качестве временной меры для швейцарских ММСП, чтобы помочь облегчить проблемы ликвидности из-за COVID-19. Ожидается, что финансирование ММСП составит 40 млрд швейцарских франков. ММСП могут претендовать на кредиты на сумму до 10 % от своего годового оборота, максимум до 2 миллионов швейцарских франков. Требования на сумму до 500 000 швейцарских франков будут гарантированы швейцарским правительством и не будут иметь процентной ставки. Требования на сумму свыше 500 000 швейцарских франков на 85 % будут гарантированы Правительством Швейцарии, а основной поставщик банковских услуг будет нести риск в отношении оставшихся 15%. Годовая процентная ставка в настоящее время составляет 0,5 %, и стандартные кредитные проверки должны быть наложены на заемщика, и это может замедлить процесс утверждения. Гарантии Правительства Швейцарии длятся 5 рабочих лет с возможностью продления до 2 лет и такими ограничениями, как отсутствие выплат дивидендов и перевода средств материнским компаниям за границу, и должны быть погашены не позднее 5 рабочих лет.</p>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Великобритания</b> Великобритания ввела различные кредитные схемы и пакеты оплаты больничных для сотрудников.</p>			
1.	<p>Пакет помощи по Обязательным Больничным Выплатам (ОБВ)</p>	<p>Правительство Великобритании</p>	<p>Пакет включает в себя возврат средств для покрытия ОБВ до 2 недель на каждого сотрудника, не работающего из-за COVID-19. Компании могут потребовать возмещения расходов для любого сотрудника, который претендовал на ОБВ из-за COVID-19. Эта схема охватывает сотрудников, занятых полный рабочий день, неполный рабочий день, сотрудников по агентским контрактам и сотрудников по гибким или нулевым часовым контрактам. Работодатели могут требовать возврата как от схемы удержания рабочих мест по коронавирусу, так и от установленной законом схемы скидок по больничным листам по коронавирусу для одного и того же работника, но не за один и тот же период времени для работника.</p>
2.	<p>Схема Кредитования Прерывания Бизнеса из-за коронавируса<sup>112</sup></p>	<p>Британский Бизнес-Банк</p>	<p>В соответствии с этой схемой, запущенной 23 марта 2020 года, ММСП с годовым оборотом менее 45 миллионов фунтов стерлингов могут занимать до 5 миллионов фунтов стерлингов с государственной гарантией, покрывающей 80% кредита. Кредит можно будет оформить только у аккредитованных кредиторов, и первый год будет беспроцентным.</p>

<sup>112</sup> COVID-19, A panoramic view of measures to protect the clean energy sector around the world, Bird & Bird (May 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Возврат Кредита <sup>113</sup>	Британский Бизнес-Банк	Позволяет ММСП, пострадавшим от пандемии, получать кредиты в размере до 25% от их годового оборота (ограничение: 50 000 фунтов стерлингов) от аккредитованных кредиторов. Эти кредиты имеют срок до 6 лет и позволяют платежные каникулы в течение первого года. Правительство Соединенного Королевства гарантирует суммы, предоставленные по этим кредитам, и заемщикам не придется платить никаких сборов или процентов в течение первых 12 месяцев.
4.	Усиленная поддержка ММСП со стороны Банка Англии <sup>114</sup>	Банк Англии	Банк Англии пообещал усилить поддержку банкам, предоставляющим кредиты реальному сектору экономики, и представит новые стимулы для банков, увеличивающих объемы кредитования ММСП. В частности, он предлагает 4-летние обеспеченные кредиты для покрытия не менее 10% кредитов реального сектора экономики по процентным ставкам на уровне или очень близком к банковским ставкам, а также дополнительное финансирование банкам, которые увеличивают кредитование ММСП.

#### Юго-Восточная и Восточная Европа и Турция

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
---	---------------	--------------------------	--------------

<sup>113</sup> <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>

<sup>114</sup> <https://www.debevoise.com/insights/publications/2020/03/covid19-so-far-state-sponsored-help-for>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Албания</b>			
Албания предлагает различные налоговые льготы и поддержку предпринимателям <sup>115</sup> .			
1.	Упрощенная рассрочка по налогу на прибыль для налогоплательщиков в 2020, зарегистрированных в качестве малого бизнеса, будет перенесена на 20 октября (1-й и 2-й кварталы) и 20 декабря 2020 года (3-й и 4-й кварталы)	Правительство Албании Албанские Налоговые Органы	Налогоплательщикам не нужно платить налоги сразу. Это можно сделать позже, когда рыночные условия станут более благоприятными.

---

<sup>115</sup> Government and institution measures in response to COVID-19, Update 12, p. 5 (KPMG, 06 April 2020)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	<p>Поддержка минимальной заработной платы в размере 26 000 албанских лек в месяц будет предоставляться работникам, работающим на юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных для (корпоративного подоходного налога) КПН или в качестве малого бизнеса и имеющих годовой оборот, не превышающий 14 миллионов албанских лек в течение 2019 года. Дважды нанятые физические лица получают только 1 выплату.</p>	<p>Правительство Албании Албанские Налоговые Органы</p>	<p>Эта мера поможет работникам и владельцам малых предприятий, которые пострадали из-за пандемии.</p>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Белоруссия</b>			
В Белоруссии введены финансовые меры поддержки бизнеса и рекомендации по процентным ставкам <sup>116</sup> . Кроме того, были приняты меры по смягчению рекомендаций о максимальных процентных ставках по депозитам и кредитам, а также по оценке связанных с ними рисков. Банкам дана рекомендация воздержаться от повышения процентных ставок по реструктурированному долгу. Частичное освобождение буфера консервации капитала. Срок погашения кредитов рефинансирования Центрального банка для банков был продлен.			
1.	Финансовые меры поддержки бизнеса	-	Смягчение ряда требований, таких как смягчение требований к классификации активов (в том числе более мягкие требования по валютным кредитам); повышение норматива максимального риска для 1 должника; приостановление индексации регулятивного капитала банков или других финансовых организаций; снижение коэффициента покрытия ликвидности; смягчение требований к кредитному риску для системно значимых заемщиков при расчете норматива достаточности капитала.
<b>Босния и Герцеговина</b>			
1.	Пособие по безработице <sup>117</sup>	Правительство Боснии и Герцеговины	5,5 миллиона евро было выделено на выплату пособий по безработице в 2020 году, которые могут увеличиться на 10 миллионов евро для поддержки сохранения рабочих мест и предоставления пособий по безработице.

<sup>116</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/belarus-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>117</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<b>Черногория</b>			
Черногория также предоставляет различные налоговые льготы <sup>118 119</sup> .			
1.	Налоговые льготы	Налоговые органы	В Черногории в ответ на пандемию COVID-19 были предоставлены налоговые льготы, которые включают меры по отсрочке уплаты индивидуального (личного) подоходного налога и взносов на социальное обеспечение.
<b>Северная Македония</b>			
Северная Македония оказывает финансовую поддержку для выплаты заработной платы и предлагает льготы по кредитам <sup>120</sup> .			
1.	Оказание финансовой поддержки для выплаты заработной платы	Правительство Северной Македонии	Финансовая поддержка будет оказана для выплаты заработной платы в размере до 14 500 македонских денар на одного работника работодателям в частном секторе, пострадавшем от кризиса COVID-19, в течение апреля и мая 2020 года.

<sup>118</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/montenegro-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>119</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

<sup>120</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/north-macedonia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Беспроцентные Кредиты	Правительство Северной Македонии	В общей сложности 5,5 миллионов евро будут предоставлены в качестве беспроцентных кредитов компаниям, осуществляющим предпринимательскую деятельность в секторах, наиболее пострадавших от COVID-19. Индивидуальные кредиты в размере от 3 000 до 30 000 евро будут зависеть от численности персонала: предприятия с численностью персонала до 10 человек имеют право на получение кредита в размере до 5 000 евро; предприятия с численностью персонала от 10 до 50 человек имеют право на получение кредита в размере до 15 000 евро; предприятия с численностью персонала от 51 до 250 человек имеют право на получение кредита в размере до 30 000 евро.
3.	Продление срока погашения кредита	-	Банкам и сберегательным учреждениям разрешено предлагать продление, то есть льготный период для погашения кредита, продлевать срок погашения кредита на длительный срок или предоставлять более низкую процентную ставку и т.д.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Республика Молдова</b>                      Республика Молдова принимает комплексный бюджетный пакет для оказания помощи предприятиям, пострадавшим от пандемии <sup>121</sup>. Исполнительный совет Национального банка Молдовы утвердил решение, которое позволило лицензированным банкам отложить или изменить сроки платежей и / или суммы ожидаемых платежей по кредитам, предоставленным экономическим агентам, до 30 июня 2020 года. Эти изменения не будут иметь эффекта автоматической классификации этих кредитов в более жесткую категорию, чем существующая на дату принятия настоящего решения.  <sup>122</sup></p>			
1.	В настоящее время принимается комплексный бюджетный пакет, ориентированный на поддержку уязвимого бизнеса	-	Налоговые льготы для секторов, затронутых ограничениями, введенными государством. Отсрочка сроков уплаты налогов до середины 2020 года. Приостановление налоговых проверок и других видов контроля. Увеличены ассигнования государственного бюджета в чрезвычайный бюджетный фонд и на программу ипотечного гарантирования. Субсидия в размере 60% от дохода уплачивается налогом и обязательными государственными взносами на социальное страхование, подлежащими уплате работодателем.

<sup>121</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/moldova-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>

<sup>122</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/moldova-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Поддержка экономики	Национальный банк Молдовы (НБМ)	Национальный банк Молдовы (НБМ) принял ряд мер по поддержке экономики, облегчению условий ликвидности и повышению устойчивости финансовой системы путем снижения базовой ставки, применяемой к основным операциям краткосрочной денежно-кредитной политики, на 2,25 процентного пункта до 3,25%, снижения норматива обязательных резервов в местной валюте на 6,5 процентного пункта до 34% и увеличения норматива обязательных резервов в свободно конвертируемых валютах на 1,0 процентного пункта до 21%.
<b>Сербия</b>			
Сербия ввела пакеты поддержки для предприятий и работников, а также 90-дневный мораторий на погашение кредитов.			
1.	Мораторий на погашение кредита	Сербский Центральный Банк	Вводится 90-дневный мораторий на погашение кредитов клиентами коммерческих банков и финансовых лизинговых компаний, применимый к физическим лицам, фермерам, предпринимателям и компаниям. <sup>123</sup>
2.	Финансовая поддержка, которая будет предоставляться работникам и хозяйствующим субъектам	Правительство Сербии	Правительство издало постановление и последующие указания относительно финансовой поддержки, которая будет предоставляться работникам и хозяйствующим субъектам, включая прямую помощь в виде финансирования заработной платы работников на срок до 3 месяцев. <sup>124</sup>

<sup>123</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

<sup>124</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/serbia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Новый пакет поддержки правительства	-	Новый пакет государственной поддержки включает в себя: поддержку крупных предприятий, 50% минимальной заработной платы всем работникам, у которых закончился контракт, и покрытие 3-месячной заработной платы в ММСП. <sup>125</sup>
<p><b>Турция</b> Турция предлагает кредиты на оборотный капитал, отсрочку платежей по кредитам и дополнительную ликвидность для некоторых предприятий<sup>126</sup>.</p>			
1.	Отсрочка платежа по кредиту	Организация развития малого и среднего предпринимательства Турции (KOSGEB)	Погашение кредитов, ожидаемых в апреле, мае и июне, было отложено на 3 месяца для 136 000 ММСП, получивших кредиты через пакет кредитной поддержки KOSGEB. ММСП не будут оплачивать никаких расходов в обмен на отсрочку, а KOSGEB покрывает финансовые расходы (713 миллиардов турецких лир (TL) – 105 миллиардов долларов), вытекающие из этой отсрочки.
2.	Кредиты на оборотный капитал	KOSGEB	Новые кредиты на оборотный капитал будут предлагаться всем фирмам при условии сохранения ими текущего уровня занятости в пределах лимита в 25 000 TL, 36-месячного срока погашения, 6-месячного льготного периода и субсидируемой процентной ставки в размере 7,5%.
3.	Кредитные карты для ремесла и торговли	KOSGEB	Он будет доступен всем ремесленникам и мелким торговцам в пределах 25 000 TL

<sup>125</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/serbia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>126</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
4.	Дополнительная ликвидность для предприятий, где численность сотрудников не была сокращена	-	Дополнительная ликвидность (вплоть до расходов на персонал в течение следующих 3 месяцев) будет предоставлена предприятиям, выплачивающим заработную плату сотрудникам через государственные банки, при условии, что уровень занятости не будет сокращен.

#### Украина

Украина ввела такие меры, как кредитные каникулы и оказывает поддержку ММСП и предпринимателям <sup>127</sup>. Правительство приостановило требование об уплате налога на коммерческую недвижимость и землю и определило карантин COVID-19 как форс-мажор для юридических контрактов и приостановило налоговые проверки компаний. Упрощены правила регистрации сделок для отдельных категорий предпринимателей. Предприниматели также были освобождены от уплаты взносов на социальное обеспечение. Государственный ПриватБанк объявил “кредитные каникулы” для ММСП до конца мая.

#### Российская Федерация, Центральная Азия и Кавказ

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
---	---------------	--------------------------	--------------

<sup>127</sup> [https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&:isGuestRedirectFromVizportal=y&:display\\_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz\\_share\\_link&:showVizHome=n](https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&:isGuestRedirectFromVizportal=y&:display_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz_share_link&:showVizHome=n)

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Армения</b>            Армения ввела финансовую поддержку ММСП, которая включает кредиты, частичные компенсации и гранты <sup>128</sup>. Правительство Армении объявило, что бизнесу (до 50 сотрудников) будет предоставлен грант (единовременная выплата), который должен был сохранить зарплату и количество сотрудников такими же, как и до вспышки COVID.</p>			
1.	Пакет поддержки для ММСП, наиболее пострадавших от пандемии	1. Центр Поддержки Инвесторов 2. Лицензированные банки и кредитные организации	Пакет поддержки будет предоставляться ММСП, которые наиболее пострадали, в частности, за счет кредитов Центра поддержки инвесторов, а лицензированные банки и кредитные организации будут выступать в качестве агентов по обслуживанию кредитов.
2.	Отчисления в банки для смягчения условий кредитования	Центральный банк Армении (ЦБА)	Центральный банк Армении (ЦБА) поручил банкам применять индивидуальный подход к смягчению условий кредитования компаний в сфере туризма и услуг, пострадавших от COVID.
3.	Частичное возмещение кредитов на покрытие заработной платы работников	Министерство труда и социальных дел	В общей сложности 50 миллионов долларов будет выделено фирмам в виде частичного возмещения займов, взятых для покрытия заработной платы их работников. Министерство труда и социальных дел предложило внести поправки в Трудовой кодекс, позволяющие работникам получать компенсацию от работодателей в размере минимальной почасовой ставки (409 драмов (AMD)), установленной для минимальной заработной платы (68 000 драмов (AMD)).

<sup>128</sup> <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2020/04/14/map-of-sme-support-measures-in-response-to-covid-19>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
4.	Единовременная выплата для предпринимателей	Правительство Армении	Единовременная выплата будет предоставляться индивидуальным предпринимателям и рассчитываться исходя из 10% их оборота продаж за IV квартал 2019 года, но не менее минимальной заработной платы (68 000 драмов) и не более 136 000 драмов.
6.	Единовременная помощь для ММСП, обязанных пользоваться контрольно-кассовыми аппаратами	-	Единовременная помощь будет оказываться в размере 10% от оборота товаров, услуг и работ, выполненных в первом квартале 2020 года, но не более чем в два раза превышающего минимальную заработную плату (68 000 драмов (AMD)) для ММСП, обязанных пользоваться контрольно-кассовыми аппаратами. Для тех, кто не имеет права пользоваться кассовым аппаратом, размер пособия будет равен минимальной заработной плате.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Азербайджан</b>            Азербайджан выделил средства на борьбу с неблагоприятными последствиями пандемии и оказывает поддержку в виде кредитов и гарантий <sup>129</sup>. Правительство Азербайджана продлило общую гарантию по вкладам до 4 декабря 2020 года. Гарантия распространяется на все депозиты в манатах (иностранной валюте) в пределах максимальной процентной ставки 10,5%. Центральный банк Азербайджана оставил ставку рефинансирования без изменений на уровне 7,25%, но повысил нижний предел коридора процентных ставок (в рамках фактической системы нижнего предела) на 125 сотых процента до 6,75%.</p>			
1.	Выделение 2,5 млрд Азербайджанских манатов (AZN)	Правительство Азербайджана	Из государственного бюджета Кабинету Министров выделено 2,5 млрд манатов на финансирование мероприятий по снижению негативного воздействия COVID-19, а также на поддержку последующих колебаний мировых энергетических и фондовых рынков на экономику, макроэкономическую стабильность, вопросы занятости и бизнеса в Азербайджане.

---

<sup>129</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/azerbaijan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Государственный кредит и поручительство в сфере поддержки экономики и предпринимательства	Правительство Азербайджана	ММСП, работающим в районах, пострадавших от пандемии, будет доступна кредитно-гарантийная программа поддержки по кредитам на сумму 0,5 млрд. манатов. Эта программа включает в себя: государственную гарантию на 60% по новым кредитам на сумму 500 млн. манатов; субсидирование 50% расходов на выплату процентов по гарантированным кредитам из государственного бюджета. Кроме того, в апреле-мае 2020 года Фонду развития предпринимательства было выделено 50 млн. манатов денежных средств. Программа также окажет поддержку предпринимателям с существующими кредитными портфелями в секторах, затронутых COVID. Правительство будет субсидировать 10% расходов по процентам по этим кредитам в течение 1 года.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Грузия</b>  Грузия оказывает поддержку отраслям промышленности, наиболее пострадавшим от пандемии, предоставляя возмещение НДС, отсрочку налоговых обязательств и предоставление субсидий. Лица, занятые в неформальном секторе или самозанятые, получают своевременную помощь в размере 300 лари, если они представят доказательства потери дохода.</p>			
1.	Отсрочка исполнения обязанности по уплате налога на имущество и НДФЛ	Правительство Грузии	Правительство Грузии отложило обязанность по уплате имущественного и личного подоходного налогов для предприятий, занимающихся туристической деятельностью, и других субъектов, пострадавших от COVID, до 1 ноября 2020 года. Для получения льготы налогоплательщикам необходимо подать заявление в налоговую службу Грузии. Кроме того, проценты за просрочку платежа по отложенным налоговым обязательствам начисляться не будут. <sup>130</sup>

---

<sup>130</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/georgia-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Проценты по банковскому кредиту для гостиниц с 4-50 номерами	Правительство Грузии	Гостиницы от 4 до 50 номеров будут получать софинансирование процентной ставки банковского кредита (80% по кредитам в грузинских лари (лари) и 70% в иностранной валюте) в течение 6 месяцев от правительства Грузии. В рамках программы господдержки на нее будут претендовать более 2 000 гостиниц. Чтобы воспользоваться этой мерой, необходимо выполнить следующее условие: сумма кредита не должна превышать 1 млн лари, 300 000 долларов или 250 000 евро, а сам кредит должен быть выдан до 1 марта 2020 года. Платежи уже отложены для 4 500 предприятий.
3.	Удвоенное возмещение НДС	Правительство Грузии	Для стимулирования экономической активности и управления ликвидностью частного сектора правительство удвоит свои доходы по НДС, и вместо запланированных 600 миллионов долларов возмещение НДС составит 1200 миллионов лари.
4.	Государственная субсидия на сохранение рабочих мест	Правительство Грузии	Работодатели будут получать государственные субсидии за каждое сохраненное рабочее место в течение 6 месяцев: 1) заработная плата до 750 лари будет полностью освобождена от подоходного налога; 2) при заработной плате до 1500 лари, 750 лари будут освобождены от подоходного налога.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
5.	Выпуск кредитного портфеля с гарантиями	-	Кредитные портфели на сумму 2 млрд лари будут обеспечены гарантиями: гарантии по новым кредитам-90%, по реструктуризации-30%. Некоторые изменения были также внесены государством в условия софинансирования: 1) увеличение срока софинансирования кредитов/лизинга с 24 месяцев до 36 месяцев; 2) изменение механизма процентного софинансирования; 3) снижение минимального порога по кредитам/лизингу; 4) увеличение финансирования оборотных средств и 5) будет финансироваться больше видов деятельности.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Казахстан</b>            Казахстан предоставляет гарантии по кредитам, освобождает от налогов и усиливает поддержку финансирования ММСП<sup>131</sup>. Для поддержки ММСП, пострадавших от COVID, будут предоставлены льготные кредиты на сумму 600 млрд тенге сроком на 1 год под 8% годовых. Субъекты хозяйствования могут обратиться за низкопроцентными кредитами в рамках спасательного пакета, ограниченного для ММСП 3 млрд тенге. ММСП смогут отсрочить все виды налогов и других платежей до 1 июня 2020 года<sup>132</sup>.</p>			
1.	Предоставление кредита с гарантией	-	ММСП были уполномочены подавать заявки на получение кредита в размере до 1 млрд казахстанских тенге (KZT) с государственной гарантией до 50%, а малые предприятия могут получать кредиты в размере до 360 млн тенге с гарантиями до 85%.
2.	Увеличение поддержки малого и среднего бизнеса с целью получения финансирования	Министерство национальной экономики (МНЭ)	Заявлена программа, позволяющая предприятиям получать финансирование в размере до 30-50% от размера инвестиционного проекта или заявленного увеличения товарооборота. Министерство национальной экономики (МНЭ) еще больше увеличило поддержку ММСП в рамках программы, увеличив максимальный объем финансирования, который может быть получен, с 2,5 до 7 млрд тенге.

<sup>131</sup> [https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&:isGuestRedirectFromVizportal=y&:display\\_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz\\_share\\_link&:showVizHome=n](https://dataviz.worldbank.org/views/SME-COVID19/Overview?:embed=y&:isGuestRedirectFromVizportal=y&:display_count=n&:showAppBanner=false&:origin=viz_share_link&:showVizHome=n)

<sup>132</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kazakhstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Льготное кредитование ММСП	Национальный Банк Агентство по регулированию и развитию финансовых рынков	Национальный банк совместно с Агентством по регулированию и развитию финансовых рынков инициировал льготное кредитование для поддержки оборотных средств ММСП. В сочетании с программой "Экономика общих благ" местные предприниматели получают от правительства 1 трлн тенге. <sup>133</sup>
4.	Освобождение от уплаты НДС и социальных выплат	-	ММСП освобождаются от уплаты НДС и социальных платежей (социального налога и страхования) на 6 месяцев (апрель-сентябрь). Секторы включают, но не ограничиваются: туризм, транспорт, Айти, консалтинг, частное образование, частное здравоохранение и другие пострадавшие секторы. <sup>134</sup>
<p><b>Кыргызстан</b> Кыргызстан получил средства от немецкого банка KfW и ввел ряд мер по поддержке бизнеса<sup>135</sup>.</p>			
1.	Отсрочка уплаты налогов	Правительство Кыргызской Республики	Предоставление налоговых отсрочек в рамках антикризисного плана правительства по поддержке секторов экономики и бизнеса, пострадавших в результате распространения COVID-19

<sup>133</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kazakhstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>134</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kazakhstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

<sup>135</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kyrgyzstan-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
2.	Поддержка со стороны немецкого банка развития KfW	-	Немецкий Банк Развития KfW согласился выделить 30 миллионов долларов на обеспечение продовольственной безопасности страны и поддержку, в частности, развития ММСП.

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	<p>Правительство Кыргызской Республики приняло решение о ряде фискальных мер по поддержке предпринимательства</p> <p><sup>136</sup></p>		<p>Предоставление отсрочки и рассрочки по уплате сумм налогов и социальных взносов, возникающих в связи с введением чрезвычайного положения с 25 марта 2020 года. Продление моратория на проведение проверок государственными контролирующими органами до 1 января 2022 года. Ограничение проведения выездных налоговых проверок до 1 января 2021 года (за исключением плановых проверок субъектов хозяйствования, осуществляющих производство и оборот подакцизных групп товаров; внеплановые проверки проводятся при реорганизации, ликвидации организаций и прекращении деятельности индивидуального предпринимателя; внеплановые проверки и перекрестные проверки проводятся в случае поступления в налоговые органы документально подтвержденных сведений, свидетельствующих о фактах неправильного исчисления налога налогоплательщиками после окончания чрезвычайного положения. Отсрочка арендных платежей на 3 месяца, с 1 апреля 2020 года. Введение временного запрета на проведение процедур банкротства до 1 января 2021 года.</p>

<sup>136</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/kyrgyzstan-tax-developments-in-response-to-covid-19.html>



Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
<p><b>Российская Федерация</b>            Россия вводит различные меры помощи ММСП, такие как мораторий, льготные кредиты и льготы по процентным ставкам <sup>137</sup>. Налоговые и социальные выплаты были отложены для ММСП. ММСП могут получить льготные кредиты и реструктуризацию существующей задолженности. ММСП в сильно пострадавших отраслях промышленности могут отсрочить платежи по кредитам до 6 месяцев.</p>			
1.	Мораторий на страховые выплаты	-	Для ММСП объявлен трехмесячный мораторий на уплату обязательных страховых взносов и лизинговых платежей за имущество в государственные или муниципальные органы власти с 1 марта 2020 года.
2.	Стимулы по процентным кредитам для продолжения деятельности компаний	-	Шестимесячные кредиты под 0% годовых будут предоставляться предприятиям в наиболее пострадавших отраслях для выплаты заработной платы сотрудникам. 2% процентные кредиты на возобновление деятельности предприятиям в сильно пострадавших отраслях или в отраслях, требующих поддержки для возобновления своей деятельности, 5% процентные кредиты "системно значимым" компаниям (перечень таких компаний утверждается Правительством). Всем ММСП выдаются кредиты под 8,5% годовых.

---

<sup>137</sup> <https://home.kpmg/xx/en/home/insights/2020/04/russia-government-and-institution-measures-in-response-to-covid.html>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
3.	Меры для ММСП, в частности, затронутых пандемией	-	<p>6-месячная отсрочка уплаты налога на прибыль за 2019 год; отсрочка уплаты налогов (без учета НДС, налогов, уплаченных налоговыми агентами) за первый квартал 2020 года - на 6 месяцев, за 2 квартал и первое полугодие – на 4 месяца</p> <p>Отсрочка по взносам на социальное страхование за март-май 2020 года – на 6 месяцев, за июнь-июль 2020 года – на 4 месяца</p> <p>Отсрочка по авансовому платежу транспортного налога, налога на имущество, земельного налога за первый квартал 2020 года (не позднее 30 октября 2020 года) и второй квартал 2020 года (не позднее 30 декабря 2020 года)</p> <p>Субсидии, которые будут получены ММСП, не будут включаться в налоговую базу (налог на прибыль)</p> <p>Вычет НДС по товарам (работам, услугам) запрещен, а основные средства, приобретенные с использованием субсидий, не распространяются на субсидии, полученные ММСП.</p>

Руководство и передовой опыт для микро-, малых и средних предприятий по поставке энергоэффективной продукции и производству оборудования для возобновляемой энергетики

№	Принятые меры	Ответственное учреждение	Преимущества
4.	Меры региональной поддержки	Региональные Правительства	Каждый регион России может предоставить меры поддержки, применимые к компаниям конкретного региона, например, в Москве ключевыми мерами являются: i) кредиты под 8% годовых приоритетным секторам ММСП, созданным менее 3 лет назад; ii) субсидии экспортерам ММСП, франчайзинг; iii) частичная компенсация затрат на приобретение нового оборудования (ММСП-отели и резиденты московского инновационного кластера); iv) частичная компенсация (до 700 000 рублей до 31 декабря 2020 года) ММСП за продвижение своих товаров и услуг на онлайн-рынках; для оплаты услуг онлайн-служб доставки еды.
<p><b>Узбекистан</b>            В Узбекистане введены налоговые льготы для ММСП и мораторий на подачу заявлений о банкротстве <sup>138</sup>. Объявлен мораторий на возбуждение или объявление банкротства предприятий, столкнувшихся с финансовыми трудностями. Ежегодные проверки отдельных налогоплательщиков будут отложены.</p>			
1.	Налоговые льготы для ММСП	-	Налоговые льготы, как правило, адресованы ММСП и индивидуальных предпринимателей. Средства, полученные этими хозяйствующими субъектами в виде беспроцентной финансовой помощи, не облагаются налогом на прибыль.

<sup>138</sup> <https://home.kpmg/us/en/home/insights/2020/04/tnf-uzbekistan-tax-relief-measures.html>